

# دانشبنیان

شماره بیست و دوم  
۱۳۹۶ آبان  
۸۰۰۰ تومان  
ماهنامه  
آموزشی، علمی  
خبری، تحلیلی  
اقتصاددانشبنیان

knowledge base, monthly magazine  
Vol: 16

گفت و گو با محمود شیخ زین الدین

## کمک به ایجاد بازار محصولات دانشبنیان

اختتامیه پنجمین جشنواره ربع رشیدی

بزرگترین شرکت‌ها از دل  
نمایشگاه‌ها خارج می‌شوند

در باب اهمیت به کارگیری فناوری در بلایای طبیعی

## قابل با غم ویرانی

نگاهی به ظرفیت شرکت‌های دانشبنیان

صنعت، خدمات یا کشاورزی  
کدام دانشبنیان؟





گفتگو با دکتر عزالدین مهاجرانی  
خرابکاری  
بهتر از بیکاری است

بومی‌سازی دستگاه‌های لیزر فمتوثانیه  
همگام با شرکت‌های  
بزرگ دنیا

گفتگو با دکتر علیرضا دلیری  
نوآوری، موثر محرک  
اقتصاد کشور

# دراز تشکیل سایه‌ها

چرا نور به صورت مستقیم منتشر می‌شود؟

# بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

حضرت محمد صل الله عليه و آله و سلم

داناترین مردم کسی است که دانش  
دیگران را به دانش خود بیفزاید.

نهج الفصاحه

- ۱۰ کمک به ایجاد بازار محصولات دانشبنیان / المیرا حسینی
- ۱۴ نقطه قوت ایران در دنیای تکنولوژی نیروی انسانی متخصص است / پریسا امام وردی لو
- ۲۰ نفت به بالاترین قیمت خود در دو سال اخیر رسید / صدرا جعفریبور
- ۲۲ سرمایه‌گذاری زنان، یکی از ضرورت‌های توسعه کشورهای اسلامی / حبیب آرین
- ۲۴ درآمدهای نفتی به سال‌های پیشین خود خواهد رسید؟ / آربا جبیبی
- ۲۸ صنعت، خدمات یا کشاورزی؛ کدام دانشبنیان؟ / مریم طالبی
- ۳۰ طلوع صنایع جدید با شرکت‌های دانشبنیان رقم خواهد خورد
- ۳۲ محصول دانشبنیان باید از لحاظ قیمت و کیفیت رقابت‌پذیر باشد
- ۳۵ فعالیت دانشبنیان در حوزه کشاورزی سودآور و پریازده است
- ۳۸ شهر دانشبنیان / نگین نجار ازلى
- ۴۰ موسیقی ناهماهنگ خط آسمان تهران / سیدشهاب میرفتح
- ۴۲ توریسم و گردشگری / زهره توفیقی
- ۴۴**
- ۴۸ چالش ۳۰ روز برای تغییر / الهه فخریان
- ۵۰ هشت نوآوری برای مدیریت تجربه مشتری / اسماعیل حق پرست
- ۵۴ سختی کارهای سخت / مریم دهکانی
- ۵۶ چرا برخی کشورها سریع تر از بقیه توسعه می‌باشند؟ / محسن عارفی
- ۵۸ روزه کارآمد شوید
- ۶۰ با الکترومغناطیس می‌شود آب و هوا را هم عوض کرد / مستانه تابش
- ۶۳ استارت‌آپ‌ها بدون داشتن مدل درآمدی شکست می‌خورند / مریم طاهری
- ۶۸ ارتباط دی‌آ و ذهن‌خوانی چیست؟
- ۷۰ مغز چطور خاطرات را طبقه‌بندی می‌کند؟ / الهام دمیرچی
- ۷۲**
- ۷۴ افزایش خلاقیت به کمک تحریک مغز / علیرضا کشاورزی
- ۷۷ ماشین‌های آینده شهرهای آینده را دگرگون خواهند کرد؟ / روح الله ملک‌زاده
- ۷۸ دنیای شگفت‌انگیز فیزیک کوانتمومی / عاطفه مرأتی
- ۸۰ کارمند یا دورکار؛ مسئله این است
- ۸۲ مسیری سخت اما سبز / رویا پورکیا
- ۸۵ طرح تبدیل خانه‌ها به ایستگاه‌های تولید انرژی در بریتانیا / دریا بهرگان
- ۸۷ بالهای جلد، الهام‌بخش طراحی توربین‌های بادی کم‌صدماً / مهسا محجب
- ۸۸ از گرمای کامپیوتر تا برق تولید کنید / درسا بهرمند
- ۹۰**
- ۹۳ فرهنگ و فضای استارت‌آپی؛ مزیت‌ها و موقعیت‌ها / علی اکبر قیومی
- ۹۵ از هند تا امریکا / مستانه جباری
- ۹۸ به شرکت‌های نوپا فرصت دهیم / نیلوفر منزوی
- دو تفاهم‌نامه همکاری میان معاونت علمی، بانک ملی و دانشگاه شریف امضا شد / زهرا خادم
- ۱۰۱ بزرگ‌ترین شرکت‌های کشور از دل نمایشگاهها خارج می‌شوند / زهرا خشنود
- ۱۰۳ آینده ایران در گرو توسعه فناوری‌های هوشمند است / آنا شمس
- ۱۰۷ مرکز شیخ بهای سرویس‌دهی کامل دارد / نیلوفر منزوی
- ۱۰۹ اخبار فناوری‌های ساخت ایران
- ۱۱۴**



با استفاده از نرم‌افزار کدخوان QR که در گوشی‌های همراهان نصب کرده‌اید لینک‌هایی را که در کتاب مطالب چاپ شده‌اند باز کرده و مشاهده کنید.



صاحب امتیاز:  
تعاونت علمی و فناوری  
ریاست جمهوری  
مدیرمسئول: دکتر سورنا ستاری  
سردبیر: پرویز کرمی

با تشکر از:  
محمد شیخ زین الدین  
مهرداد الیاسی، علی مرتفع پیرنگ  
سید محمد صاحبکار خراسانی  
علیرضا دلیری، اسماعیل قادری فر

همکاران: المیرا حسینی، رضا جمیلی  
فرامرز کرمی، حبیبالله آرین  
گلچهره آرین، محسن عارفی  
مستانه تابش، مهدی رمضانی  
یوسف طوفانی، امیرحسین گاظمی

طراح گرافیک: علیرضا کشاورزی

شرکت چاپ انتخاب رسانه

آدرس:  
خیابان ملاصدرا، خیابان شیخ بهایی شمالی  
کوچه لادن، پلاک ۲۰، طبقه پنجم  
ستاد توسعه فرهنگ علم  
فناوری و اقتصاد دانشبنیان  
<http://farhamg.isti.ir>

تلفن سردبیری: ۰۲۱۲۲۵۷۲۱۰۳

فکس سردبیری: ۰۲۰۱۲۴۶۰۳

Email: parvizkarami@yahoo.com

@daneshbonyann

@daneshbonyann

[http://isti.ir/uploads/android\\_77640.jpg](http://isti.ir/uploads/android_77640.jpg)

[http://isti.ir/uploads/ios\\_77687.jpg](http://isti.ir/uploads/ios_77687.jpg)

از همه خوانندگان محتشم، فناوران اعضا  
محترم یارک‌های علم و فناوری، شرکت‌های  
دانشبنیان، مراکز فناوری و شتاب‌های  
دعوت به همکاری می‌شود. لطفاً نظرات،  
انتقادات، پیشنهادها و یادداشت‌ها و مقالات

خود را به آدرس ایمیل نشریه ارسال فرمایید  
تا به چاپ و نشر و اعکاس آن‌ها اقدام کنیم.  
Email: pr@isti.ir

# اول دفتر

طبق آمار، ایران یکی از زلزله‌خیزترین کشورهای جهان با گسل‌های فراوانی است که حدود ۹۰ درصد مساحت آن را می‌پوشاند. این آمار را موسسات بین‌المللی داده‌اند و قابل تایید است.



در باب اهمیت به کارگیری فناوری های نوین در بلایای طبیعی

## تعابل با غم ویرانی

پرویز کرمی ◆

همچنان ما سر پا ایستاده ایم و همچنان پنجه در پنجه طبیعت، می سازیم و می روییم جلو. مثلاً منار چنان مادا در استان اصفهان نشانه بلوغ علمی و فناوری ایرانیان در مبارزه با زلزله و بلایای طبیعی است. البته در چنان شرایطی زلزله یک «بلا» نیست، که نعمت است. سبب سازندگی شده است و سربلندی. سال های سال ژپنی ها که کلا با زلزله های شدید خویشاوند شده اند، روی رمز و راز این مناره های حیرت آور و افتخار آمیز کار کردند و با دستکاری انداز در سازمان آن، مدتی از کار انداختند. اما خدا را شکر، دوباره جنبگی هایش به راه افتاد و همچنان از پس صدها سال سربلندانه می لرزد. پس این که می گویند تبدیل تهدیدها به

طبق آمار، ایران یکی از زلزله خیزترین کشورهای جهان با گسل های فراوانی است که حدود ۹۰ درصد مساحت آن را می پوشاند. این آمار را موسسات بین المللی داده اند و قابل تایید است. آن ۱۰ درصد باقی مانده هم مربوط می شود به جاهایی که هیچ جنبدهای و رویندهای یافته می شود، یعنی بخش های مرکزی دشت کویر و کویر لوت. به قول مولانا: «هر که صحرایی بود ایمن بود از زلزله». طبق نقشه های تاریخی که همین مرکز ژئوفیزیک دانشگاه تهران خودمان از زمین لرزه های چهار سده پیش از میلاد مسیح تا سال دوهزار میلادی تهیه کرده است، هالهای از زلزله خیزی ما را فرا گرفته که همواره آبستن خراب کننده ترین لرزش هاست. با این حال

فرصت‌ها، یک شعار نبوده است. پیشینیان ما سیل‌های ویرانگر و خانه‌خراب کن را هم با علم کردن سدهای غول‌پیکر رام کردند. از طوفان‌ها و بوران‌ها، آسیابانی و آبادانی به راه انداختند. همه این‌ها با خلاقیت و علم و عمل همراه شده است. پس شعار اگر با عمل همراه شود، چه بسا که خوب و راهگشا باشد تا این‌که ملال و بی‌تفاوتی به همراه داشته باشد.

همه می‌دانیم که جلوی زلزله را نمی‌شود گرفت و البته نباید هم بگیریم، چرا که اقتضای طبیعت همین لرزیدن و جایه‌جایی است. اگر این لرزش‌ها نباشد، آب دریاهای می‌گند؛ سبزینگی از زمین محو می‌شود و کار زندگی تمام! باز همه می‌دانیم که زلزله‌های بسیاری در راه است و باید بدانیم که همین طور نباید دست روی دست بگذاریم و به نظاره خرابه‌های آینده بنشینیم و با همدردی و همیاری فقط زخم‌ها را التیام ببخشیم. همدلی و همدردی خوب است، اما بهترش آن است که نگذاریم زلزله غصه به جان ما ببریزد و خاطری را بیازارد. این خواسته شدنی است. تجربه کشورهای بسیار زلزله‌خیز هم چون ژاپن، این را به ما ثابت کرده است. تاریخ و پیشینه‌مان هم همین را می‌گوید.

حالا که فصل شکفتن گل‌های زیست‌بوم نواوری و کارآفرینی کم کم از راه می‌رسد، حالا که اقتصاد دانش‌بنیان پا در کفش‌های دونگی و جهنگی گذاشته است؛ با تکیه بر گذشته و نگاهی به تجربه دیگران می‌توانیم استارت‌آپ‌های سرشاری در این زمینه را اهاندازی کنیم که زلزله و لرزش را به جان اوضاع بیندازد و از این‌رو به آن رو کند و همه‌چیز بسامان تر شود.

یک اتفاق خیلی خوبی هم که در این میان افتاده، حضور تاثیرگذار و چشم‌گیر نهادهای مردمی و سمن‌ها در کنار سازمان‌های امدادی مثل هلال احمر و این‌بار بهویژه نهادهای نظامی و انتظامی است. عمولاً ارتیش و سپاه منشأ بسیاری از نواوری‌ها و خلاقیت‌ها هستند. سپاه و ارتیش ما در کارزار ایجاد امنیت ملی و دفاع از مرزها، خلاقیت‌ها و نواوری‌ها و کارهای زیادی کرده‌اند و دستشان از دانسته‌ها و باسته‌ها پر است. دانشگاه‌های ما هم اوضاع خوبی به لحاظ تئوری و نظریه‌پردازی دارند. حالا این‌ها را اضافه کنید به بهره‌گیری از فناوری اطلاعات و هوش مصنوعی. بنابراین

از لحاظ توانمندی در مقابله با بلایای طبیعی خیال‌مان می‌تواند راحت‌تر باشد. به شخصه از نزدیک مصائب و مشکلات مناطق زلزله‌زده را از نزدیک لمس کرده‌ام. در قضیه زلزله رودبار در سال ۱۳۶۹ و بم که در سال ۱۳۸۲ رخ داد و جان‌های پاک بسیاری از این خطه گرفت، حضور داشتم و در بازدید از این مناطق، دردها و گرفتاری‌های هموطنان بمی‌را با پوست و استخوانم لمس کردم. تنها راه رفع نگرانی‌ها و کم‌کردن آسیب‌های جدی زلزله‌های فردا، پیشگیری‌های فناورانه امروز است. فناوری علاوه بر آن که زندگی را راحت‌تر و امن‌تر می‌کند، هزینه‌ها را نیز کاهش می‌دهد. بنابراین پیشگیری در عرصه مقابله با زلزله و آسیب‌های طبیعی همواره از هزینه‌ها نیز خواهد کاست. هم‌چنین مدیریت قبل از بحران با سردمداری علم و فناوری به‌خوبی و درستی انجام خواهد گرفت و آن‌گاه دیگر نیازی نخواهد بود که با وقوع بحران، توانمندی‌های بالایمان را در مقابل رنج‌های بی‌شمار هموطنانمان به منصه ظهور برسانیم.

اکنون ما بیش از سه‌هزار شرکت دانش‌بنیان در حوزه‌های مختلف داریم و هزاران استارت‌آپ. هر کدام کارهای بزرگی از دستشان برمی‌آید. کاشکی همین همدلی‌هایی که امروز در مقابل زلزله‌زدگان مشخص خرج می‌کیم، برای مصیبت‌زدگان ناشناس فردا به کار بندیم. حالا بهترین کار حفظ همین همدلی‌هاست. شرکت‌های دانش‌بنیان و فناور و استارت‌آپ‌ها باید وارد میدان شوند و با کمک فناوری پنجه در پنجه بلایای طبیعی بیندازند. این کار هم نیاز است و هم نان دارد. لحظه‌ها را می‌باید که غیمت شماریم، وقت تنگ است. با شکل‌گیری شرکت‌های دانش‌بنیان و استارت‌آپ‌های پیش‌گیرنده و ضد بحران دل همه مردم شاد خواهد شد. البته هزینه‌های بسیار کمتری هم خواهیم پرداخت و این بازی دو سر برد خواهد بود. شبکه‌های اجتماعی نیز با بهره‌مندی از فناوری‌های اطلاعات و ارتباطات به راحتری می‌توانند این فرهنگ را گسترش دهند و همه را نسبت به فردا مسئول و هوشیار کنند. هر آنچه پندهای گفتئی بود، گفته شده است؛ به قول شیخ اجل، سعدی شیراز: «گر جهان زلزله گیرد غم ویرانی نیست/ یک نصیحت ز سر صدق جهانی ازد». اکنون وقت عمل است. سربلند باشید.

**ما می‌توانیم**

Yes We Can

جمهوری اسلامی ایران  
دومین کشور دارای دانش  
ساخت پروتز عصبی در دنیا

Islamic Republic of Iran  
is the second country has  
the knowledge of constructing neural  
prostheses in the world



سازمان ملی قادری و اعتماد امن زبان  
معاونت علمی و قادری ریاست جمهوری

# هدایت و حمایت

هوا راه در گفت و گو با مدیر عاملان شرکت های دانش بنیان یا ثابت مشکلات،  
یافتن بازاری مطمئن برای فروش محصولاتشان است. معاونت علمی و فناوری  
ریاست جمهوری نیز با علم بر این مسئله، معاونت نوآوری و تجارتی سازی فناوری را با  
برنامه های متعدد فعال کرده است.



سال هاست که کشور ما از مهاجرت نخبگان به کشورهای توسعه یافته رنج می برد،  
ولی کمتر کاری برای جذب آنها به بازار کار داخل کشور انجام می شد. اگرچه  
آمارها نشان می دهد وضعیت ایران در مقایسه با کشورهای چون چین و حتی  
عریستان در موضوع مهاجرت نخبگان سیار بهتر است.



**گفت و گو با محمود شیخ زین الدین، معاون نوآوری و تجاری‌سازی فناوری**

# **کمک به ایجاد بازار محصولات دانشبنیان**

• المیرا حسینی



همواره در گفت و گو با مدیر عاملان شرکت‌های دانشبنیان پای ثابت مشکلات، یافتن بازاری مطمئن برای فروش محصولاتشان است. معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری نیز با علم بر این مسئله، معاونت نوآوری و تجاری‌سازی فناوری را با برنامه‌های متعدد فعال کرده است. دکتر محمود شیخ زین الدین، معاون نوآوری و تجاری‌سازی فناوری، در گفت و گویی بیش رو ضمن شرح وظایف این معاونت، تاکید دارد که هنوز عده‌ای با ساز و کار واقعی آن آشنا نیستند و توقع تسهیلات دارند. این معاونت تا امروز اقدامات گسترده‌ای را برای رسیدن به اهداف تعریف شده خود انجام داده و فعالیت‌های دیگری را در دست انجام دارد که چنانچه محقق شوند، حاصل آن‌ها کام شرکت‌های دانشبنیان را شیرین خواهد کرد.

■ بسیاری از مخاطبان ما هنوز با ماهیت درست معاونت نوآوری و تجاری‌سازی فناوری آشنا نیستند. کارکرد این معانat چیست؟ آیا تسهیلات خاصی ارائه می‌دهید؟

اولین از همه چیزی که باید در مورد معاونت نوآوری و تجاری‌سازی فناوری بدانیم این است که این جا جایی نیست که کسانی که نیازمند تسهیلات هستند، به آن مراجعه کنند. معاونت نوآوری و تجاری‌سازی فناوری، همان طور که از اسمش برمی‌آید، در تلاش است که کمک کند به گسترش نوآوری و تجاری‌شدن فناوری‌ها. ما در سال‌های بعد از انقلاب عمدت تلاش‌هایمان معطوف به عرضه یک محصول بوده است. یعنی مثلاً آموزش عالی را گسترش دادیم، پژوهش را گسترش دادیم، بعد هم آمدیم و مراکز رشد را ایجاد کردیم.

الآن شرکت‌های دانش‌بنیان به وجود آمده‌اند، ما هم از این شرکت‌ها حمایت می‌کنیم، و ام می‌دهیم و تحت حمایت پارک‌های فناوری قرار می‌گیرند. در نهایت همه این‌ها منجر به عرضه یک محصول می‌شود؛ ولی هنوز تکلیف این محصول معلوم نیست که باید کجا و چطور فروش برود. ایجاد بازار برای این محصولات و کمک به تجاری‌سازی فناوری، گرفتن استانداردها، شرکت کردن آسان‌تر در مناقصه‌ها، تحریک تقاضا و... وظایفی است که معاونت نوآوری و تجاری‌سازی فناوری به عهده دارد.

■ جزئی تر می‌فرمایید که در هر بخش چه اقداماتی انجام داده‌اید؟  
برای رسیدن به اهدافمان در معاونت نوآوری و تجاری‌سازی فناوری یکسری اقدامات انجام دادیم که مهم‌ترینش در حوزه بازار محصولات دانش‌بنیان راه‌اندازی و برگزاری نماشگاه تجهیزات ساخت ایران بود و پنج دوره این نماشگاه برگزار شده است.

■ اهدافتان از این نماشگاه چه بود؟  
یک هدفمان عمومی تر بوده و ترویج و تبلیغ این موضوع که همه بدانند می‌شود یک بازاری را که قبلاً در کشور وجود نداشته، می‌شود در داخل ایجاد کرد که به این هدف رسیدیم، البته یکسری شرکت داشتیم، اما حجم فروششان خیلی بالا نبود و همه محصولات این حوزه از بازار را ما از خارج وارد می‌کردیم. در واقع حوزه تجهیزات آزمایشگاهی که در ازماشگاه‌های پژوهشی در دانشکده‌ها و پژوهشکده‌ها مصرف می‌شدن، عمدتاً از خارج وارد می‌شد. مصرف‌کننده این تجهیزات چه کسانی هستند؟ عمدتاً اساتید دانشگاه. یعنی

کسانی که خودشان به حوزه فناوری آشنایی دارند. البته خیلی از تولیدکنندگان این تجهیزات هم متخصصین دانشگاهی هستند، چون تحقیقات‌های تک است و فناوری آن در سطح بالایی است. با اقداماتی که ما در پنج دوره گذشته انجام دادیم، باعث شدیم حدود سیصد و سی میلیارد تومان از این تجهیزات به فروش برسد که تقریباً صد درصد بازار داخلی را پوشانده است و ما می‌توانیم بگوییم که توانسته‌ایم در بازار داخلی بخش عمده‌ای از نیازهای آزمایشگاه‌های تحقیقاتی‌مان را پوشش دهیم. در مورد آزمایشگاه‌هایی که فعالیت آموزشی دارند، بالای نود درصد از نیازهایمان در داخل قابل تامین است، مگر موارد خاصی که ما ممکن است اطلاع نداشته باشیم کسی کار آموزشی بکند و به طور خاص نیازی داشته باشد. در مورد آزمایشگاه‌های پژوهشی‌مان هم بالای شصت و پنج درصد تا هفتاد درصد از تجهیزات پژوهشی‌مان‌ان در داخل ساخته می‌شود. البته ما بیشتر از این هم امکان ساخت داریم، ولی ممکن است مقیاسی که مورد نیازمان است، آنقدر کافی نباشد که تولید آن توجیه اقتصادی داشته باشد.

یعنی ممکن است از یک دستگاه سه، چهار تا در سال در کل ایران بخواهیم که تولید آن صرفه اقتصادی نخواهد داشت. به لحاظ فناوری این نماشگاه کمک زیادی به توسعه فناوری در این زمینه داشت و البته در تجاری‌سازی هم همان‌طور که عرض کردم، توانستیم از بازار یک محصولی که اصلاً وجود نداشت، بازار به وجود بیاوریم و چنین گردش مالی بزرگی را ایجاد کنیم؛ اما هدف ما از انجام این کار به همین‌ها که گفتم، ختم نمی‌شود. در واقع این نماشگاه برایمان حکم تمرين داشت. ما در این نماشگاه برای اولین‌بار توانستیم مدلی را طراحی کنیم که دقیقاً بتواند بگویید یک دستگاه ساخت ایران هست یا نه.

### ■ منظورتان از ساخت ایران چیست؟

بینید، گاهی وقت‌ها فکر می‌کنیم وقتی می‌گوییم ساخت ایران یا ساخت هر کشوری، یعنی همه اجزای دستگاه باید ساخت همان کشور باشد. این طور نیست. این تصور در ذهن بعضی از مصرف‌کنندگان و خوانندگان و مخاطبین عام ما هست. ما الان هر دستگاهی که ساخت کشورهای پیشرفت‌به لحاظ فناوری هستند بینیم، ممکن است قطعات آن دستگاه از جای دیگری آمده باشد و ساخت همان کارخانه یا حتی همان کشور نباشد. مثلاً شما فرض بفرمایید که یک تلفن همراه ساخت ژاپن با کرده است، اما ممکن است بسیاری از آن قطعات یا کل خود دستگاه در کره جنوبی ساخته نشده باشد، ولی به این می‌گوییم

و تجاری‌سازی فناوری است فراهم کنیم، علاوه بر این‌که در کشورمان ایجاد ثروت کرده‌ایم، چرخ اقتصاد را چرخانده‌ایم، به توسعه علم کمک کرده‌ایم و اشتغال فارغ‌التحصیلان را هم به نوعی تضمین کرده‌ایم. لازمه این اتفاق نیز همکاری نزدیک دستگاه‌های مختلف است؛ به خصوص آن‌هایی که خریدهای خارجی می‌کنند.

امروز واقعاً علاوه بر جنبه شرعی موضوع که مرتب توسط مقام معظم رهبری تأکید شده و خریدهای خارجی که در داخل ایران می‌تواند انجام بگیرد به لحاظ شرعی و قانونی تحریم شده و چندین لیست منتشر شده از طرف دولت که در آن اقلامی که خریدهای خارجی آن‌ها منع است چاپ شده، واقعاً باید در نظر بگیریم که هر یک دلاری که ما خرید خارجی می‌زنیم، به اشتغال جوانانمان لطمه‌ای می‌زنیم که مضل اصلی فارغ‌التحصیلان دانشگاهی‌مان است. این یک بخشی از فعالیت‌های ما بوده که در حوزه بازارسازی و ایجاد بازار و تجاری‌سازی فناوری محصولات دانش‌بنیان می‌توانیم از آن یاد کنیم، یک بخش دیگر از فعالیت‌های ما متمرکز بوده در ایجاد مراکز نوآوری و گسترش نوآوری در دانشگاه‌های کشور.

#### ■ به چه صورت؟

در کشور ما در دو سال و نیم گذشته بر ایجاد بالغ بر ۱۱۴ هزار متر مربع فضای حوزه نوآوری در پارک‌ها و مراکز رشد و حتی بخش خصوصی کمک کردیم. این‌ها بستری شده برای فضاهایی که اصطلاحاً به آن‌ها فضاهای شتاب‌دهنده نوآوری می‌گوییم یا در اختیار مراکز رشد قرار گرفته و یا اختصاص داده شده به فضاهایی که اصطلاحاً به آن‌ها کوورکینگ اسپیس یا فضاهای کار گروهی گفته می‌شود؛ فضاهای عمومی که گروه‌های مختلف در آن کنار هم کار می‌کنند. برای اولین بار بود که موضوع نوآوری وارد دانشگاه‌ها می‌شد.

البته ما این را به عنوان یک برنامه معرفی کردیم، نه یک ساختار چون دنیال ایجاد ساختار، کارمند گرفتن و یک نگاه دولتی به موضوع نبودیم. این را به عنوان یک برنامه معرفی کردیم. خوشبختانه تعداد زیادی از دانشگاه‌های ما همراهی کردند، چه در شهرستان‌ها و چه در تهران این مراکز شروع به فعالیت کرده است. در بعضی از دانشگاه‌های ما خیلی خوب پیشرفت کرده که زودتر اقدام کرند. بعضی دانشگاه‌ها مقداری دیرتر شروع کرند که ان شاء الله جلو می‌رونند. نکته مهم این است که شما می‌توانید ببینید این اتفاق تاثیر جدی روی زیست بوم فناوری در

جنس کره‌ای یا می‌گوییم جنس ژاپنی. دلیلش هم این است که فکر پشت سر ساخت این دستگاه، طراحی و اجزای اصلی اش احتمالاً در کره ساخته شده. ما برای این کار مدل نداشتمیم و توانستیم به این مدل دستیابی پیدا کنیم، چون فریب به ده هزار محصول را داوری کردیم. الان معاونت علمی تنها جایی است که در کشور چنین مدلی را دارد و وقتی کسی ادعا می‌کند محصولش ساخت ایران است، معاونت می‌تواند مشخص کند که این محصول واقعاً ساخت ایران است یا نیست. هر دو حالت را هم داریم. خیلی وقت‌ها چیزی ساخت ایران است و بعضی‌ها به دلیل این‌که یک قطعه از آن (مثلاً یک دوربین داخلی) خارجی است، می‌گویند ساخت ایران نیست. بر عکسش هم هست؛ گاهی اوقات ما کسانی را داریم که یک دستگاهی را مونتاژ کردن و ادعای ساخت ایران دارند، اما کوچک‌ترین تغییری در آن نمی‌توانند بدنه‌ند.

کسی که می‌گوید من مسلط به دانش فنی ساخت یک دستگاه هستم، باید بتواند آن را تغییر بدهد و اصلاح کند یا ارتقا بدهد. بنابراین یکی از اقدامات حاشیه‌ای و البته خیلی مهم نمایشگاه این بود که امروز ما به این مدل دست یافتیم و این آمادگی را داریم که این مدل را در اختیار سایر بخش‌های دولتی مان قرار دهیم تا بتوانیم بازارهای جدید برای شرکت‌های دانش‌بنیان به وجود بیاوریم.

#### ■ لطفاً درباره سایر اقدامات این معاونت بفرمایید.

از جمله اقدامات ما مصوبه‌ای بود که معاونت علمی در دولت پیگیری کرد و ذیل وظایف ما قرار می‌گیرد. آن هم این بود که در سال ۹۵ - ۹۶ ده هزار میلیارد تومان بازار برای شرکت‌های دانش‌بنیان به وجود بیاید. بر اساس این مصوبه مکاتباتی با وزارت‌خانه‌ها انجام شد.

وزارت‌خانه‌های مختلف در حال تهیه پیوست فناوری هستند که به این سمت قدم بردارند. من نمی‌دانم از این ده هزار میلیارد تومان چقدر شدید خواهد شد، چون بازار محصولات در اختیار معاونت علمی نیست، ولی این مدل ما و ظرفیت شرکت‌های دانش‌بنیانی که معاونت علمی مورد تایید قرار داده است، در خدمت مجموعه‌هایی که است علاقمند هستند با حفظ کیفیت، محصولاتی را که نیاز دارند، از شرکت‌های داخلی و محصولات ساخت ایران خریداری کنند. امروز مهم‌ترین مفصل شرکت دانش‌بنیان هم همین موضوع، یعنی بازار است و اگر ما بازار محصولات دانش‌بنیان را که مفهوم واقعی نوآوری

سال گذشته انجام دادیم، توافق خوبی بود که با شهرداری تهران داشتیم و آن هم این که امکان استقرار شرکت‌های دانشبنیان در بافت‌های با کاربری مسکونی و مختلط را فراهم کردیم.

البته به شرط این که معارض شخصی نداشته باشند. این هم خیلی کمک کرد. چون کارکنان یا متخصصینی که شرکت‌های دانشبنیان کار می‌کنند، فارغ‌التحصیلان دانشگاهی هستند، عموماً کارشنان آزادگی زیستمحیطی ندارد و علاقه دارند نزدیک مراکز علمی، کتابخانه‌ها و دانشگاه‌ها باشند. رفتنشان به مسافت‌های طولانی دور از شهر علاوه بر این که بحث حمل و نقل را دارد، باعث می‌شود آن ارتباطی که با مراکز علمی دارند سست شود، در نتیجه خیلی علاقه‌ای به این موضوع ندارند و این توافق بسیار به آن‌ها کمک کرد.

ما امروز بحث بازار را پیگیری می‌کنیم و فکر می‌کنیم تغییرات مختصراً در قانون مناقصات و اعطای امتیازهای ترجیحی به شرکت‌های دانشبنیانی که در مناقصات شرکت می‌کنند، خیلی می‌تواند کمک کند. یکی دیگر از کارهایی که در حال پیگیری آن هستیم، تدوین مدل‌هایی است که تضمین خرید به شرکت‌های دانشبنیان بددهد. یعنی اگر بتوانند کیفیتی را که مدنظر خریداران خصوصی یا دولتی هست، تامین کنند، تضمینی برای فروش محصول خود داشته باشند. این دسته کار ماست که بیشتر معطوف به تجاری‌سازی فناوری است.

■ اقدامات این معاونت در حوزه نوآوری چه بوده است؟

یک بخش دیگر از کار ما در واقع حمایت و هدایت طرح‌های کلان ملی فناوری است. طرح‌های کلان ملی فناوری در معاونت علمی سه، چهار گلو یا نوع را از سال ۸۸، ۸۹ تجربه کرد. بیشتر در دوران اول و دوم معطوف بودند به ایجاد زیرساخت‌های علمی و فناوری در کشور و تکیه بر بخش‌های دولتی داشتند. در این دوره ما تلاش کردیم بیشتر از ظرفیت بخش خصوصی و کمتر از ظرفیت‌های دولتی استفاده کنیم، اما در هر صورت سرمایه‌گذاری در طرح‌هایی کردیم که او لا حقاً بهره‌بردار داشته باشد، یعنی بهنوعی از بازار بعدش اطمینان وجود داشته باشد و ثانیاً بهره‌بردارها در آن مشارکت داشته باشند. چون در این صورت شرح خدمات طرح واقعی تر طراحی می‌شود و بهتر دیده و بهتر هم احرا می‌شود. این خود خیلی به ما کمک کرده است که بتوانیم طرح‌هایی را حمایت کنیم که یک ظرفیت ورود به بازار آینده نسبتاً نزدیک را دارند.

کشور داشته و به هر حال یکی از اثراتش این بود که امروز محیط پیرامون دانشگاه‌ها تحت تأثیر این موضوع قرار گرفت. بالاخره اگر یک دانشگاه ادعا دارد که می‌تواند در شرایط جامعه موثر باشد، اولین قدم این است که محیط پیرامون خودش را تحت تأثیر قرار دهد. امروز دانشگاه‌های مطرح کشور وارد این موضوع شده‌اند و در حال انجام اقداماتی هستند. یکی دیگر از فعالیت‌ها معاونت نوآوری و تجاری سازی فناوری تعامل سازنده با سازمان ملی استاندارد بود. ما با پیگیری یک مصوبه خیلی مهم در شورای عالی استاندارد با همکاری و توسط سازمان ملی استاندارد توانستیم مصوبه‌ای را بگیریم که براساس آن گواهی انطباق محصولات دانشبنیان یا گواهی محصول COC و COP صادر می‌شود که این در اسفندماه نود و پنج به تصویب رسید و نمادی طراحی شد که به آن می‌گوییم دانش نماد. اخیراً آینه نامه اجرایی اش آماده شده که با ابلاغ مصوبه که در شهریورماه اتفاق افتاد، آماده هستیم این را هم اجرایی کنیم.

### ■ مزیت این اتفاق چه بود؟

حسن این موضوع این است که کار VC‌های ما را آسان‌تر می‌کند. اگر از من بپرسید که چرا، این طور توضیح می‌دهم: یک شرکت محصولی تولید کرده و چون به تولید انبوه نرسیده، نتوانسته از نشان ملی استاندارد استفاده کند. چون اگر کسی بخواهد نشان ملی استاندارد بگیرد باید به تولید انبوه یا حداقل نیمه‌صنعتی برسد. و این شرکت چون سرمایه نداشته، نمی‌توانسته این کار را بکند، ولی وقتی می‌رود گواهی انطباق بگیرد، می‌گویند باید حداقل یک استاندارد یا قابلیت تطبیق داشته باشد. این اتفاق کمک می‌کند که VC‌ها با شهامت بیشتری وارد این موضوع شوند. امروز هم VC‌ها یا کسانی که سرمایه‌گذاری جسورانه می‌کنند، در کشور ما مقداری جدی تر شده‌اند. منتهای نیاز دارند بتوانند به محصولی که روی آن سرمایه‌گذاری می‌کنند اعتماد کنند و یکی از اهداف معاونت علمی هم این است که تلاش کند توجه سرمایه‌گذاران را جلب کند. محصولات دانشبنیان محصولاتی هستند که برای سرمایه‌گذاری کیفیت مطلوب را پیدا کرده‌اند و در خیلی از موارد به خصوص اگر سرمایه‌گذاران کسانی باشند که که خودشان دستی برآورده توزیع محصولات، بازار و فروش آن‌ها داشته باشند، می‌توانند به خوبی به این محصولات کمک کنند. مصوبه‌ای که شورای عالی استاندارد تصویب کرده، می‌تواند این دور باطل سرمایه‌گذاری و اطمینان از کیفیت را حل کند. اقدام دیگری که در سه، چهار

**گفت و گو با علیرضا ذوالفقاری، نخبه‌ای که ایران را برای کار برگزید**

# **نقطه قوت ایران در دنیای تکنولوژی نیروی انسانی متخصص است**

◆ پریسا امام وردی لو



سال هاست که کشور ما از مهاجرت نخبگان به کشورهای توسعه یافته رنج می‌برد، ولی کمتر کاری برای جذب آن‌ها به بازار کار داخل کشور انجام می‌شد. اگرچه آمارها نشان می‌دهد وضعیت ایران در مقایسه با کشورهای چون چین و حتی عربستان در موضوع مهاجرت نخبگان بسیار بهتر است، اما با این حال تلاش برای مساعد کردن زمینه بازگشت این استعدادها به کشور موضوعی مهم تلقی می‌شود. دولت‌های یازدهم و دوازدهم کوشش برای نگهداری نخبگان را با جدیت پیش گرفتند و نتیجه آن پدیده مهاجرت معکوس، یعنی بازگشت شماری از نخبگان به کشور شد. علیرضا ذوالفقاری متولد ۱۳۶۳ و یکی از متخصصان جوانی است که برای کار به کشور بازگشته است. او نه تنها در زمینه دانش تخصصی از نخبگان و متخصصان تراز اول کشور است، بلکه شناخت عمیقی از نیازهای جامعه، خلاصه، مشکلات کارهای نوین و دانش‌بنیان، اصول کسب‌وکار و روابط اقتصادی دارد. در برخورد اول نخواهید دانست او مدیر عامل یک شرکت دانش‌بنیان است؛ او را بسیار کوشش و خودمانی خواهید یافت که در گفت و گویی پیش رو هم بسیار دوستانه رفتار می‌کند.

## ■ در آغاز از سوابق تحصیلی و شغلی خود و خانواده‌تان بگویید.

من لیسانس عمران از دانشگاه امیرکبیر دارم و فوق لیسانس و دکترا را در امیریال کالج که دانشگاه فنی و پژوهشی کشور انگلستان است، خوانده‌ام. در سال ۲۰۱۳ دکترا را به پایان رساندم و محقق پسادکترا بودم. شاخه تخصصی من در انگلستان شهر هوشمند بود. فوق لیسانس حمل و نقل و دکترا ایام مدل‌سازی شهرهای آینده و گرایش کلی من میان رشته‌های حمل و نقل و شهرهای هوشمند بود. من دکترا ایام رشته‌ای در دوره دکترا از بین می‌رود. من دکترا ایام را در آزمایشگاه سیستم‌های شهری گرفتم. ما مدل‌های ریاضی برای شهرهای آینده و نیازهای زیرساختی آن طراحی می‌کردیم که کاربرد آن برای سازمان‌های سیاست‌گذار بود تا بتوانند سیاست‌های آینده را ترسیم کنند. من یک سال محقق پسادکترا و سپس مشاور تکنولوژی بودم. یک شرکت دانش‌بنیان آن جا تأسیس کردم. این شرکت از دانشگاه جدا ولی از دل دانشگاه برآمده بود. نزدیک سه سال مدیرعامل آن شرکت بودم. سپس توانستم شرکت را بفروش و در زمستان ۹۵ به ایران آمدم. پدرم لیسانس مکانیک از دانشگاه شریف و فوق لیسانس سازه دارد. او علاقمند بود که فرزندانش هم سازه بخوانند، اما من علاوه‌ای نداشتم.

## ■ در کشور انگلستان، برای بازگشت شما به ایران مقاومت نکردند؟

من مسئولیت‌هایی داشتم که آن‌ها را انجام دادم و کار ناتمام نداشتم. آن‌ها علاقه‌مند بودند بمانم تا با هم کار کنیم، ولی مقاومتی نکردند. البته هنوز هم با استادانم در ارتباط هستم؛ مقاله علمی می‌دهیم و در دانش و تکنولوژی مزه‌های جغرافیایی چندان پرنگ نیستند. وقتی علم خیلی تخصصی شود، اعضای آن مانند یک خانواده می‌شوند و دست‌کم سالی یکبار در کنفرانس‌ها همیگر را می‌بینند.

## ■ نام شرکت شما چیست و چند همکار در چه زمینه‌هایی دارید؟

نام شرکت ما «کلان داده شهر» و نام تجاری آن «کیلید» است. کیلید را همان‌گونه که می‌گوییم، می‌نویسیم. من مدیرعامل هستم و شرکای دارم. در کیلید نزدیک به ۴۰ نفر مستقیم کار می‌کنند. ۱۰ نفر تیم فنی، ۱۰ همکار در تیم فروش، حدود ۱۰ نفر در تیم مدیریتی و سرپرستان و ۱۰ نفر تیم پشتیبانی سیستم و مرکز تماس هستند که در پارک فناوری پردیس مستقرند.

## ■ در بد و ورود متوجه شدم که سیستم کاری در شرکت شما سلسه‌مراتبی نیست.

من هم سلسه‌مراتب را نمی‌پسندم و هدف این است که پروژه‌ها پیش بروند.

■ شما به عنوان یک شرکت دانش‌بنیان به کدام نیاز کشید و چگونه پاسخ می‌دهید؟  
«کیلید دات کام» یک پورتال هوشمند جستجوی املاک است و یکی از کارهای ما ارزیابی هوشمند قیمت املاک است. شما کدپستی را وارد می‌کنید و از قیمت فعلی و مشخصات ملک خود خبردار می‌شوید. برای گردآوری دیتا با سازمان‌های بسیاری همکاری داریم.

■ در کیلید دات کام چه خدماتی به بازار ملک و مسکن ارائه می‌کنید؟

در زمینه مسکن، در کشور ما محتوای جذاب وجود ندارد. در شهرهای بزرگ موجی به تازگی راه افتاده و خریداران برای پیدا کردن خانه مناسب، بنگاه به بنگاه نمی‌گردند بلکه از خانه و با بررسی دیتاها خانه خود را پیدا می‌کنند. ولی در دیتای املاک و مستغلات با فقر اطلاعات روبه‌رو هستیم. کسی که دنبال خانه می‌گردد، عیارهای زیادی دارد. مثلاً این که دسترسی به وسائل حمل و نقل چطور است، نزدیکترین مدرسه کجاست، کیفیت مدرسه چگونه است. سرمایه‌گذاری ملک در این منطقه به چه سمتی می‌رود. وضعیت فضای سبز چگونه است و... این‌ها دیتاها پرآندهای هستند که هر بخش آن در دست یک سازمان است، ولی حق هر شهروند است که برای خرید ملک درباره آن اطلاعات کافی داشته باشد تا تصمیم بگیرد. از طرفی خرید مسکن تصمیم بسیار مهمی است. چون هزینه آن بالاست و برای سیاری از ایرانیان، خانه‌شان بزرگ‌ترین دارایی‌شان است. پس برای خرید آن فکر می‌کنند. مسکن کالای دوغانه است. هم سرمایه‌گذاری است و هم مصرفی است. پس در اختیار داشتن اطلاعات برای خرید مسکن بسیار اهمیت دارد. کاری که ما انجام می‌دهیم گردآوری و ساماندهی اطلاعات مسکن سازمان‌هast است تا دیتاها بخش مسکن را به صورت آنلاین در اختیار مشتری قرار دهیم.

■ چگونه با این دیتاها می‌توانید شناخت درستی از ملک به مشتری بدهید؟

دیتای مسکن فقط شامل فایل‌های مسکن و آنچه بنگاه‌ها در اختیار دارند، نیست. دیتای مسکن بسیار بیشتر از فایل مسکن است. سابقه معاملات، اطلاعات سال گذشته ملک، قیمت ملک... الان به صورت مواد خام هستند و به درد کسی نمی‌خورند. ما این اطلاعات را تجمیع می‌کنیم و یک محصول ایجاد می‌کنیم. کار پلتفرم‌های مسکن هم تنها پیدا کردن مسکن نیست. کسی هم که قصد خرید ندارد، می‌تواند از آن بهره بگیرد تا بتواند چشم‌اندازی از آینده داشته باشد، بداند که مثلاً در

ملک وقت بگذارد و سخت کار می‌کند. واسطه‌های املاک بسیار سخت کوش هستند. تلاش می‌کنند واحد را به بهترین شکل معروفی کنند، نیاز مشتری را درک کنند و در کل کارشنان تخصصی است. ما حتی با سیستم جدید اگر واسطه را کنار بگذاریم، کیفیت معامله خیلی افت می‌کند یا امنیت آن از بین می‌رود یا معامله‌ای انجام نمی‌شود.

### ■ گستره پوشش دهنده کار شما شامل چند شهر می‌شود؟

ما برای آغاز ۲۲ منطقه شهر تهران را پوشش می‌دهیم، ولی در برنامه داریم که پس از آن برای سایر شهرها هم این سیستم را توسعه دهیم.  
■ با آنچه شما گفتید نه تنها خریداران و فروشنده‌گان ملک، بلکه سازمان‌ها هم شاید بتوانند از این سیستم استفاده کنند.

بله. کیلید قسمتی به نام خدمات داده‌های کیلید خواهد داشت. قیمت‌گذاری هوشمند املاک مسکن تنها برای این نیست که ما دنبال جستجوی مسکن بگردیم، برای بانک‌هایی که می‌خواهند وام مسکن بدene، این سیستم کاربردی است، زیرا برای تمام وام‌ها در ایران نیاز به وثیقه ملکی است و این وثیقه باید ارزیابی شود چون عدم آگاهی درست از وثیقه می‌تواند فساد ایجاد کند. این سیستم کمک می‌کند زمان زیادی که برای ارزیابی وثیقه صرف می‌شود، کاهش یابد. سیستم بانکی در لحظه می‌تواند درباره آن تصمیم‌گیری کند و سرعت کار بانکی بالاتر می‌رود. در سیستم مالیات املاک شهرداری، این سیستم می‌تواند به شهرداری امکان بدهد که دقت مالیات را بالا ببرد و چشم‌اندازی از درآمد مالیاتی داشته باشد. هم چنین سیستم خدمات داده‌های کیلید برای پیشگیری از فساد و ارزیابی دقیق و شفاف سودمند است. مثلاً اگر در یک ارزیابی تفاوت بسیاری میان قیمت ارزیاب و ارزیابی هوشمند است، ارزیاب دوم آن را بررسی می‌کند. با این روش به معاملات صوری هم می‌توان نظارت کرد. مثلاً اگر من ملک خودم را به دولت می‌گوید توانم، این اختیار من است ولی دولت می‌گوید که شما با این کار مالیات من را نداده‌اید. بولی که ما برای هر ارزیابی وثیقه ملکی می‌گیریم، کمتر از پولی است که بانک باید به ارزیاب بدهد. از سویی ارزیابی انسانی حذف نمی‌شود، بلکه این سیستم مکمل ارزیابی انسانی است.

■ در سال‌های گذشته نخبگان زیادی مهاجرت کرده‌اند، ولی چند سال است دولت می‌کوشد برخی را راضی به بازگشت و کار در ایران کند. همان‌طور که گفتید الان مرز چندان تعیین‌کننده نیست. نخبگان در ایران

زمان رکود مسکن قیمت ملک او چقدر است.  
■ افراد حتی اگر یک محله را تاحدودی بشناسند، هنگامی که مدتی در آن زندگی کنند، شناخت بهتری از آن کسب می‌کنند. جالب است که با این دیتاهای می‌توان بخشی از آن خلا را پر کرد و پیش از سکونت اطلاعات فراوانی به خریدار داد.

بله، دقیقاً. بیشتر ایرانیان در شبکه‌های اجتماعی فعالند و برایشان جذاب است. این جذابیت در محتواست. در وبسایتها هم محتواهای جذاب کاربر را جذب می‌کند. در حوزه مسکن هم باید دیتای کافی و جذاب به کاربر ارائه دهیم. فایلی که عکس، قیمت و اطلاعات ندارد، کاربر برای چه باید برای آن وقت بگذارد.  
■ واقعاً می‌شود برای املاک ارزیابی هوشمند داشت؟ به نظر می‌رسد که این کار بسیار زمان بر باشد.

شرکت ما اولین سیستم ارزیابی هوشمند املاک را توسعه داده و آن را از ماه آینده در اختیار مردم می‌گذاریم، ولی واقعیت این است که محدودیت‌هایی داریم و نمی‌توانیم برای همه املاک دیتا داشته باشیم. این سیستم برای املاکی کار می‌کند که از آن‌ها داده ارزیابی هوشمند داشته باشیم، ولی با گذر زمان بهتر می‌شود. سایت کیلید دات کام یک بخش ارزیابی هوشمند دارد که کاربران می‌توانند مشخصات و آدرس خانه را وارد و اطلاعات آن را دریافت کنند. ما درباره ملک شفاف‌سازی می‌کنیم، ولی قیمت‌گذار نهایی مانیستیم. قیمت را با کمک یک سیستم هوشمند انکاس می‌دهیم، هم‌چنین کل معاملات را در اختیار خواهیم داشت که به ارزیابی و قیمت‌گذاری کمک می‌کند.

■ این خدمات جدید در کار ملک واسطه را حذف نمی‌کند و بر کسانی که به صورت سنتی در کار معاملات املاک هستند، اثری ندارد؟

کار ملک یک کار تخصصی است و تصمیم‌گیری در آن بسیار مهم است، چون گاهی سرمایه‌گذاری روی تمام دارایی است. واسطه نه تنها در کار ملک حذف نمی‌شود، بلکه در تصمیم‌گیری اثربار است. افراد پول زیادی برای خرید خانه هزینه می‌کنند و واسطه است که خریدار و فروشنده را به معامله و تخفیف و تואقق تغییب می‌کند. در رقم‌های بالا واسطه کار ریش‌سفید را می‌کند و برای امنیت معامله، تنظیم قرارداد، تبادل چک و سند... کارساز است. چون معامله مسکن ریسک بالایی دارد، بسیاری از مردم در هر زمانی نمی‌توانند دنبال ملک بگردند، ولی واسطه در روزهای تعطیل، شب‌ها و در زمانی که مالک و خریدار وقت دارند می‌تواند برای معامله و دیدن

## و خارج از ایران، چگونه می‌توانند در اقتصاد

### ایران ایفای نقش کنند؟

البته در همه جای دنیا مسائلی چون حفظ حریم خصوصی هست و باید انجام شود. ما باید به Open Data که در دنیا خیلی پررنگ است، بیندیشیم؛ دیتا را به عنوان مواد خام در اختیار شرکت‌ها بگذاریم تا خدمات بهتری درست کنند. به نظر من این بازار خیلی بزرگی دارد. در خدمات Open و Big Data متخصص در دنیا کم است و ایران می‌تواند در این زمینه یک قطب صادراتی باشد، متخصص خود را بفوشود و شرکت‌ها به ایران بیایند و از نیروهای متخصص ما استفاده کنند. همین کار می‌تواند کلی اشتغال‌زایی کند و شرکت‌های بیشتری برای ارائه خدمات بهتر به شهروندان شکل بگیرند.

■ **شما به بازار بزرگی که در آن متخصص دارید، پرداختید. اگر دولت بخواهد متخصصان را به ایران بازگرداند، چگونه می‌تواند کار را برای آن‌ها آسان کند؟**

الآن کارهای خوبی انجام می‌شود، ولی شاید کافی نباشد. من دیدم که در بیشتر دانشگاه‌های خوب دنیا، بسیاری از دانشجویان دکترا ایرانی هستند. تاکنون نشده که مابه کفرانسی برویم و هم‌کلاسی‌های خود را که در شریف و امیرکبیر درس می‌خوانند، بینیم. بهویژه در شاخه‌های مهندسی این بیشتر دیده می‌شود. برای بازگرداندن آن‌ها باید دید نیازهای باشان چیست. طبعتاً هر کسی سود و زیان خود را محاسبه می‌کند. آن‌ها کار خوب، درآمد خوب و رفاه نسبی می‌خواهند. آن‌ها چندان پرتوقع نیستند و باید بتوانند یک رفاه نسبی و چشم‌اندازی برای آینده را مجسم کنند. یک کشور باید بتواند به متخصصان و مردمش اطمینان دهد که اگر خوب کار کنند می‌توانند رفاه نسبی داشته باشند. از طرفی برخی از این متخصصان می‌خواهند کار آکادمیک کنند. ما باید بتوانیم بودجه به تحقیقات بدهیم. یکی از مشکلات کار آکادمیک در ایران این است که عضو هیئت علمی را تنها به چشم مدرسی که فقط باید درس بدهد، می‌بینیم. در صورتی که هیئت علمی باید مشغول پژوهش باشد و لازم است ما تحقیقات را جدی بگیریم. درباره پسادگتری سیاست روشی نداریم. حتی در دوره دکترا سیاست روشی نداریم. در دانشگاه‌های خوب جهان به آن‌ها پول می‌دهند تا تحقیق کنند، ولی در ایران فرد باید کنکور بدهد و از چندین سد عبور کند و شاید در نهایت به او بگویند که نمی‌خواهیم بیایی چهار سال تحقیق کنی و عمر خود را بگذرانی. حالا گروهی هستند که کارآفرینند و بازگشتشان سود دوچندان دارد. هم می‌توانند بیایند به ایران و اشتغال‌زایی کنند و هم خدماتی برای نیازهایی به ایران بیاورند که تاکنون نبود. در زمینه تخصصی من، ما همین کار را در انگلیس انجام می‌دادیم و در واقع کار انتقال

بینید من شخصاً با واژه نخبه مشکل دارم. نخبه یعنی چه؟ به هر کسی که عضو بنیاد نخبگان باشد، نخبه می‌گویند؟ بسیاری از متخصصان و درخوان‌ها ممکن است در معیارهای بنیاد نخبگان نگنجند، ولی واقعاً نخبه یا متخصص باشند. صدرصد نیروی انسانی سرمایه اصلی هر کشور است. ما ممکن است هنوز فکر کیم نفت سرمایه بزرگ ماست. نخجه تعریف محدود و مربوط‌بندی‌هایی دارد، ولی متخصصانی که کار مؤثر انجام دهنده، برای کشور نیاز هستند. من بیشترین نقش آفرینی اقتصادی را در کارآفرینی می‌دانم و کارآفرینی را لزوماً با متخصص بودن یکی نمی‌دانم. ممکن است کسی در شاخه‌ای متخصص خیلی خوبی باشد، ولی نخواهد خود را در گیر مسائل کارآفرینی کند. من اگر توانستم دست به کارآفرینی بزنم، در عوض در کار آکادمیک کمی عقب افتادم. می‌توانستم مقالات علمی بیشتری بنویسم. به جای تمرکز بر نخبه و واژه نخبه، کارآفرینی را کمی پرورش دهیم چون باید مشکل بیکاری را حل کنیم. حالا متخصصی که دست به کارآفرینی می‌زند جذاب‌تر است، چون کارآفرینی از در زمینه‌های دانش‌بنیان است. از سویی در همه تحلیل‌های اقتصادی داخلی و خارجی که برای ایران نوشته می‌شود، گذراز منابع طبیعی به منابع دانش‌بنیان را پیشنهاد می‌کنند. در هند این اتفاق افتاد و هند در زمینه آی‌تی تبدیل به یک قطب بزرگ شد. بسیاری از شرکت‌های بزرگ دنیا، کار آی‌تی خود را در هند انجام می‌دهند. خدمات فناوری اطلاعات در دنیا بسیار مرسوم است و از طرفی نیروی کار در ایران نسبت به استانداردهای جهانی بسیار ارزان است و ما هم می‌توانیم چنین خدماتی ارائه دهیم؛ ولی بازار داخلی و خارجی ما نیاز به رهبری دارد تا بتوانیم خدمات خود را عرضه و صادر کنیم.

■ **شما به هند اشاره کردید. این ظرفیت در ایران در چه زمینه‌هایی فراهم است یا امکان پیشرفت دارد؟**

این سوال سخت و پاسخ آن مفصل است. من تنها در زمینه دانش خودم می‌توانم صحبت کنم. دولت‌ها از دیتا به عنوان موقوت رشد استفاده می‌کنند. مثلاً در کفرانس‌ها زیاد می‌گویند که دیتا نفت جدید است با این تفاوت که پایان ناپذیر و فزاینده است. دولت به عنوان سیاستگذار، امکاناتی دارد که بخش خصوصی ندارد. مثلاً شهرداری تهران می‌تواند دیتها را در اختیار دیگران قرار دهد و بر اساس آن استارت‌آپ‌هایی شکل بگیرند که خدماتی دارد که شهروندان دهن. این برای شهرداری هزینه‌ای ندارد.



شرکت چه اندازه می‌تواند هزینه کند. چون شرکت اگر به طرح خود اعتماد داشته باشد، حاضر است برای آن سرمایه‌گذاری کند. برای پروژه‌هایی که در شرکت انجلستان داشتیم، ۳۰ درصد هزینه پروژه را شرکت و ۷۰ درصد را دولت پرداخت می‌کرد. دولت تنها پول پرداخت نمی‌کرد، بلکه به روند و نحوه صرف هزینه هم نظرات می‌کرد. این کار بازدهی را بالا می‌برد، چون ما پول زیادی نداریم و باید منابع محدود را به درستی مدیریت کیم.

**■ دولت چگونه توانست شما را راضی کند**  
برگردید و دیگران را چگونه می‌تواند راضی به بازگشت کند؟

من خودم هم دوست داشتم برگردم و در زمینه توانایی‌ام برای ایران کار کنم و گوشاهی از نیاز کشور را برآورده کنم. من با بنیاد نخبگان برای بازگشت صحبت کردم که بدانم اگر برگردم چه امکاناتی می‌توانم برای کار در اختیار داشته باشم. بنیاد نخبگان صد میلیون کمک‌هزینه پرداخت، ما را به پارک فناوری پردبیس معرفی کرد و در پروسه پذیره‌نویسی ما را در اولویت قرار داد و فضایی در اختیار ما گذاشت. تیم مهندس بی‌زنگ و مهندس یادگاری کمک بسیار زیادی به ما کردند که برای گرددآوری دیتا از سازمان‌های دولتی بتوانیم کار را جلو ببریم و نامه‌نگاری‌های زیادی کردن. در بسیاری جاهای ممکن بود ما با بروکراسی پیچیده‌ای رویه‌رو شویم، ولی نامه‌نگاری معاونت علمی نهاد ریاست جمهوری کار ما را در ارتباط با سازمان‌ها آسان کرد.

فناوری هم انجام دادیم. با آمدن من، دانشی که در انگستان برای آن کار و هزینه شده بود، وارد کشور شد.

**■ با این همه دانش‌بنیان‌ها در حال توسعه هستند؛ آیا درآمد آن‌ها حتمی است؟**  
بله، دانش‌بنیان‌ها در حال توسعه هستند و بسیار حوزه‌جذابی است؛ ولی در هر کسب‌وکاری باید ابتدا برای تجهیزات هزینه شود، بازاریابی شود، مردم بشناسند، محصول را مصرف کنند تا به درآمد برسد. یک شرکت بزرگ هم می‌تواند R&D و تحقیق و توسعه داشته باشد. درست‌تر این است که وقتی شرکت‌ها برای تحقیق و توسعه هزینه می‌کنند، دولت به آن‌ها یارانه بدهد تا هزینه R&D را کم کند. هدف یک شرکت این است که در بازار موفق باشد و هزینه‌های R&D هزینه‌هایی هستند که برگشت آن‌ها طولانی‌مدت است. دولت می‌تواند بگوید من در هزینه R&D و در ریسک شما شریک هستم. در این صورت بازدهی هم بهتر خواهد شد چون ریسک و بازدهی همیشه با هم رابطه دارند. البته هدف دولت نیز کمک به R&D است که شامل دانش‌بنیان‌ها هم می‌شود. وقتی شرکتی اعلام می‌کند که می‌خواهد کار تحقیق و توسعه کند، برای این است که بازار خود را می‌بیند و به این نتیجه رسیده است که با تحقیق و توسعه می‌تواند یک محصول جدید تولید کند. ابتدا پروژه ارزیابی می‌شود تا معلوم شود که این طرح ارزش تحقیق و توسعه را دارد. سپس ارزش آن در بازار برسی شود و اگر پروژه معیارهای لازم را داشت، ببینیم که

# اقتصاد مقاومتی

قیمت نفت خام سبک ایران در هفته منتهی به سوم نوامبر با دو دلار و ۵۹ سنت افزایش به ۶۰ دلار و چهار سنت برای هر بشکه رسید. میانگین قیمت نفت خام ایران از ابتدای سال ۲۰۱۷ تاکنون ۵۰ دلار و ۳۹ سنت برای هر بشکه بوده است.



شاید بتوان مریم سلطانی را نمونه زن مسلمانی دانست که در حوزه‌های کارآفرینی، بازکاری و سرمایه‌گذاری به فعالیت پرداخته است. در عین حال تجربه‌های بین‌المللی سلطانی، او را به الگوی زن مسلمان بدل ساخته که با حفظ تمامی شئون، در داخل و خارج از کشور کارآفرینی و سرمایه‌گذاری کرده است.



در یکی از تازترین گزارش‌های مطالعاتی که دانشگاه استنفورد منتشر کرده، به بررسی پیش‌بینی اقتصاد ایران در سال ۲۰۴۰ پرداخته شده است. در این گزارش در سه بخش چشم انداز صنعت نفت ایران و آثار اقتصادی آن، چشم انداز گاز طبیعی.



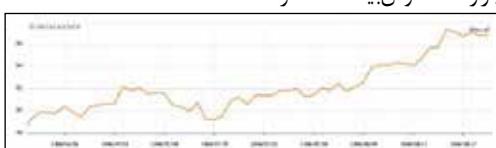
دانشبنیان بازار نفت را بررسی می‌کند

# نفت به بالاترین قیمت خود در دو سال اخیر رسید

◆ صدرا جعفرپور



تا سقف قیمت ۷۱ دلار در هر بشکه خریداری کنند. تعداد ۲۲ هزار قرارداد شامل خرید قیمت نفت بزن特 به قیمت ۸۵ دلار در هر بشکه و ۱۲ هزار قرارداد هم قیمت نفت بزن特 ۸۰ دلاری را تعیین کرده است. تمام این قراردادها تا بیست و پنجم دسامبر ماه آینده میلادی معتبر هستند. به گزارش دانشبنیان، در هفته‌های گذشته به دلیل کاهش تولید نفت اوپک و برخی از غیر اوپک هادر راستای بازگرداندن مجدد توازن به بازار نفت و کاهش عرضه بیش از حد، قیمت نفت افزایش پیدا کرده است. هم‌چنین بالا گرفتن تنش میان عربستان سعودی به عنوان بزرگترین تولیدکننده نفت اوپک و برخی از همسایگان خود موجب افزایش قیمت نفت به بیش از ۶۰ دلار در هر بشکه شده است. این جهش قیمت از سال ۲۰۱۵ میلادی به بعد برای اولین بار است که اتفاق می‌افتد. در نمودارهای زیر سیر صعودی نفت اوپک، نفت سیک و نفت بزن特 را در طول دو ماه اخیر را مشاهده می‌کنید. در کنار این افزایش قیمت، بازار گزینه‌های نفت خام به طور کلی در حال حرکت به سمت مسیر روشتری است. در رواج به اصطلاح تغییر مسیر داده و چشم‌انداز افزایش تقاضای نفت به بالاترین سطح خود از ماه اوت سال گذشته میلادی رسیده است. با این موضوع می‌توان به آینده بازار نفت خوش‌بینانه نگاه کرد.



قیمت خام سیک ایران در هفته منتهی به سوم نوامبر با دو دلار و ۵۹ سنت افزایش به ۶۰ دلار و چهار سنت برای هر بشکه رسید. میانگین قیمت نفت خام ایران از ابتدای سال ۲۰۱۷ تاکنون ۵۰ دلار و ۳۹ سنت برای هر بشکه بوده است.

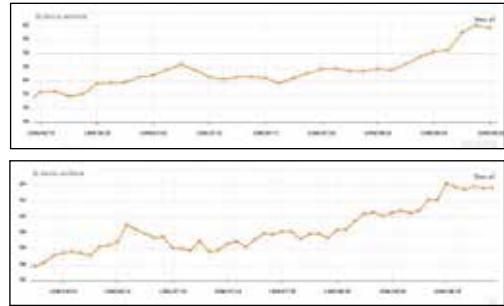
قیمت نفت خام سنگین ایران نیز در دوره مورد بررسی دو دلار و ۲ سنت برای هر بشکه افزایش داشت و به ۵۷ دلار و ۴۷ سنت برای هر بشکه رسید. قیمت سبد نفتی اوپک نیز به ۵۸ دلار و ۷۳ سنت برای هر بشکه رسید که نسبت به هفته گذشته دو دلار و ۳۹ سنت افزایش یافته است. در هفته مورد بررسی قیمت نفت خام شاخص بزن特 دو دلار و ۲۵ سنت افزایش یافته و به ۶۰ دلار و ۸۳ سنت برای هر بشکه رسیده است. قیمت نفت خام شاخص‌های دوبی و عمان نیز به ترتیب ۵۸ دلار و ۷۷ سنت و ۵۸ دلار و ۷۰ سنت برای هر بشکه بوده است که نسبت به هفته گذشته به ترتیب دو دلار و ۵۱ سنت و دو دلار و ۵۶ سنت افزایش نشان می‌دهد. این‌ها در حالی است که بلومبرگ پیش‌بینی می‌کند با توجه به قراردادهای منعقد شده در روزهای اخیر، قیمت نفت تا قبل از کریسمس به ۸۰ دلار در هر بشکه افزایش یابد. در حالی که این روزها قیمت جهانی نفت در بالاترین سطح دو سال اخیر خود معامله می‌شود، برخی از تجار در حال گمانهزنی درباره افزایش و سیر صعودی بیشتر قیمت نفت هستند. در چند روز اخیر در مجموع ۴۸ هزار قرارداد خرید نفت منعقد شده که دارای بندهای مختلفی است. از این تعداد، ۱۴ هزار قرارداد این حق را به تجار می‌دهد که تا فریه سال ۲۰۱۸ میلادی بتوانند نفت بزن特 را

## آینده تقاضا برای نفت

سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) در گزارش «دورنمای نفت ۲۰۱۷» اعلام کرد که تقاضای جهانی برای نفت خام تولیدی اعضا این نهاد در دو سال آینده رشدی کمتر از انتظار دارد، زیرا رشد قیمت نفت به دلیل کاهش تولید نفت این سازمان و متحدهان آن، سبب رشد تولید دیگر تولیدکنندگان می‌شود. البته ضمن این پیش‌بینی شاهد شرایط متفاوت دیگری هستیم، به این معنا که با توجه به نارامی‌های خاورمیانه و در رأس آن عربستان سعودی به عنوان یکی از بزرگ‌ترین تولیدکنندگان نفت می‌توان پیش‌بینی کرد که در صورت بروز جنگ، قیمت نفت می‌تواند به سرعت در سریالای رشد قرار گیرد. اوپک هم‌چنین در گزارش دورنمای نفت ۲۰۱۷ خود اعلام کرد افزایش تمایل به خودروهای برقی می‌تواند سبب شود رشد تقاضای این خودروها در سال ۲۰۳۰ میلادی متوقف شود و دورنمای بلندمدت این سازمان را به جالش بشکند. در همین زمینه، محمد سانوسی بارکیندو، دبیر کل اوپک، در مقدمه گزارش یاد شده، گفت: روشن است که این تعهد بزرگ به کاهش تولید نقشی مهم در فرایند بازگشت توازن به بازار نفت در سال جاری میلادی داشته است. طبق گزارش اخیر اوپک، تقاضا برای نفت خام تولیدی این سازمان در سال ۲۰۱۹ میلادی ۳۳ میلیون و ۱۰۰ هزار بشکه در روز خواهد بود که نسبت به برآوردهای گزارش پارسال پایین‌تر است. اوپک هم‌چنین برآورد خود را درباره رشد تولید تقاضا را مهمنترین دلیل این افزایش تولید ذکر کرد. طبق گزارش این سازمان، عرضه جهانی نفت خام شیل در سال ۲۰۲۰ میلادی به هفت میلیون بشکه در روز و در سال ۲۰۳۰ میلادی به نه میلیون و ۲۰ هزار بشکه در روز می‌رسد، زیرا کشورهایی هم‌چون آرژانتین و روسیه نیز کشورهای امریکای شمالی به جمع تولیدکنندگان نفت شیل ملحق می‌شوند. اوپک هم‌چنین برآورد رشد تقاضای نفت را در میان مدت افزایش داد و اعلام کرد تا سال ۲۰۲۲ میلادی تقاضای روزانه نفت به ۱۰۲ میلیون و ۳۰۰ هزار بشکه در روز می‌رسد. تمامی این گزاره‌ها انگیزه‌های لازم برای تولیدکنندگان عضو اوپک را مبنی بر کاهش تولید به منظور افزایش قیمت نفت را افزایش خواهد داد.

## سایه سیاست

به طور معمول بازار نفت تحت تاثیر تنشی‌های سیاسی قرار خواهد گرفت. افزایش نالمنی، احتمال تولید را کاهش می‌دهد. تنش میان کره‌شمالي و امريکا و شدت یافتن جنگ لفظی میان پیونگ‌یانگ و واشنگتن می‌تواند یکی از عناصر افزایش دهنده قیمت نفت باشد. موضوع دیگر جنگ داخلی عربستان است. حذف و تسویه شاهزادگان عربستانی که بسیاری از آن‌ها در شرکت‌های بزرگ نفتی این کشور نقش دارند بر شرایط عربستان به عنوان بزرگ‌ترین تولیدکننده نفت اوپک اثرگذار بوده است. افزایش تنش‌ها میان ایران و عربستان سعودی و گسترش یافتن مداخلات عربستان در سیاست داخلی لبنان و احتمال آغاز جنگ نظامی با حزب‌الله لبنان از دیگر موضوعاتی است که بر بازارهای این اثرگذار بوده و قیمت نفت را به رکورد خود در ماههای اخیر رسانده است.



## چاروند قیمت نفت سعودی است؟

کارشناسان بازار نفت با در نظر گرفتن نارامی‌های خاورمیانه روند قیمت طلای سیاه را رو به افزایش پیش‌بینی می‌کنند. رئیس سابق سازمان جاسوسی ایالات متحده در حالی کاهش قیمت نفت را راه‌کاری برای زمین‌گیر کردن اقتصاد ایران عنوان می‌کند که معادلات اخیر بین تولیدکنندگان عضو غیرعضو اوپک نشان از افزایش قیمت طلای سیاه دارد. این در حالی است که میزان وابستگی اقتصاد ایران به درآمدهای نفتی نسبت به برخی کشورهای تولیدکننده نفت کمتر است و بر اساس آمار، این میزان وابستگی به صورت مداوم در حال کاهش است. از سوی دیگر، اظهارنظرهای اخیر مقامات کشورهای عضو و غیرعضو اوپک برای تمدید توافق کاهش تولید نفت، افزایش بیشتر قیمت نفت را نوید می‌دهد. به این چیدمان می‌توان تحولات اخیر عربستان و تکانه‌های معادلات سیاسی خاورمیانه را نیز اضافه کرد. به گفته کارشناسان بین‌المللی نفت می‌توان گفت قیمت طلای سیاه برخلاف آنچه از سوی برخی رسانه‌های خارجی مطرح می‌شود، روند رو به افزایشی در پیش دارد.

## انتشار گزارش اوپک و امتداد تعهد تولیدکنندگان

روز دو شنبه ۱۵ آبان سال جاری اوپک گزارشی درباره آینده تولید نفت و میزان تولید خودروهای مسافری و برقی منتشر کرد. بر اساس گزارش این دبیرخانه در تاریخ مذکور قیمت سبد نفتی اوپک به ۶۱ دلار و پنج سنت برای هر بشکه رسید. این در حالی است که قیمت سبد نفتی درواقع با هشدار دلار و ۱۵ سنت بود. اوپک این کارتل نفتی درواقع با خود را درباره کاهش استفاده از خودروهای مسافری، اعضای اداره به تعهد در کاهش تولید تشویق کرده است. از طرفی اداره اطلاعات انرژی امریکا برآورد خود را از مقدار رشد تقاضای جهانی نفت خام در سال ۲۰۱۸ میلادی با ۸۰ هزار بشکه افزایش به یک میلیون و ۶۶۰ هزار بشکه رساند. با این همه، این نهاد در گزارش ماهانه خود برآورد مقدار رشد تقاضای روزانه نفت در سال ۲۰۱۷ میلادی را کاهش داد و آن را با ۴۰ هزار بشکه کاهش به یک میلیون و ۳۱۰ هزار بشکه رساند. پیش از این، دیگر نهادهای ناظر بر بازار نفت، از جمله سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) و آژانس بین‌المللی انرژی (IEA)، برآورد خود را از رشد تقاضای نفت جهان در سال ۲۰۱۸ میلادی افزایش داده بودند.

## مریم سلطانی در گفت و گو با دانشبنیان فرصت‌های سرمایه‌گذاری زنان را معرفی کرد

# سرمایه‌گذاری زنان، یکی از ضرورت‌های توسعه کشورهای اسلامی

◆ حبیب آرین

شاید بتوان مریم سلطانی را نمونه زن مسلمانی دانست که در حوزه‌های کارآفرینی، بازرگانی و سرمایه‌گذاری به فعالیت پرداخته است. در عین حال تجربه‌های بین‌المللی سلطانی، او را به الگوی زن مسلمان بدل ساخته که با حفظ تمامی شوون، در داخل و خارج از کشور کارآفرینی و سرمایه‌گذاری کرده است. مریم سلطانی به عنوان مشاور امور بانوان اتفاق اصناف در تلاش است به واسطه همین تجربیات به دیگر زنان کمک کند. با او در خصوص نقش زنان در توسعه کشورهای اسلامی، فرصت‌های سرمایه‌گذاری زنان... به گفت و گو نشستیم.

اولین بانوی تاثیرگذار در تاریخ اسلامی است که به کار تجارت و بازرگانی مشغول بوده و حتی از این حیث نسبت به مردان هم عرض خود نیز برتری داشته است.

حضور این زن ثروتمند در دنیای اسلام به همراه هزاران زن داشتمند و فعال که مورخان از بین صحابی پیامبر و دورتر از آن در قلمروهای مختلف اسلامی بر شمرده‌اند، شنان می‌دهد خیلی وقت است تابوی فعالیت‌های پررنگ زنان در عرصه اقتصاد شکسته شده است و هر مانع تراشی در این راه خلاف آموزه‌های راستین اسلامی است. یکسری از خصوصیات مشترک که البته در کشورهای اسلامی با باورهای دینی نیز تکریب شده و استحکام بیشتری یافته، در میان زنان است که نیاز به توسعه و سرمایه‌گذاری برای این گروه را جدی کرده است. برای مثال دقت و حساسیت خاص زنان در حل مسائل، توانایی‌های مدیریتی و آموزشی زنان و صرف‌جویی و قناعت زنان در مسائل مالی که از طرفی امکان بروز فسادهای مالی را در میان آن‌ها کمتر کرده است و همراه آن ظرافت‌های زنانه و تعهدات و مسئولیت‌شناسی آنان که ریشه در باورهای اسلامی دارد، نشان می‌دهد می‌تردید یکسوی توسعه از مسیر توانایی‌های زنانه می‌گذرد. به همین دلیل تا صحبت از توسعه زیرساخت‌ها می‌شود، در بخش‌هایی مثل آموزش و پژوهش و درمان نقش زنان یک نقش انکارنشدنی است. اگرچه توسعه زیرساخت به مشارکت همه گروه‌ها نیازمند است، اما برخی از بخش‌ها ناگزیر از مشارکت زنان است، مانند سیستم آموزشی که ناخودآگاه به روحیات زنانه و دقت نظر آن‌ها نیاز خواهد داشت.

در دنیای اسلامی این روحیات زنانه به اضافه باورهای اسلامی به زنان شخصیت ویژه‌ای بخشیده است که البته تاندازه‌ای باروحیات آنان نیز عجین شده است. کارفرمایان و زنان سرمایه‌گذار در دنیای

■ به اعتقاد شما زنان بهویزه در کشورهای اسلامی چه نقشی می‌توانند در توسعه داشته باشند؟

امروزه در سطح جهان بهویزه در کشورهای در حال توسعه بیشترین تمرکز بر چگونگی دستیابی به اهداف توسعه‌همه‌جانبه، یعنی توسعه پایدار و توسعه انسانی است. همان‌گونه که می‌دانید خانواده به عنوان واحد کوچکی از اجتماع در پیشرفت و توسعه فرهنگی جامعه نقش اول را دارد. اساس توسعه پایدار و جامعه مدنی در نظام اسلامی بر تربیت است و کانون تربیت و اصلی ترین نهاد مدنی خانواده است. توسعه نیازمند انسان توسعه‌یافته است و انسان توسعه‌یافته از نهاد خانواده توسعه‌یافته با محوریت نقش تربیتی زنان توسعه‌یافته حاصل می‌شود و کشورهای مسلمان باید به طرف توسعه انسانی و توسعه پایدار و نهایتاً توسعه انسانی بروند.

زنان نیز در توسعه و رشد اقتصادی جامعه نقش اساسی را ایفا می‌کنند و میزان، چگونگی و نوع حضور بانوان در عملکرد و چرخه‌های اقتصادی کشور تاثیرگذار است. لذا اقدام در جهت توواناسازی اقتصادی زنان مستلزم دسترسی آن‌ها به منابع، کنترل روش‌های متابع اقتصادی، درآمدها، موقعیت‌ها و مزایای مبتنی بر پایه‌های درازمدت و مداوم است.

■ در این میان شما نقش زنان مسلمان را به طور مشخص در فعالیت‌های اقتصادی چگونه ارزیابی می‌کنید؟

امروزه اهمیت و ارزش فعالیت‌های اقتصادی و سرمایه‌گذاری زنان در دنیا و جهان اسلام با ورود گسترش‌دهتر زنان به اقتصاد بیش از پیش لمس شده است و همه مانیز با توجه به این موضوع مهم در بی‌وکایوی چگونگی حضور بیشتر و موثرتر زنان هستیم. این در حالی است که نقش زنان در اسلام سبقه‌ای بند و تاریخی دارد. نمونه بارز زنان فعل اقتصادی و سرمایه‌گذار، حضرت خدیجه(س)



در کشورهای اسلامی و جهان اسلام هم چنین به دلیل غنای بالای فرهنگی و گستردگی اقوام و فرهنگ‌ها، رنگین‌کمانی از صنایع دستی و محصولات فرهنگی به پهنهای تاریخ وجود دارد. می‌توان اذعان داشت آفریننده و مبدع این‌ها زنان صنعتگر هستند؛ صنایع دستی کشورهای اسلامی ضمن تضارب فرهنگ‌ها و عقاید، یک تجارت است. هر گاه زنان در این حوزه ورود کردند، اثاث بیدع و بی‌نظیری به وجود آمده و ملل اسلامی به هم نزدیکتر شدند. این حوزه بسیاری از جاذبه‌های سرمایه‌گذاری را در خود نهفتۀ دارد که در صورت توأم‌ندسازی زنان در این حوزه و ایجاد شرکت‌ها و کنسرسیووم‌های بین‌المللی، شاهد حضور پرنگ در یک تجارت پرسود خواهیم بود. بخش مهم دیگر نوآوری، فناوری و تجارت الکترونیک است. حوزه‌های نوین فناوری اکنون پیش روی زنان جهان اسلام است؛ خوشبختانه زنان و دختران کشورهای اسلامی اکنون اکثر اداری تحصیلات عالیه هستند؛ حوزه استارت‌آپ‌ها و فناوری‌های تک اکنون شاهد حضور دختران و زنان دانشمند کشورهای اسلامی است؛ اما تعداد زنان بسیار کمتر از مردان است. زنان می‌توانند با همت بالا و ورود به حوزه نوآوری و تجارت الکترونیک، سهم خود را از این بازار جهانی رو به رشد دریافت کنند. محصولات مدیا و تجارت الکترونیک بازار سرمایه‌گذاری مناسبی است که زنان سهم بسیاری را می‌توانند از آن خود کنند. مد و لباس اسلامی نیز از دیگر بخش‌هایی است که زنان توانایی ورود به آن را دارند. خوشبختانه حوزه مد و لباس اسلامی چند سالی به صورت تقویت‌شده با مدیریت زنان کشورهای اسلامی در حال پیشرفت و توسعه است؛ سرمایه‌گذاری در حوزه مد و لباس اسلامی می‌تواند منجر به تولد برندهای نوظهور و نوآورانه در جهان اسلام شود. این حوزه بکر و دست‌نخورده فرستی است بی‌بدیل و بی‌همتا برای توأم‌ندسازی زنان، آموش متخصص و همچنین توسعه و برنديگ که می‌طلبید زنان کشورهای اسلامی نقش خود را یافا کنند و از آن سود ببرند.

اسلامی با حس تعهدی که به اشتغال‌زایی دارند، می‌توانند در کنار درآمدزایی به رشد و ارتقای محصولات داخلی کمک کنند و از یکطرف به دلیل نقشی که به عنوان مادر در خانواده دارند، در ترویج مصرف داخلی موثر باشند. نحوه تولیدات این زنان می‌تواند بر حسب نیازها و سلایقی که زنان دارند، متنوع و متفاوت باشد. از سوی همین زنان هستند که می‌توانند بستر مناسب با آموزه‌های اسلامی را در قالب محیط کار مناسب برای دختران و زنانی که به دلیل قادر به فعالیت در محیط‌های مردانه نیستند، فراهم سازند. با توجه به این که اقتصاد دغدغه بزرگ کشورهای اسلامی به شمار می‌رود و بخش بزرگی از کشورهای اسلامی درگیر فقر و مشکلات توسعه‌نیافتنگی هستند، فعالیت زنان می‌تواند به پر کردن این خلاها کمک کند، کما این که بخش زیادی از اعتماد عمومی به زنان مسلمان، چه در کشورهای اسلامی و چه در سایر کشورهای دنیا، با کار و تلاش اقتصادی زنان جلب خواهد شد.

■ پرسشی که در این سال‌ها مدام مطرح می‌شود، این سوال مهم است که چرا زنان جوامع اسلامی علی‌رغم توأم‌ندی‌هایی که دارند، نتوانسته‌اند در معرفی خود آن طور که شایسته جایگاه آنان است، در سرمایه‌گذاری‌ها و توسعه اقتصادی قدم بردارند؟

نگاهی به وضعیت اجتماعی و فرهنگی زنان در جوامع اسلامی نشان می‌دهد، وضعیت آشفته سیاسی و اجتماعی در برخی از کشورهای اسلامی مانند عراق، افغانستان، سوریه و... زنان را بیش از مردان درگیر کرده است و این درگیری را می‌توان در تمهذ زنان به فرزند، همسر، خانواده و ترجیح آن به منافع شخصی مشاهده کرد. زنان در جوامع اسلامی ناخودآگاه به واسطه ارزش‌های دیرین اسلامی اولویت‌هایی برای خود تعریف کرده‌اند و این اولویت‌ها گاهی برخی از مسائل مانند ورود زنان به سرمایه‌گذاری و تلاش برای فعالیت‌های اقتصادی را در شرایط بحرانی به حاشیه می‌راند و رسیدگی به این امر مرهون رسیدگی به شرایط کلی اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی در کشورهای اسلامی است که البته آن نیز با تکیه بر مشارکت زنان میسر خواهد شد.

■ اگر بخواهید بر اساس داشش و تجربه خود فرصت‌های سرمایه‌گذاری ویژه به زنان معرفی کنید، چه بسترها‌ی را مناسب کسب و کار زنان می‌دانید؟

برخی حوزه‌ها هستند که زنان می‌توانند در آن حیطه به صورت اجرایی وارد عمل شوند؛ به عنوان مثال زنان در حوزه گردشگری به راحتی می‌توانند ضمن مدیریت با جذب سرمایه‌گذاری در این حوزه به دلیل ابعاد فرهنگی و ظرفی آن و هماهنگی با روحیه زنان بسیار راهگشا و پیش رو باشند. هم‌چنین در حوزه سلامت زنان نقش بسیاری را بر عهده دارند. در کشورهای پیشرفت‌های اسلامی زنان پژوهش و مدیر سلامت پایه‌پای مردان در حال کار و پیشرفت هستند؛ در حوزه سلامت به دلیل تاثیر طرافت و نقش روحیه بیماران و هم‌چنین رسیدگی مضافع، زنان همواره بیشتر باشند. این حوزه می‌تواند برای زنان محل مناسب سرمایه‌گذاری بوده‌اند. زنان در کشورهای اسلامی نقشی تعیین کننده در حوزه سلامت خواهند داشت. سرمایه‌گذاری در سلامت می‌تواند آینده کشورهای اسلامی را مستقیماً تحت تاثیر قرار دهد، ضمن این که سلامت زنان در این بین از اهمیت بالایی برخوردار است.

گزارش دانشگاه استنفورد از وضعیت درآمدهای  
نفتی آینده ایران در سال ۲۰۴۰

# درآمدهای نفتی به سال‌های پیشین خود خواهد رسید؟

آریا حبیبی



این گزارش می‌افزاید تا اواسط دهه بعد، ایران می‌تواند کاهش تولید در میادین بالغ خود را از طریق بهره‌برداری از ذخایر توسعه‌نیافته جبران کند؛ اما چالش اصلی از اواسط دهه آتی نمود خواهد یافت، یعنی زمانی که حفظ سطح تولید، تهنا از طریق بهره‌برداری از چاههای بسیار بیشتر، تزریق سهم بیشتری از گاز طبیعی تولیدشده استفاده از استخراج مصنوعی و سرمایه‌گذاری سنگین در شیوه‌های بازیافت ثانویه امکان پذیر خواهد بود. با وجود این که انتظار داریم درآمد ناخالص روند رو به رسیدی داشته باشد، اما افزایش هزینه‌های تولید هرما را ببستر شدن مصرف آتی انرژی در داخل کشور موانعی در رشد قابل توجه درآمد حاصل از صادرات نفت از سال ۲۰۲۵ است.

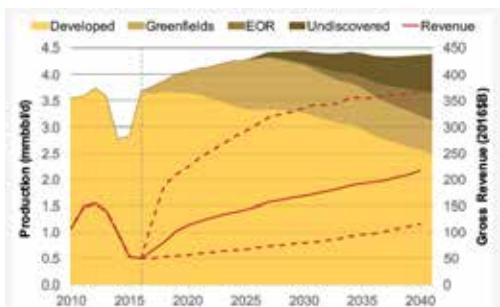
درخصوص سنتروی محتمل، ناخالص درآمد سالانه در ابتدا سالانه ۱۶ میلیارد دلار افزایش خواهد یافت و تا ۲۰۲۰ به ۱۱۳ میلیارد دلار خواهد رسید که البته در پی افت شدید نرخ رشد، سطح درآمد تا سال ۲۰۲۶ کمتر از ۲۰۱۱ - ۲۰۱۲ - ۲۰۱۳ - ۲۰۱۴ یعنی ۱۵۰ میلیارد دلار باقی خواهد ماند. انتظار می‌رود درآمد ناخالص تا پایان افق زمانی ۲۰۴۰ به ۲۲۰ میلیارد دلار برسد. رشد نگرانی‌ها درباره تغییرات جوی به اتخاذ سیاست‌های منجر شده که به طرز قابل توجهی به کاهش انتشار کربن در جریان رشد اقتصاد جهانی خواهد انجامید و از این‌رو از جذابیت سوخت‌های فسیلی در بلندمدت خواهد کاست. تعهدات اخیر اعمال شده از سوی کشورها با هدف این که متوسط افزایش درجه حرارت زمین از دو درجه سانتی گراد فراتر نرود و کل انبساط کربن در جهان در سطحی کمتر از یک تریلیون تن باقی بماند، به نوبه خود این انتظار را افزایش می‌دهد که نرخ رشد سالانه تقاضا برای نفت در جهان تا سال ۲۰۳۰ تنها حدود ۰/۶ درصد باشد.

در بخش عرضه، انقلاب شیل، نه تنها باعث افزایش سطح عرضه در جهان شد، بلکه داینامیک‌های بازار نفت در جهان را به طور کامل مت حول ساخته است. تقریباً می‌توان گفت هزینه تولید بخش عمده‌ای از نفت شیل امریکا در میانه منحنی هزینه عرضه نفت در جهان قرار گرفته است. زمان توسعه پروژه شیل و عمر چاههای نفت شیل به طور معمول کوتاه‌تر از منابع متعارف نفتی است که دلالت بر این دارد که نفت شیل هم‌اکنون به عنوان یک ضریب‌گیر در مقابل اوپک عمل می‌کند. شکل ۱ صادرات و تولید نفت ایران و مصرف فراورده‌های پالایشگاهی را از سال ۱۹۸۰ نشان می‌دهد. ظرفیت پایدار فعلی ایران در استخراج نفت خام ۳/۷ میلیون بشکه در روز برآورد می‌شود. طی دو دهه گذشته، ظرفیت تولید ایران در محدوده ۴/۱ تا ۳/۶ میلیون بشکه در روز در نوسان بوده است. صادرات نفت ایران در مدت کوتاهی پس از ساخت اولین میادین نفتی آغاز شد و تا اواسط دهه ۷۰ میلادی به اوج خود، یعنی ۵/۵ میلیون بشکه در روز رسید که البته

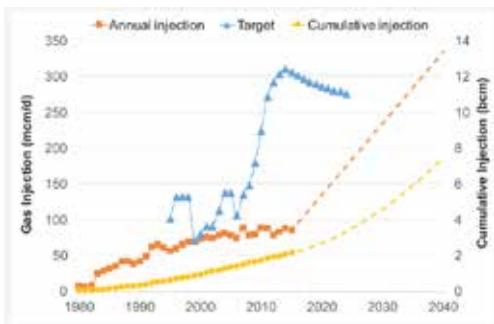
در یکی از تازه‌ترین گزارش‌های مطالعاتی که دانشگاه استنفورد منتشر کرده، به بررسی پیش‌بینی اقتصاد ایران در سال ۲۰۴۰ پرداخته شده است. در این گزارش در سه بخش چشم‌انداز صنعت نفت ایران و آثار اقتصادی آن، چشم‌انداز گاز طبیعی، برق و انرژی‌های تجدیدپذیر در ایران، ارزیابی وضعیت زمین و بازش در صنعت کشاورزی ایران، آینده اقتصاد کشومان را مورد بررسی قرار داده‌اند. در بخش نخست این گزارش به تحلیل عمیق تاریخچه تولید نفت خام ایران و برآوردهای آتی آن تا سال ۲۰۴۰ پرداخته می‌شود و نتایج ۹۸ میلیارد بشکه از سال ۱۹۱۳ مورد بررسی قرار گرفته است.

## ۲۰۴۰، نفت و درآمدهای نفتی

در این گزارش، برآوردهای آتی بر اساس وضعیت فعلی میادین فعال و زیرساخت‌های موجود آن، پروژه‌های اعلام شده و در جریان و نیز از دیده تولید بالقوه در میادین کشف‌نشده و توسعه‌نیافته صورت گرفته است. بنابراین‌های حاصل، میانگین نرخ کاهش سالانه میادین نفتی موجود در ایران ۰/۶ درصد، (با در نظر گرفتن تاثیر تعمیر و نگهداری)، میانگین بازدهی چاههای جدید در سال ۲۰۱۶ معادل ۱/۷ هزار بشکه در روز با نرخ کاهش ۳/۲ درصدی نسبت به سال قبلی و نیز میانگین بازده حاصل از تزریق گاز چهارهزار بشکه به ازای هر میلیون متر مکعب بوده است. همچنین در محتمل ترین سنتروی نشان داده می‌شود که ظرفیت تولید نفت ایران با شبیه ملایمی طی دهه‌های آتی افزایش خواهد یافت و تا قبل از سال ۲۰۲۰ و ۲۰۳۰ به ترتیب به ۴ و ۴/۴ میلیون بشکه در روز خواهد رسید. در ضمن چنانچه پروژه‌های افزایش ضریب بازیافت و استخراج در آینده به طور کامل به اجرا بررسند، به طور بالقوه شاهد تداوم این روند تا سال ۲۰۴۰ خواهیم بود. قیمت نفت خام به عنوان ارقام مبدأ، با استفاده از برآوردهای سازمان اطلاعات انرژی امریکا انتظار می‌رود تا اواسط دهه بعد ناخالص درآمد سالانه ایران از فروش نفت خام به سطح سال ۲۰۱۱ - ۲۰۱۲ - ۲۰۱۳ - ۲۰۱۴ یعنی در حدود ۱۵۰ میلیارد دلار بافرض ثبات دلار سال ۲۰۱۶ بررسد.



شکل ۱: ES تولید نفت خام ایران در گذشته و برآوردهای آن برای دهه‌های پیش رو (محور سمت چپ) و ناخالص درآمد حاصل از کل تولید نفت خام با فرض ثبات دلار سال ۲۰۱۶ (محور سمت راست)، خط‌چین‌های نشان‌دهنده حدود بالایی و پایینی درآمد نفت ایران در آینده است.



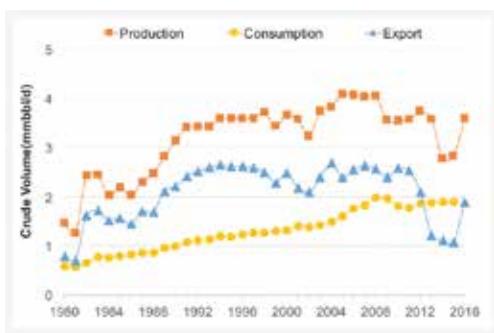
شکل ۳: داده‌های تاریخی و برآوردهای آتی از تزریق سالانه گاز و اهداف پیشین آن (محور سمت چپ) و تزریق گاز انباسته (محور سمت راست) به مخازن نفت خام ایران. اهداف سالانه تزریق گاز جهت حفظ فشار در ۲۴ میدان نفتی در حال کاهش ایران

این اهداف بر مبنای ترازهای گاز طبیعی پیش‌بینی شده شرکت ملی نفتکش ایران در دوره‌های مختلف تعیین شدند. هم‌چنین فرض شده است که تزریق گاز با نرخ ۱۰ میلیون متر مکعب در سال افزایش خواهد یافت که خود به این معناست تزریق گاز در سال ۲۰۴۰ به ۳۳۵ میلیون متر مکعب در روز خواهد رسید (شکل ۳) این رشد بالاتر از معمول، ظاهرا بر مبنای برنامه‌های جسورانه ایران در افزایش تولید گاز طبیعی خود در دهه‌های آتی تعدیل می‌شود که در نتیجه به دسترسی به گاز بیشتر برای تزریق منجر خواهد شد. بنا بر آخرین پیش‌بینی سازمان اطلاعات انرژی امریکا، ایران قادر است نرخ تولید گاز طبیعی قابل عرضه در بازار را از ۵۰۰ میلیون متر مکعب در روز در سال ۲۰۱۵ به هزار متر مکعب در روز در سال ۲۰۴۰ برساند و این در حالی است که هدف برنامه‌های شرکت ملی نفتکش ایران رسیدن به هزار میلیون متر مکعب تا قبل از سال ۲۰۲۰ است.

در خصوص سناریوی محتمل، ناخالص درآمد سالانه در ابتداء سالانه ۱۶ میلیارد دلار افزایش خواهد یافت و تا ۲۰۲۰ به ۱۱۳ میلیارد دلار خواهد رسید، که بنته در پی افت شدید نرخ رشد، سطح درآمد تا سال ۲۰۲۶ کمتر از ۲۰۱۱ – ۲۰۱۲ یعنی ۱۵۰ میلیارد دلار باقی خواهد ماند. انتظار می‌رود درآمد ناخالص تا مقدار آن در سال‌های پایانی افق زمانی در نظر گرفته شده در این پژوهش (سال ۲۰۴۰) به ۲۲۰ میلیارد دلار برسد.

به علت اهمان و کشنش ناپذیری ذاتی بازار نفت، قیمت‌های آتی آن و در نتیجه درآمد نفت ایران می‌تواند در محدوده وسیع تغییر کند. در سناریوی قیمت بالایی نفت، ایران طی چند سال اینده قادر است دوباره به سطح درآمد سال‌های خود دست یابد، در حالی که در سناریوی با قیمت پایین ممکن است ایران هرگز نتواند حتی تا سال ۲۰۴۰ هم به چنین سطحی از درآمد برسد.

پس از انقلاب سال ۱۹۷۹ تا کمتر از یک میلیون بشکه در روز تنزل یافت. اگرچه پس از آن افت، صادرات نفت بهمود یافت و در سطح حدود ۲/۲ میلیون بشکه در روز به ثبات رسید، اما مجدداً اجرای تحریمهای بین‌المللی در سال‌های ۲۰۱۱ – ۲۰۱۲ منجر به کاهش صادرات نفت ایران به میانگین هزینه تولید هر بشکه نفت ایران کمتر از ۱۰ دلار است، نفت خام ایران نزدیک به قسمت پایینی منحنی هزینه تولید نفت در جهان قرار گرفته است. البته همان‌طور که بحث شد، ایران در دوره زمانی میان‌مدت تا بلندمدت تنها خواهد توانست افت مذکور در تولید میادین بالغ خود را با بهره‌برداری از منابعی که به‌آسانی قابل بازیافت نیستند، جبران کند که در نتیجه به افزایش هزینه نسبی تولید و در نهایت کاهش سود خواهد انجامید.



شکل ۲: صادرات و تولید نفت خام ایران (۴) و مصرف فرآورده‌های پالایشگاهی (۵) بین سال‌های ۱۹۸۰ تا ۲۰۱۶

علاوه بر افزایش قابل توجه در هزینه بازیافت نفت، تامین تقاضای در حال رشد داخلی برای نفت و فرآورده‌های آن نیز سریعاً دیگری بر صنعت نفت ایران تحمیل می‌کند. همانند دیگر کشورهای صادرکننده نفت در خاورمیانه، اقتصاد ایران نیز بهشدت به مصرف نفت و فرآورده‌های آن وابسته است. شکل ۲ رشد اقتصاد ایران و تقاضا برای فرآورده‌های نفتی را نشان می‌دهد. مصرف فرآورده‌های نفتی رشد ۰/۸۵ درصدی در تقاضا به ازای هر یک درصد رشد در سطح فعالیت اقتصادی را نشان می‌دهد. این رقم به طور متوسط برابر با رشد سالانه حدود ۶۰ هزار بشکه در روز است. بین سال‌های ۱۹۹۵ تا ۲۰۱۵ شدت مصرف نفت ایران افزایش یافته و از ۷/۲ به ۸/۷ بشکه در سال رسید و این در حالی است که شدت واستگی اقتصاد کشور به نفت برای هزار دلار تولید ناخالص داخلی (با فرض ثبات دلار سال ۲۰۱۶) از ۱/۷ به ۱/۳ بشکه تنزل یافته است. در سال ۲۰۱۴ سهم نفت و گاز طبیعی از مصرف انرژی اولیه در ایران به ترتیب ۳۷ و ۵۳ درصد بود.

# اقتصاد ایران

یکی از دغدغه‌های همیشگی اقتصاد ایران رشد نامتوازن بخش‌های اقتصادی است. به عبارتی سه بخش اصلی صنعت، خدمات و کشاورزی در کشاکش مشکلات و موانع موجود تلاش کرده‌اند بخشی از اقتصاد کشور را به دوش بکشند.



در چند سال اخیر شرکت‌های دانش‌بنیان در همه حوزه‌های خدمات، کشاورزی و صنایع از رشد قابل توجهی برخوردار بوده‌اند و روز به روز آمار این شرکت‌ها افزایش می‌یابد.



مجموعه فعالیت‌های دانش‌بنیان در کشور به یک نقطه جغرافیایی خاص محدود نمی‌شود. تقریباً در هر گوشه کشور می‌توان ردپایی از فعالیت شرکت‌های دانش‌بنیان پیدا کرد.



شرکت‌های دانش‌بنیان فعال در حوزه کشاورزی کم نیستند. یکی از موفق‌ترین شرکت‌ها در این حوزه، شرکت دانش‌بنیان «نگین بذر پارس» در شهرستان خمین، واقع در استان مرکزی است. این شرکت موفق شد که در سال ۹۵ به عنوان برترین شرکت دانش‌بنیان ملی در بخش کشاورزی شناخته شود.



نگاهی به ظرفیت شرکت‌های دانش‌بنیان برای  
فعالیت در سه بخش اصلی اقتصاد کشور

## صنعت، خدمات یا کشاورزی کدام دانش‌بنیان؟

مریم طالبی

یک موفق‌تر بوده‌اند و می‌باشد سهم بیشتری از اقتصاد کشور داشته باشند، بحثی است که سال‌ها میان اقتصاددانان داخلی اختلاف‌نظرهای زیادی ایجاد کرده است. اقتصاددانان معتقدند یک اقتصاد پویا نیازمند صنعتی پویا و پرورونق است، چراکه

یکی از دغدغه‌های همیشگی اقتصاد ایران رشد نامتوارن بخش‌های اقتصادی است. به عبارتی سه بخش اصلی صنعت، خدمات و کشاورزی در کشاورزی مشکلات و موانع موجود تلاش کرده‌اند بخشی از اقتصاد کشور را به دوش بکشند، اما این‌که کدام



دانشبنیان برای اشتغال‌زایی و رونق اقتصادی حرف می‌زنیم، دقیقاً منظورمان کدام بخش از اقتصاد است؟ این که شرکت‌های دانشبنیان داخلی باید روی کدام بخش اقتصادی بیشتر سرمایه‌گذاری کنند و حمایت از چه دسته شرکت‌هایی باید در اولویت دولتها قرار بگیرد، پرسشی است که به همان اندازه بحث ابتدایی می‌تواند محل اختلاف نظر باشد. در این شماره از دانشبنیان بهتر دیدیم پاسخ به این پرسش را از دریچه نگاه کسانی واکاوی کنیم که خود دستی برآتش دارند و در وسط میدان دانشبنیان‌ها به شرکت‌داری مشغول هستند.

بخش صنعت ارزش افزوده بالایی دارد و از آن مهم‌تر میزان اشتغال‌زایی آن در مقایسه با دو بخش دیگر بیشتر است؛ اما سال‌هاست اقتصاد ایران با بخش خدمات گره خورده است. بخشی که عملاً آورده صادراتی برای کشور ندارد و می‌توان کلیت آن را از این جیب به آن جیب در داخل کشور تعریف کرد. کشاورزی هم در روزهایی که بحران آب هر لحظه صدای پایش بلندتر شنیده می‌شود، تا حدود زیادی با محدودیت‌هایی روبرو شده که برای توسعه سد راه آن شده‌اند. در این شرایط پرسش اساسی این است که وقتی از ظرفیت شرکت‌های



گفت و گو با حمید لویی، مدیر عامل شرکت دانش بنیان «نصر مبتکران»

## طلوع صنایع جدید با شرکت های دانش بنیان رقم خواهد خورد



در چند سال اخیر شرکت‌های دانش‌بنیان در همه حوزه‌های خدمات، کشاورزی و صنایع از رشد قابل توجهی برخوردار بوده‌اند و روز به روز آمار این شرکت‌ها افزایش می‌باید. حال در این شرایط، سوال این جاست که پتانسیل رشد شرکت‌های دانش‌بنیان در کدام‌یک از این حوزه‌ها قوی‌تر است؟ حمید لوییمی، مدیر عامل شرکت دانش‌بنیان خدمات فنی و مهندسی نصر مبتکران، در گفت‌وگو با دانش‌بنیان تاکید دارد که شرکت‌های دانش‌بنیان در همه حوزه‌ها می‌توانند بدرخشند و اگر حمایت شوند و موانع پیش پای آن‌ها برداشته شود، می‌توانند به موفقیت‌های بیشتری ناصل شوند.

### داشته باشد؟

زمانی که پروسه یک عملیات حفاری را بررسی کنید و بینید چندین شرکت خارجی در این پروسه سهیم هستند، بی‌تر دید با رسیدن به آن نقطه از دانش و تولید، رشد خواهد کرد. ■ **وضع اقتصادی حوزه‌ای که شما و شرکت دانش‌بنیاندان در آن فعالیت دارید، چطور است؟**

همان‌طور که می‌دانید کشور ما در حوزه نفت و گاز از پیش‌روهای صنعت است. اقتصاد در این حوزه بسیار چشم‌گیر است، طوری که بسیاری از کشورهای دنیا راغب به سرمایه‌گذاری در این صنعت در کشور ما هستند. تنها تاکید من برای پیشرفت در این حوزه اتکا بر تولید داخلی و توسعه صادرات است.

■ **به نظرتان عدم مشکلاتی که شرکت‌های دانش‌بنیان در کشور با آن دست به گریبانند، چه مشکلاتی است؟**

عدم آشنایی شرکت‌های فعال در فضای کسب‌وکار با دانش روز و حمایت نکردن از طرح‌های نوآورانه و فناورانه شرکت‌های دانش‌بنیان، فقدان استانداردهای ملی و صنفی برای محصولات شرکت‌های دانش‌بنیان و در نتیجه عدم اعتماد به آن‌ها و نبود مقبولیت در صنعت، از جمله چالش‌های پیش روی شرکت‌های دانش‌بنیان است.

هم‌چنین عدم مشارکت شرکت‌های دانش‌بنیان در پروژه‌های دولتی، وجود مشکلات عدیده حقوقی، بیمه‌ای و مالیاتی شرکت‌های دانش‌بنیان نوبتاً واردات بی‌رویه کالاهای مشابه خارجی با کالاهای تولیدشده شرکت‌های دانش‌بنیان داخلی هم از دیگر مواردی است که به شرکت‌های دانش‌بنیان آسیب زده است.

■ **آینده شرکت‌های دانش‌بنیان را در کشور چطور می‌بینید؟**

مطمئنم با وجود موانع پیش روی شرکت‌های دانش‌بنیان، آینده بازار سرمایه متعلق به شرکت‌های دانش‌بنیان، صنایع کوچک و متوسط در کنار صنایع بزرگ کوئی خواهد بود و طلوع صنایع جدید با شکوفایی این شرکت‌ها در کنار صنایع قدیم رقم می‌خورد.

■ **از چه سالی به عنوان یک شرکت دانش‌بنیان مشغول به کار شدید؟** شرکت خدمات فنی و مهندسی نصر مبتکران از سال ۷۶ در زمینه تولید قطعات درون‌چاهی و برون‌چاهی حفاری آغاز به کار کرده است. از سال ۹۴ برای قرار گیری در لیست شرکت‌های دانش‌بنیان اقدام کردیم و موفق به دریافت این مهم شدیم. در طول سال‌ها فعالیت شرکت، موفق به اشتغال نیروهای بومی و به کارگیری بیش از صد نفر در محیطی پویا شدیم. با توجه به فعالیت این شرکت در جنوب کشور که پایگاه معادن نفتی بسیاری است، محصولات شرکت با توجه به اهمیت تولیدات داخلی از استقبال خوبی برخوردار بوده است.

■ **باتوجه به این که می‌توان گفت اقتصاد کشور به سه بخش خدمات، کشاورزی و صنعت تقسیم می‌شود، به اعتقاد شما کدام‌یک از این بخش‌ها پتانسیل بیشتری برای فعالیت شرکت‌های دانش‌بنیان دارد؟** به اعتقاد من هر سه بخش دارای پتانسیل حائز اهمیتی برای درآمدزایی و اشتغال هستند. در بخش خدمات با توجه به نیاز سنگی کشور و بی‌نیاز شدن از واسنگی به سایر کشورها، در بخش کشاورزی با توسعه کشاورزی از سنتی به مدرن و بخش صنعتی با ارتقای تولید داخلی، می‌توان درآمدزایی داشت و به تبع آن هزاران نیرو را به کار گرفت. جهت ارتقای همه این فعالیتها، شرکت‌های دانش‌بنیان نقش مهمی ایفا خواهند کرد.

■ **شرکت دانش‌بنیان شما در کدام‌یک از سه حوزه صنعت، خدمات و کشاورزی فعالیت دارد؟**

شرکت ما در زمینه صنعت فعالیت می‌کند و در این حوزه دانش‌بنیان شد. با توجه به بررسی‌های انجام‌شده در آن زمان و هدف همیشگی‌ام مبنی بر بی‌نیازی کشور از تولیدات کشورهای دیگر و توسعه صادرات تصمیم گرفتم در این زمینه شروع به کار کنم.

■ **چطور به این نتیجه رسیدید که این حوزه قابلیت رشد دارد و می‌تواند درآمدزایی**



گفت و گو با محمد پوراسدالله، مدیر داخلی شرکت دانشبنیان «پاینده»

## محصول دانشبنیان باید از لحاظ قیمت و کیفیت رقابت پذیر باشد

■ شرکت دانشبنیان «کار و کسب پاینده» در چه حوزه‌ای فعال است و چه خدماتی به مشتریانش ارائه می‌دهد؟

شرکت سهامی خاص کار و کسب پاینده (با نام تجاری CACS) فعالیت خود را به شکل رسمی از تابستان ۹۳ آغاز کرد، در تابستان ۹۴ به مجموعه پارک علم و فناوری استان مازندران پیوست و در تاریخ ۹ آبان همان سال به عنوان یک شرکت دانشبنیان نوپا در حوزه ساخت‌افزارهای رایانه‌ای کنترل و مخابرات شناخته شد. مدیر عامل شرکت دکتر رضا نصیری است و شش نفر اعضای شرکت، همگی از دانشجویان او و فارغ‌التحصیلان دانشگاه صنعتی نوشیروانی بابل هستند که همگی سهام‌دار شرکت نیز هستند.

با توجه به نیازمنجی‌های انجام‌شده در بازار ایران، شرکت پاینده با ساخت نمونه‌های اولیه‌ای از محصولات که به چهار دسته اصلی تقسیم‌بندی می‌شوند، فعالیت خود را پی‌گرفت و در نهایت بر تولید انبووه یکی از محصولات خود (شوپه) تمرکز کرد؛ چراکه دارای گستره وسیع‌تری از بازار هدف اعم از خانگی، تجاری، اداری و صنعتی نسبت به سایر محصولات شرکت بود.

سامانه فروشگاهی «دسمَره» سیستم یکپارچه‌ای به زبان فارسی، دارای چاپگر، اسکنر و صفحه لمسی است که برای ثبت سوابق خرید و فروش و تعیین سود و زیان به کار می‌رود و قابلیت مطابقت با تمامی قوانین مالیاتی جاری و آتی کشور را دارد. دوربین مدارسسته «شوپه» نیز یک سیستم تصویربرداری امنیتی یکپارچه‌ای است که پروژکتور ال‌ای‌دی و توانایی ضبط در حافظه داخلی دارد که قابلیت دسترسی بی‌سیم به تصاویر با استفاده از شبکه محلی و اینترنت را دارد. همچنین خودرویاب «دگرد» یکی دیگر از محصولات است که با استفاده از این سیستم، می‌توانید با هر تلفن همراهی اعم از هوشمند یا غیر هوشمند، خودروی خود را در هر نقطه جغرافیایی تعیین محل کنید. پروژکتور

مجموعه فعالیت‌های دانشبنیان در کشور به یک نقطه جغرافیایی خاص محدود نمی‌شود. تقریباً در هر گوشه کشور می‌توان ردبایی از فعالیت شرکت‌های دانشبنیان پیدا کرد. شرکت سهامی خاص «کار و کسب پاینده» از جمله شرکت‌های دانشبنیانی است که در استان مازندران فعالیت می‌کند. محدوده فعالیت این شرکت در حوزه ساخت‌افزارهای رایانه‌ای کنترل و مخابرات است. محمد پوراسدالله، مدیر داخلی شرکت دانشبنیان «کار و کسب پاینده» و عضو هیئت مدیره این شرکت، در گفت و گو با دانشبنیان بر این باور است که هر شرکت دانشبنیانی می‌تواند در حوزه‌های صنعت، خدمات و کشاورزی موفق باشد، به شرطی که محصولش از لحاظ کیفیت و قیمت قابل رقابت باشد. همچنین او معتقد است که باید تصمیم‌ها و سیاست‌های حمایتی از شرکت‌های دانشبنیان، مناسب با اقلیم فعالیت این شرکت‌ها باشد. گفت و گو با این فعال حوزه دانشبنیان را از نظر می‌گذرانید.

هیچ وسیله جانبی دیگر یا حتی متخصص نصب دوربین ندارید. کافی است آن را به برق متصل کنید.

■ آیا فعالیت دانشبنیان در حوزه سخت افزار هوشمند را به دانشآموختگان صنعت برق و کامپیوتر پیشنهاد می دهد؟

حوزه سخت افزار هوشمند و حتی زیرساختهای دوربین های مداربسته بسیار گستردگی دارد. لازمه موقیت در هر کسبوکاری، آگاهی از وقایع مرتبط و اشراف بر آن هاست که اگر اشراف به این حوزه دارند و از تخصص، پشتکار و برنامه های علمی بهره مند هستند، قطعاً می توانند با فعالیت دانشبنیان در این حوزه موفق شوند. در نظر بگیرید که مثلاً در صنعت برق و کامپیوتر، «اینترنت اشیا» پدیده و موج نوظهوری است و فعالان این حوزه با سوار شدن بر این موج می توانند کامیابی در فعالیت های اقتصادی خود را تضمین کنند.

■ قطعاً شرکت های دانشبنیان فعال در حوزه صنعت با چالش های متعددی مواجه هستند. فکر می کنید عمدۀ چالش این شرکت ها برای ادامه فعالیت های دانشبنیان چیست؟ همان طور که اشاره کردم، باید تضمیم ها و سیاست های حمایتی مناسب با اقلیم فعالیت های دانشبنیان باشد. مثلاً در استان های شمالی شرکت های دانشبنیانی که در حوزه کشاورزی فعالیت می کنند، باید مورد توجه و تشویق ویژه قرار بگیرند. شرکت های دانشبنیان نوبتاً اغلب در تامین سرمایه در گرددش ناتوانند.

فعالیتی که در نقاطی دور از مرکز استان هستند، عمدتاً برای دسترسی به ماشین آلات و تجهیزات صنعتی مورد نیاز خود دچار مشکل هستند. از طرفی خردباری این قبیل ادوات، خصوصاً برای شرکت های نوپا، بسیار پرهزینه است. بنابراین فراهم آوردن مجموعه هایی از جمله پارک های علم و فناوری، مرکز رشد و شتابدهنده ها و تجهیز آنان به امکانات فوق، راه حل مناسبی برای توسعه فعالیت های دانشبنیان در حوزه صنعت است.

■ دورنمایی از آینده شرکت های دانشبنیان در ایران چگونه است؟ فکر می کنید در چند دهه آینده، این شرکت ها در چه جایگاهی قرار دارند؟

خوشبختانه با توجه به حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در سال های اخیر، اقدامات مناسبی در این حوزه انجام شده و تسهیلات خوبی در اختیار شرکت های دانشبنیان قرار گرفته است. با استمرار و توسعه این حمایت ها و البته خودبایری و خوداتکایی، افق پیش رو برای این شرکت ها بسیار روشن و امیدوار کننده خواهد بود.

هوشمند «سو» نیز محصول دیگری است که جهت روشناهی محیط های بیرونی به کار می رود که حساس به حرکت و روشناهی روز است. تمامی محصولات شرکت پاینده نامهایی به زبان محلی مازندرانی دارند.

■ با توجه به تجربت ان در حوزه فعالیت های دانشبنیان فکر می کنید که کدام یک از شاخه های اقتصادی در ایران، ظرفیت بیشتری برای فعالیت های دانشبنیان دارد؟ هر کدام از حوزه های صنعت، خدمات و کشاورزی پتانسیل های عظیمی برای حضور شرکت های بنیان دارند، اما باید در نظر گرفت که «صنعت» به طور کلی گستره وسیع تری از فعالیت های اشتغال زا را در بر می گیرد. همچنین فارغ التحصیلان دانشگاهی و مراکز آموزشی در این حوزه بیشتر هستند و بنابراین نیروی مستعد کار نیز افزون تر است. از طرفی کم توجهی به حوزه های دیگر و کمبود سیاست های تشویقی و ارزش گذار بر فعالیت های دانشبنیان اقلیم محصور نیز عرصه را برای فعالیت های صنعتی هموارتر می کند. به عنوان مثال در استان مازندران و سایر استان های شمالی کشور، همچنان کشاورزی سنتی بیشتر از مکانیزه رواج دارد.

■ چرا فعالیت دانشبنیان در حوزه صنعت را انتخاب کردید؟

شرکت پاینده در حوزه صنعت با موضوع تولید سخت افزار هوشمند فعالیت می کند، چرا که همه اعضای شرکت فارغ التحصیلان رشته های مهندسی برق و کامپیوتر و مکانیک هستند.

■ به نظرتان راه درآمدزایی، صادرات و موفقیت در بازار برای شرکت های دانشبنیان فعال در حوزه صنعت از چه مسیری می گذرد؟

به طور کلی هر کالایی که از لحاظ کیفیت و قیمت قابل رقابت با محصولات مشابه است، قابلیت درآمدزایی دارد. برای مثال اگر ۱۰ نانوایی موفق در شهر وجود دارد، من هم می توانم یازدهمین باشم، به شرطی که از لحاظ کیفیت و قیمت، قابل رقابت باشم. یک شرکت دانشبنیان هم از این قاعده مستثنی نیست و محصول این شرکت باید از لحاظ قیمت و کیفیت رقابت پذیر باشد.

اما برای درآمدزایی مضاعف کافی است محصول شما دو فاکتور مهم را در بر گیرد. اول این که قابل ارتقا باشد و دوم این که محصول شما حداقل یک ویژگی منحصر به فرد داشته باشد که مورد نیاز جامعه هدف است. محصول «شوپه» دوربین مداربسته قابل ارتقا یابی است یکپارچه گه ویژگی های منحصر به فردی دارد. چرا می گوییم یکپارچه، چون با خردباری این دوربین نیاز به

گفت و گو با مليحه کوچکی مطلق، مدیر عامل  
شرکت دانش بنیان «نگین بذر پارس»

## فعالیت دانش بنیان در حوزه کشاورزی سودآور و پر بازده است



شرکت های دانش بنیان فعال در حوزه کشاورزی کم نیستند. یکی از موفق ترین شرکت ها در این حوزه، شرکت دانش بنیان «نگین بذر پارس» در شهرستان خمین، واقع در استان مرکزی است. این شرکت موفق شد که در سال ۹۵ به عنوان برترین شرکت دانش بنیان ملی در بخش کشاورزی شناخته شود. مليحه کوچکی مطلق، مدیر عامل این شرکت، در گفت و گو با دانش بنیان تاکید دارد که فعالیت دانش بنیانی در حوزه کشاورزی می تواند به دلایل مختلف بسیار سودآور و موفق باشد، اما باید ظرفیت های این حوزه به دانش آموختگان معرفی شود و از فعالیت دانش بنیانی در این حوزه نیز حمایت به عمل آید. گفت و گوی دانش بنیان با این دانش آموخته کار آفرین را از نظر می گذرانید.



بخش کشاورزی در روند رشد توسعه اقتصادی کشور نقش‌های متعددی بر عهده دارد که از جمله مهم‌ترین آن‌ها می‌توان به تامین مواد خام اولیه مورد نیاز صنایع بالادستی، مصرف تولیدات سایر بخش‌های صنعتی از قبیل کودها و سموم شیمیایی و ماشین‌آلات کشاورزی اشاره کرد. علاوه بر این، سلامت و امنیت غذایی کشور به طور مستقیم به تولیدات بخش کشاورزی وابسته است و هرگونه اختلالی در روند تولید این بخش می‌تواند به طور مستقیم، امنیت غذایی، اقتصادی، اجتماعی و حتی سیاسی کشور را تهدید کند. همه این‌ها می‌تواند ایده راهاندازی یک شرکت دانش‌بنیان در حوزه کشاورزی باشد. فعالیت دانش‌بنیان در حوزه کشاورزی می‌تواند بسیار سودآور و پربازده باشد.

■ **عمده مشکلاتی که شرکت‌های دانش‌بنیان در کشور با آن دست به گریبان هستند، چیست؟**

کمبود منابع مالی در طی پروسه تولید و فرآوری محصول، لزوم حمایت بیشتر دولت و پرداخت آسان و ارزان‌تر تسهیلات در قالب صندوق‌های سرمایه‌گذاری آگاه به بنگاه‌های تولیدی و اقتصاد دانش‌بنیان را می‌طلبد. وام‌های با بهره بانکی بالا یکی دیگر از مشکلات شرکت‌های دانش‌بنیان است. از آن جایی که معمولاً شرکت‌های دانش‌بنیان بخش مهمی از سرمایه خود را از طریق وام‌های بانکی تامین می‌کنند، بهره بالای بانکی می‌تواند یکی از عوامل اصلی کندي رشد شرکت‌های دانش‌بنیان شود.

مشکلات عدیده حقوقی، بیمه‌ای و مالیاتی شرکت‌های دانش‌بنیان نیز از چالش‌های دیگر است. همچنین بالا بودن هزینه‌های تبلیغات به عاملی برای عدم تبلیغات صحیح و کافی محصولات دانش‌بنیان تبدیل شده است. بروکراسی دست‌وپاگیر و طاقت‌فرسای اداری در اکثر سازمان‌ها و ارگان‌های مرتبط با فعالیت شرکت‌های دانش‌بنیان نیز آزاردهنده است، اما با وجود این مشکلات اعتقاد دارم که بازار آینده سرمایه متعلق به شرکت‌های دانش‌بنیان خواهد بود.

## ■ **کمی از فعالیت شرکت دانش‌بنیان «نگین بذر پارس» برایمان بگویید.**

شرکت ما در زمینه تولید بذر اصلاح‌شده انواع لوبيا در طبقات بذری سوبر الیت، الیت و گواهی‌شده فعالیت دارد. از سال ۹۴ دانش‌بنیان شده‌ایم و برای پنج نفر تماموقت و ۲۰ نفر به صورت پاره‌وقت اشتغال‌زایی داشته‌ایم. به دلیل نیاز بخش زراعی به بذرهای اصلاح‌شده و کیفیت بسیار خوب محصول تولیدی شرکت، دارای بازاری خوب با قابلیت توسعه بیشتر هستیم.

■ **فکر می‌کنید در کدام یک از بخش‌های خدمات، صنعت و کشاورزی پتانسیل بیشتری برای درآمدزایی، اشتغال و به طور کلی ایجاد شرکت‌های دانش‌بنیان وجود دارد؟**

به نظرم دو بخش صنعت و کشاورزی از پتانسیل بیشتری در این موارد برخوردارند. بخش صنایع به واسطه ارتباطات نسبتاً قوی‌تر درون‌بخشی در مقایسه با سایر بخش‌ها قابلیت بیشتری در افزایش تولید ملی و در نتیجه رشد اقتصادی کشور دارد. بخش کشاورزی نیز یکی از دو بخش کلیدی کشور است که توانایی خوبی در تحریک تولیدات و افزایش اشتغال در سایر بخش‌ها دارد. همچنین توسعه صنایع وابسته به کشاورزی می‌تواند موجب تسریع روند توسعه و رشد بخش کشاورزی شود.

## ■ **چرا فعالیت دانش‌بنیان در حوزه کشاورزی را برگزیدید؟**

تولید بذر به خودی خود یک صنعت است که بستر و کارگاه اصلی آن در حوزه کشاورزی است. مهم‌ترین دلیل ما وجود خلاء در این زمینه و احساس نیاز بخش به بذر اصلاح‌شده جبوهات بود. البته رشته دانشگاهی‌ام که مرتبط با این حوزه است و علاقه به فعالیت در این زمینه نیز موثر بوده است.

## ■ **چطور به این نتیجه رسیدید که فعالیت دانش‌بنیان در حوزه کشاورزی می‌تواند درآمدزایی داشته باشد؟**

ایران یکی از کشورهایی است که در زمینه کشاورزی دارای تاریخ طولانی است و از نظر غرفایایی و همچنین آب و هوا مستعد کشاورزی بوده است. وجود اراضی مستعد کشاورزی، اقلیم‌های متنوع آب و هوایی، برخورداری از نیروی انسانی مجرب در زمینه تولید بسیاری از محصولات کشاورزی و نیاز سالانه حدود ۱۵ هزار تن بذر انواع لوبيا در کشور برای تولید این محصول با اهمیت از جمله دلایل پیشرفت و درآمدزایی این حوزه در ایران است.

## ■ **چه پتانسیل‌های دانش‌بنیانی در حوزه کشاورزی چشمگیر است؟**

# صنایع خلاق

دانش آن چیزی است که بوده، هست و باید باشد؛ آنچه که بشر همواره برای تعالی خویش بدان متوصل شده است. از انقلاب صنعتی تا امروز موسسات مختلف با همین مهم توانسته‌اند در سیستم‌های خود هم‌افزایی‌های قابل توجهی داشته باشند؛ اما آیا «تصاحب دانش» بهتایی برای «امر خلاقانه» کافی خواهد بود؟ چه بر سر دانشی خواهد آمد که به «نوآوری» نینجامد؟

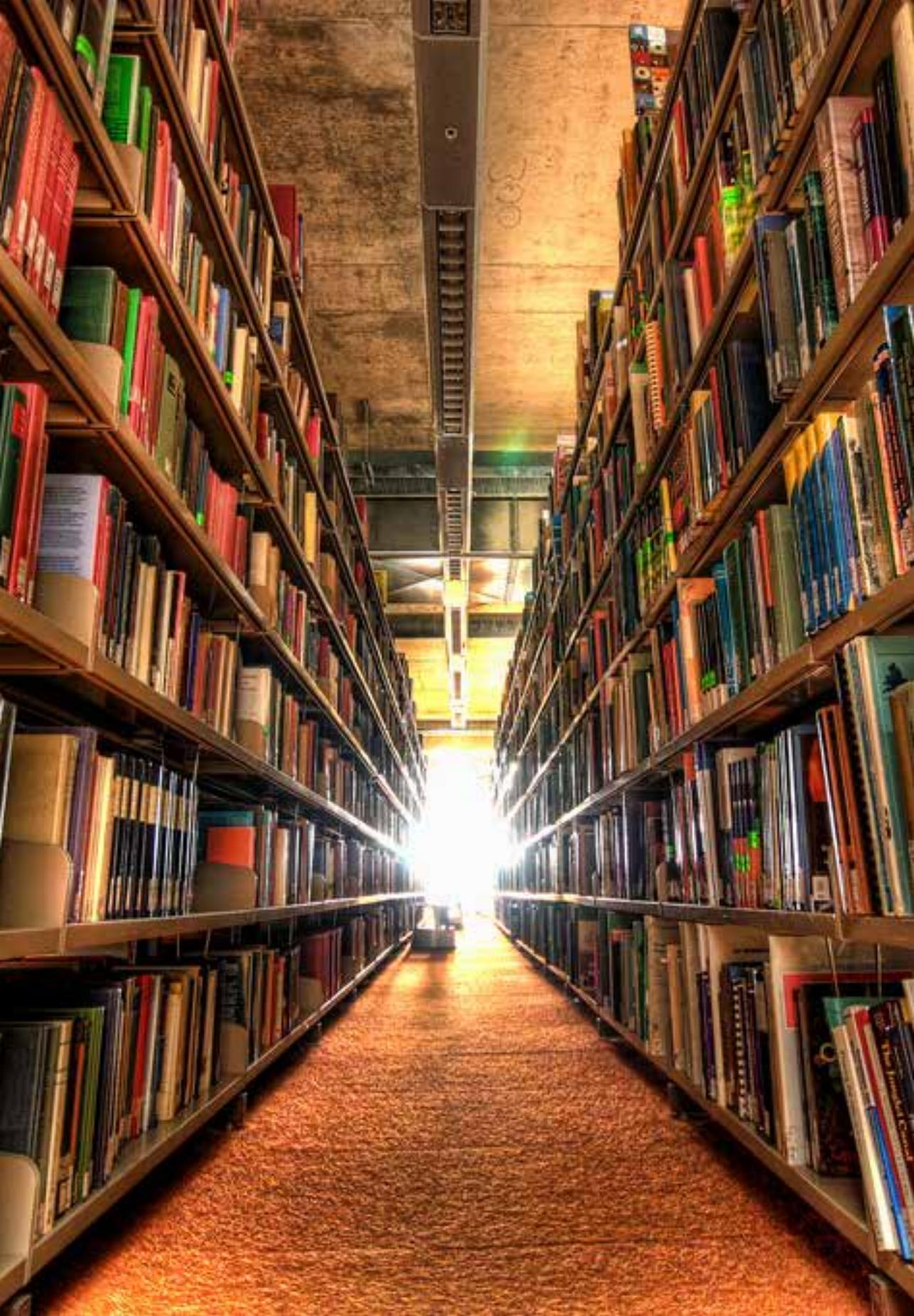


شهر در نگاه اول محلی است برای زیستان و پرورش یافتن. در بستر شهرهاست که اصول و ارزش‌ها و هویت انسانی شکل می‌گیرد و تجلی پیدا می‌کند. در ذهن ما آنچه از شهر باقی می‌ماند فقط سیا و کالبد نیست.



صنعت‌گردشگری طی دهه‌های اخیر توانسته است از طریق تاثیرگذاری بی‌نظیری که بر اقتصادهای جهانی داشته است، نظر بسیاری از سیاست‌گذاران کلان کشورهای مختلف را به خود معطوف کند.





## تأثیر دانش بر زندگی و معماری شهری

### شهر دانش بنيان

#### ▪ نگین نجار ازلى

میان کلمات علم مدیریت افزوده شد: «مدیریت دانش». سال ۱۹۹۴ «توماس داونپورت» کتابی در مورد مدیریت اطلاعات انسان محور در عصری که تکنولوژی در آن نقش حیاتی را ایفا می‌کند، نوشته. با نشر این کتاب، زیرساخت‌های علم مدیریتی شروع به تغییر و تحول کردند. او در همین کتاب با معرفی مدیریت دانش می‌نویسد: «مدیریت دانش فرآگرد بدست آوردن اطلاعات، جمع‌آوری آن‌ها، توزیع و در ادامه استفاده بهینه از اطلاعات است». این تعریف بعدها از سوی افراد و نظریه‌پردازان دیگر تکمیل شد، تا جایی که امروزه «مدیریت دانش» شرط اساسی تعالی و رشد هر سازمان و مجموعه‌ای شناخته می‌شود. هر چند در ایران، بسیاری هنوز آشنایی لازم و کافی را با آن کسب نکرده‌اند. تلاش فردی برخی مدیران دغدغه‌مند نیز در مسیرهای پریسچ و خم سازمانی، تاکنون جوابگوی نیازهای روز کشور نبوده است. در این میان، آنچه که بیش از هر حوزه دیگری دچار مهجوگی شده، شاید معماری و شهرسازی ما باشد. حال آن‌که این دو، نه فقط جهان مکانی، بلکه جهان زمانی و هویتی ما را نیز شکل می‌دهند. شهر و معماری تشکیل‌دهنده آن، بسترهای بالاتر، دانش. این معماری است که فضای می‌سازد و به علوم دیگر رخصت حضور و نمایش در مکان را می‌بخشد. در این معنا، معماری و شهرسازی یک امر به غایت درجه همه‌شمول است که همه دانش دیگر را در خود جای می‌دهد و با ارجاع آن به متن زندگی بزرگتر، یک کل متحده و یکپارچه در برابر ما می‌گستراند. استفاده از این دانش تولید شده و مدیریت آن به منظور بالا بردن کیفیت‌های زندگی در دنیای امروزی اهمیت بسیاری دارد. وقتی که همه‌چیز حتی خود انسان جزوی از فرایند دانش‌زایی شهری است، می‌توان دانش تولیدی از آن را به شکل عاملی در جهت تسری تعالی در ابعاد گوناگون زندگی به کار بست.

دانش آن چیزی است که بوده، هست و باید باشد؛ آنچه که بشر همواره برای تعالی خوبیش بدان متousel شده است. از انقلاب صنعتی تا امروز موسسات مختلف با همین مهم توانسته‌اند در سیستم‌های خود هم‌افزایی‌های قابل توجهی داشته باشند؛ اما آیا «تصاحب دانش» به تنها یی برای «امر خلاقانه» کافی خواهد بود؟ چه بر سر دانشی خواهد آمد که به «نواوری» نیز جامد؟ به اعتبار تعریف، دانش در معنای ماهوی خویش، به مجموعه‌ای از اطلاعات گفته می‌شود که انسان به وسیله تجربه، خطاب و آزمون به دست آورده است، همراه با دیگر دانش‌هایی که از طریق مشاهده به دست آورده‌ایم که روی هم آمد و به یک شناخت در مغز انسان منتج گشته است. عوامل مختلفی همچون ادراک، حافظه، زبان، استدلال و تصمیم‌گیری از جمله فرایندهای ذهنی هستند که در فرآگردی توسعه‌محور، این امکان را به ما می‌دهند تا فرایندهای پیچیده و چند لایه را حل و فصل کنیم. هرچه مقدار این پیچیدگی و تنبیگی در حوزه‌های مختلفی که هر یک سوال متفاوتی را پیش روی ما می‌گذارند، افزایش پیدا کند، به همان مقدار استفاده صحیح و کاربردی از دانش نیز پیچیده‌تر خواهد شد. در چنین شرایطی تصاحب بهنگام و صحیح دانش از منبع اطلاعاتی درست و بازنشر آن به وسیله فرد صحیح در جهت مورد استفاده قرار گرفتن در لایه‌های بعدی، خود موضوعی است که دغدغه بسیاری از متخصصین علوم و فنون مختلف است. برخوردهای استراتژیک، همکاری‌های بلندمدت سازمان‌بافت و به بیانی دیگر دست یازیدن به نحوه درک شناخت مغزی انسان از شرایط، از فاکتورهای وابسته است. در عین حال برخوردها و همکاری‌های فوق الذکر باید بهشت خلاقانه باشند تا اعضای گروه و تیم بتوانند در یک آرامش نسبی، به ارزش‌های سازمانی بیفزایند.

اواسط سال ۱۹۹۰ میلادی، اصطلاحی جدید به



# موسیقی ناهماهنگ خط آسمان تهران

♦ سیدشهاب میرفتح

آسمان به گفته بسیاری از کارشناسان امضا شده است، زیرا همان طور که گفته شد با دیدن خط آسمان می‌توان به بسیاری از ویژگی‌های شهر پی برد.

یکی از زیباترین خط آسمان‌ها متعلق به شهر نیویورک است. شهری با برج‌های سر به فلک کشیده که شاید به نظر برسد این تنوع ارتقای در خط آسمان باعث اغتشاش ذهنی بیننده شود، ولی چنین نیست، زیرا خط آسمان شهر نیویورک از نظمی درونی برینتی خاص پیروی می‌کند و چشمان بیننده را نوازش می‌دهد. این نوع خط آسمان‌ها در عین تنوع از سردرگمی جلوگیری می‌کند و همه عناصر را در خدمت زیباسازی شهر قرار می‌دهد بررسی و بیان نمونه‌های موفق حتماً لازم نیست از ایران خارج شویم؛ شهرهای قدیمی ایران را که بافت قدیمی و سنتی خود را حفظ کرده اند، در نظر بیاورید؛ خط آسمان در آن‌ها به درستی رعایت شده و تمام عناصر در خدمت نظمی است که ذهن بیننده را به مکان و محل شاخص مورد نظر هدایت می‌کند که معمولاً در این شهرها بنایهای مذهبی و مساجد نقطه عطف خط آسمان در نظر گرفته شده‌اند و چشم‌ها به سمت آن‌ها هدایت می‌شوند. معماران و شهرسازان ما در گذشته تلاش می‌کردند که شهرها را از یکنواختی و پیچیدگی نجات دهند و با شاخص‌سازی عناصر مذهبی خوانایی شهر را با استفاده از خط آسمان بهبود بخشند. در انتهای لازم است خط آسمان شهر تهران را نیز به اجمال مورد بررسی و ارزیابی قرار دهیم. با کمی دقت در شهر تهران می‌توان به همه معضلات و مشکلات شهر تهران، خط آسمان پر از اغتشاش و گستره را اضافه کرد. خط آسمانی که به جرئت می‌توان گفت هیچ نظمی در آن دیده نمی‌شود. البته باید گفت که در بعضی از مناطق سعی شده بود مواردی را در جهت بهبود خط آسمان در نظر بگیرند، ولی به دلیل عدم مدیریت یکپارچه شهری، این مهم به درستی شکل نگرفت. خط آسمان شهر تهران بهشت متاثر از بنیان‌های اقتصادی و سرمایه‌داری است و در واقع در شهر تهران شاهد نوعی کالاشدگی خط آسمان هستیم. خط آسمانی که سرمایه‌داران می‌توانند آن را به دلخواه تغییر دهند. همان‌طور که در شهر خرید و فروش تراکم صورت می‌گیرد، می‌توان گفت که خط آسمان نیز بین خریداران و فروشنده‌گان دست به دست می‌شود و سرمایه‌داران بخش سکن به راحتی با خرید قوانین توائیته‌اند آنچه را که می‌خواهند و برایشان از نظر اقتصادی به صرفه است، انجام دهند. همه این موارد باعث شده که هر منطقه از شهر ساز ناکوک خود را بزند و با دیگر شهری نداشته باشد. همه این عوامل دست به دست هم داده تا ریتم و موسیقی خط آسمان شهر تهران گوش‌خراش و فالش به نظر برسد.

شهر در نگاه اول محلی است برای زیستن و پرورش یافتن. در پسترهای شهری اصول و ارزش‌ها و هویت انسانی شکل می‌گیرد و تجلی پیدا می‌کند. در ذهن ما آنچه از شهر باقی می‌ماند فقط سیما و کالبد نیست، بلکه جزئیات شهر نیز در تکمیل ذهن ما از شهر به صورت ناخودآگاه کمک می‌کند و اثرات مثبت و منفی بسیاری در ذهنمان باقی می‌گذارد. تاثیراتی که شهر و کاربر بر یکدیگر می‌گذرانند، باعث می‌شود موضوع طراحی شهری و توجه به کیفیت بصری شهرها از اهمیت بالایی برخوردار باشد؛ اثراتی که می‌توان به راحتی در زندگی روزمره شهروندان مشاهده کرد. همه ماساعات زیادی از شباهنگی را در خیابان‌ها، کوچه‌ها، پارک‌ها... می‌گذرانند؛ از همین رو اثر شهر بر ذهن و زندگی ما تا مدت‌ها باقی می‌ماند. یکی از مهم‌ترین مواردی که در طراحی شهرها باید به آن توجه کرد، خط آسمان است، زیرا خط آسمان از همان دسته عواملی است که به صورت ناخودآگاه بر بیننده اثر می‌گذارد.

خط آسمان، خط فرضی است که در حد انتهاه ارتفاع تمام ساختمندان را رسم می‌شود و به عبارت دیگر خط آسمان، مرز جداره ساختمندان و آسمان در نگاه بیننده است. همان‌طور که گفته شد، خط آسمان به صورت ناخودآگاه بر ذهن اثر می‌گذارد و به همین دلیل می‌توان گفت که خط آسمان یکی از عوامل تعیین‌کننده در که ذهن از کیفیت محیط است. از طرف دیگر خط آسمان از عوامل موثر بر کالبد و سیمای شهرهاست که با دققت در طراحی این مهم می‌توان شهرهای را از منظر کالبدی نیز ساختمنده کرد. برای روش ترددن موضوع فرض کنید در خیابانی در حال قدمزن هستید که خط آسمانی یکنواخت دارد، همه ساختمندان در دو طرف خیابان به یک ارتفاع هستند. آنچه این نوع خط آسمان در ذهن تداعی می‌کند، چیزی جز کسالت و امتداد بیهوده نیست و در نهایت کاربر این خیابان بهزودی بی‌حواله می‌شود و خیابان مذکور برایش جذابیتی به همراه ندارد. از طرف دیگر مقایسه کنید با خیابانی که خط آسمان ان منظم و هدایت‌گر باشد. نظم خط آسمان نه به عنوان یکنواختی، بلکه به عنوان نظمی که از قاعده و قوانین خوبی پیروی می‌کند در نظر بگیرید؛ ارتفاع ساختمندان ها متفاوت هستند، ولی با یک نظم در کنار هم قرار گرفته‌اند و چشم کاربر را به سمت خاص و مورد نظر هدایت می‌کنند؛ چنین خیابانی قطعاً در کیفیت زندگی مردم شهر تأثیر مثبت خواهد داشت و در نتیجه کاربران را سرزنشده و پویا نگه می‌دارد.

نقشه ذهنی کاربران شهری با دیدن خط آسمان تکمیل می‌شود، زیرا خط آسمان یکی از عوامل خوبی شهرهاست و باعث می‌شود کاربر شهری دچار سردرگمی در شهر نشود. خط

اولویت‌های صنایع فرهنگی و فناوری‌های نرم

# توریسم و گردشگری

زهره توفیقی



دانشبنیان ◆ شماره بیست و دوم ◆ آبان ۱۳۹۶



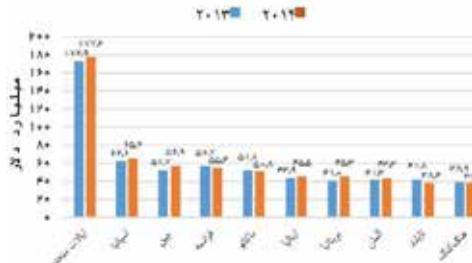
نمودار ۴: تعداد مشاغل ایجاد شده مرتبط با صنعت گردشگری



نمودار ۵: درصد مشاغل مختلف مرتبط با صنعت گردشگری

با توجه به آمارهای منتشر شده سازمان جهانی گردشگری ۵ کشور برتر در حوزه جذب گردشگر به ترتیب عبارتند از: فرانسه، امریکا، اسپانیا، چین، ایتالیا، ترکیه، آلمان، بریتانیا، روسیه و مکزیک.

طبق گزارش سازمان جهانی گردشگری کشورهای زیر به عنوان ۵ کشور برتر از لحاظ درآمدهای گردشگری در سال ۲۰۱۴ هستند که همان طور که در نمودار ۶ قابل مشاهده است، ایالات متحده امریکا با ۱۷۷/۲ میلیارد دلار درآمد با اختلاف در صدر جدول قرار گرفته است.



نمودار ۶: درآمدهای گردشگری در سال ۲۰۱۳ و ۲۰۱۴

چین با جمعیت بزرگ، رشد فزاینده و سریع طبقه متوسط و اقتصاد شکوفای خود از پتانسیل رو به رشدی در بازار گردشگری خود بروخودار است. افزایش هفت برابری در گردشگری خروجی چین از ۱۰ میلیون نفر در سال ۲۰۰۰ به بیش از ۷۰ میلیون نفر در سال ۲۰۱۱ و ۱۰۹ میلیون نفر در سال ۲۰۱۴، خود شاهدی بر این مدعای است. آکادمی گردشگری چین بروآورد کرده که در سال ۲۰۱۵ گردشگران چینی بیش از ۱۶۳ میلیارد دلار در مقاصدهای مختلف جهان هزینه کرده‌اند. (بیدرام ۱۲۸)

در طول ماه اوت ۲۰۱۶، ۶۳۲ هزار و ۶۰۰ گردشگر به استرالیا وارد شد. این میزان نسبت به دوره مشابه سال گذشته ۱۰/۲ درصد افزایش داشت. در مجموع تعداد گردشگران استرالیا در درصد مشاهدهای مختلف داشت. در سال ۲۰۱۶ به رقم ۷/۹۹ میلیون نفر رسید که نسبت به سال گذشته افزایش ۱۰/۹ درصدی داشت. از این میزان حدود ۴ میلیون نفر به قصد تعطیلات، ۸۰۰ هزار نفر برای کسب‌وکار، ۵۰۰ هزار نفر به قصد تحصیلات و ۲۷۵ هزار نفر برای استخدام در این سال عزم استرالیا کرده‌اند.

علاوه بر درآمدزایی هنگفت، صنعت گردشگری تاثیرات شگرفی بر دیگر جنبه‌های اقتصاد از قبیل اشتغال‌زایی، کاهش فقر، حفظ محیط‌زیست و برقراری صلح و آشتی در سطح جهان خواهد داشت.

صنعت گردشگری طی دهه‌های اخیر توانسته است از طریق تاثیرگذاری بین‌المللی که بر اقتصادهای جهانی داشته است، نظر بسیاری از سیاست‌گذاران کلان کشورهای مختلف را به خود معطوف کند. صنعت گردشگری یکی از محدود صنایعی بوده است که توانسته به خوبی از گذرگاه دشوار بحران اقتصادی عبور کند و هم‌اکنون به عنوان یکی از سودآورترین فعالیت‌های اقتصادی شناخته شود. گردشگری فرهنگی، طبیعت، تجاری، مذهبی و سلامت انواع مختلفی از گردشگری هستند. هم‌چنین می‌توان آن را بر اساس انگیزه، موقعیت مکانی، هدف یا موضوع طبقه‌بندی کرد.

## حجم بازار

طبق آمارهای سازمان جهانی گردشگری در سال ۲۰۱۴ بیش از یک میلیارد سفر بین‌المللی ثبت شده است که این تعداد سفر، درآمدی به میزان ۱/۲۴۵ میلیارد دلار عاید کشورهای میزبان کرده است. حال اگر درآمد حاصل از صادرات کالا را از طریق گردشگران در میزان درآمد حاصل از گردشگری نیز محاسبه کنیم، مشخص خواهد شد که صنعت گردشگری در سال ۲۰۱۴ روزانه مبلغی به میزان ۴ میلیارد دلار در جهان درآمد ایجاد کرده است.



نمودار ۱: سفرهای بین‌المللی بین سال‌های ۱۹۹۵ تا ۲۰۱۴ تا سازمان جهانی گردشگری پیش‌بینی می‌کند تا سال ۲۰۳۰ تعداد کل سفرهای بین‌المللی به حدود ۲ میلیارد سفر در سال برسد و این مسئله را «پیش‌ران خروج اقتصادهای جهانی از بحران» قلمداد می‌کند. براساس آماری که سازمان جهانی سفر و گردشگری به صورت سالانه منتشر می‌کند، پیش‌بینی میزان تاثیرگذاری این صنعت بر شاخص‌های کلان اقتصادی جهان در سال ۲۰۲۵ نیز مشخص شده است.



نمودار ۲: درآمد جهانی صنعت گردشگری (میلیارد دلار امریکا)، نمودار ۳: درصد تاثیرگذاری گردشگری بر درآمد ناخالص

## زنجیره ارزش

شورای جهانی سفر و گردشگری در گزارش خود ارزش صنعت گردشگری ایران برای ۲۰۱۴ در حدود ۷/۸ میلیارد دلار تخمین زده بود. جایگاه ایران در رتبه‌بندی جهانی از نظر درآمد در رتبه ۳۵ دنیا قرار می‌گرفت. شورای جهانی سفر و گردشگری در گزارش خود با عنوان «سفر و گردشگری: تاثیر اقتصادی ایران ۲۰۱۵» اضافه کرده است که انتظار می‌رود در سال ۲۰۱۵ صنعت گردشگری ایران به رشد ۶/۶ درصدی دست یابد. در این گزارش آمده است که در سال ۲۰۱۴ سفر و گردشگری در ایران به طور مستقیم ۴۱۳ هزار شغل را که معادل با ۱/۸ درصد از اشتغال زایی کشور است، پشتیبانی می‌کند. آنچه بیش از هر آماری نشان‌دهنده شکاف میان وضع موجود و مطلوب در صنعت گردشگری کشور است، مقایسه وضعیت رقابت‌پذیری این صنعت در سطح جهانی است که ایران را در گزارش مجمع جهانی اقتصاد در جایگاه نو و هفتم قرار می‌دهد.

## سند چشم‌انداز

با توجه به چشم‌انداز ۲۰ ساله جمهوری اسلامی ایران لازم است سهم ایران از شمار گردشگران جهانی از ۰/۹ درصد در سال ۸۳ به ۱/۵ درصد در سال ۱۴۰۴، سال پایانی چشم‌انداز ۲۰ ساله آینده، افزایش یابد، یعنی حدود ۲۰ میلیون نفر گردشگر و سهم ایران از درآمد گردشگری جهانی از ۰/۷ درصد در سال ۸۳ به ۰/۲ درصد در سال ۱۴۰۴ رشد یابد، به گونه‌ای که کشور ایران در سال ۱۴۰۴ سالانه قریب به ۲۵ میلیارد دلار از محل گردشگر ورودی درآمد کسب کند. تصویر توسعه گردشگری ایران در طول چهار برنامه چشم‌انداز با در نظر گرفتن حدود ۷۰۰ هزار نفر رقم پایه گردشگر ورودی به ایران در سال ۱۳۸۳ مطابق جدول زیر خواهد بود:



شکل ۴: گردشگری در سند چشم‌انداز ۱۴۰۴

در صنعت گردشگری همواره ایرلайн‌ها، خطوط کشتیرانی، تورگردان‌های بین‌المللی و برندهای نام‌آشنا صنعت هتل‌داری در زنجیره ارزش صنعت گردشگری پیش‌تاز بوده‌اند. زنجیره ارزش صنعت گردشگری به طور کلی تحت تاثیر خدمات فناوری اطلاعات و ارتباطات قرار گرفته و روابط بین بازیگران کلیدی این عرصه تسهیل شده است. در ادامه مدل فعالیت بازیگران در صنعت گردشگری ارائه شده است.



شکل ۱: زنجیره ارزش صنعت گردشگری

فناوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی، زنجیره ارزش گردشگری را به صورت زیر تغییر داده است:



شکل ۲: زنجیره ارزش جدید صنعت گردشگری

## ایران

طبق آمارهای سازمان جهانی گردشگری، ایران از لحاظ جذب گردشگر در جایگاه چهل و هشتم در میان کشورهای جهان قرار می‌گیرد، در میان کشورهای خاورمیانه با جذب حدوداً ۴/۷ میلیون گردشگر در سال، با اختلاف در رتبه چهارم قرار گرفته است که در نمودار ۷ مشاهده می‌شود. البته یکی از مهم‌ترین رقبای منطقه‌ای ایران کشور ترکیه است که حدوداً سالانه ۳۵ میلیون گردشگر خارجی از این کشور بازدید می‌کنند.



نمودار ۷: سهم کشورهای خاورمیانه در جذب گردشگر

# فرصت درنگ

سرطان درست مثل یک کابوس است و با وجود همه پیشرفت‌های علمی که طی ۵۰ سال اخیر به وجود آمده، هچنان به عنوان یک معمای حل شده و البته خطرناک و پرهزینه باقی مانده است.



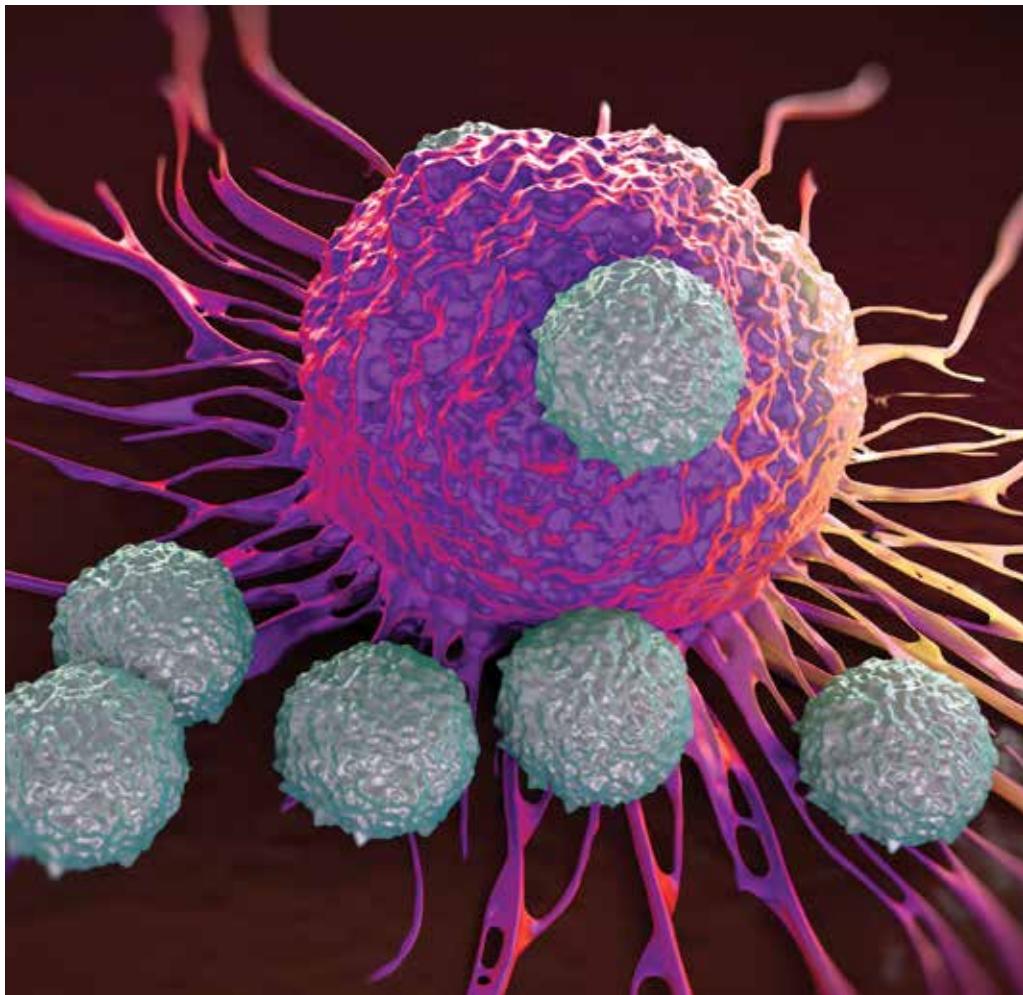
آیا کاری هست که همیشه دوست داشتید انجامش بدھید، اما هیچ وقت سراغش نرفتید؟ مت کاتس Matt Cutts، مهندس کامپیوتری که در شرکت گوگل کار می‌کند، پیشنهاد می‌کند برای ۳۰ روز آینده آن کار را امتحان کنید و ببینید زندگی تان چطور عوض می‌شود.



چطور سلول‌های اینی بدن می‌توانند به درمان سرطان کم کنند؟

## هک شفابخش!

مستانه تابش •



سرطان درست مثل یک کابوس است و با وجود همه پیشرفت‌های علمی که طی ۵۰ سال اخیر به وجود آمده، همچنان به عنوان یک معماً حل نشده و البته خطرناک و پرهزینه باقی مانده است. سالانه میلیون‌ها دلار هزینه تحقیقاتی می‌شود که به دنبال یافتن دارویی مناسب برای پیشگیری یا درمان سرطان هستند و این‌بار در یک سخنرانی تد، الیزابت وین Elizabeth Wayne که یک مهندس زیست‌پزشکی است، پنجره جدیدی را برای درمان سرطان با استفاده از سلول‌های اینی که به طور طبیعی در بدن وجود دارد، می‌گشاید.

که تقریباً بلافصله پس از تزریق به سلول‌های اینمی که در جریان خون وجود دارند، متصل می‌شوند. سپس سلول‌های سلطانی را به بدن موش‌ها تزریق کردیم تا آن فرایندی را که موقع انتشار سلطان در بدن انسان اتفاق می‌افتد، شبیه‌سازی کنیم و در نهایت به کشف سیار جالب توجهی رسیدیم. نتیجه تزریق نانوذرات به موش‌های سلطانی این بود که دیدیم بیش از ۷۵ درصد از سلول‌های سلطانی تزریق شده در همان ابتداء ازین رفته یا در حال نابودی هستند و فقط ۲۵ درصد آن‌ها می‌توانند به زندگی خود در بدن ادامه دهند. تصور کنید که فقط تعداد کمی سلول سلطانی باقی بماند بودند که می‌توانستند داخل بدن پخش شوند و این اتفاق فقط دو ساعت پس از شروع این روش درمانی افتاده بود.

نتیجی که به دست آوردم، فوق العاده بود و در نشریات بازتاب خوبی داشت. تیتر مورد علاقه من این بود: «توب‌های چسبناکی که ممکن است جلوی انتشار سلطان را در بدن بگیرند». این اولین باری بود که من با بیمارانی حرف می‌زدم که می‌خواستند بدانند روش درمانی ما کی در دسترس قرار می‌گیرد. من همه این ماجراه‌ها را در ذهنم حفظ کردم تا اهمیت علم، دانشمندان و محققان و بیماران را برای پیداواری کنم.

نتیج زودهنگامی که به دست آورده بودیم، برایمان خیلی جالب بود، ولی ما هم‌چنان با یک سوال چالش برانگیز مواجه بودیم و آن هم این بود که آیا توب‌های چسبناک ما که در اعماق نانوذراتی بودند که می‌توانستند به سلول‌های اینمی بدن متصل شوند، در واقعیت هم می‌توانند جلوی انتشار سلول‌های سلطانی را در بدن انسان بگیرند؟ بنابراین دوباره سراغ نمونه‌های حیواناتی مان رفتیم و موفق به ساختن سه بخش مهم در آن‌ها شدیم. اولین نکته‌ای که به آن دست پیدا کردیم، این بود که در حیواناتی که بیماری شان درمان شده بود، اندازه تومور اولیه کوچک شده و سلول‌های سلطانی کمتری در داخل جریان خون باقی مانده و تقریباً هیچ توموری در بخش‌های دورتر بدن نسبت به تومور اولیه وجود نداشت. خب، این فقط یک موقفيت ساده برای ما و توب‌های چسبناکمان نبود، بلکه یک پیروزی بزرگ در رساندن دارو و یک انقلاب بود تا ما از این به بعد فقط داروهاییمان را به بدن بیماران سلطانی تزریق نکنیم و فقط امیدوار باشیم که به جای درست برسند، بلکه از این بعد می‌توانیم از سلول‌های اینمی به عنوان حاملان اختصاصی دارو در بدن استفاده کنیم. به عنوان یک نمونه ماز مولکول ای و بخش دنباله‌ها استفاده کردیم، اما واقعیت این است که در مورد امکان استفاده از این داروها در آینده هیچ پایانی وجود ندارد.

من راجع به سلطان صحبت کردم، اما هر جا که اسمی از بیماری مطرح باشد، سلول‌های اینمی بدن هم حضور دارند، پس از این سلول‌ها می‌توان برای درمان هر بیماری استفاده کرد. تصور کنید در آینده ما می‌توانیم به دنبال ایجاد ضایعات نخاعی، از این سلول‌های اینمی برای رساندن واحدهای بهبوددهنده بحرانی استفاده کنیم یا وقتی می‌خواهیم دارویی را از سد خونی مغزی عبور بدھیم تا در درمان بیماری‌هایی مانند پارکینسون و آلزایمر مورد استفاده قرار گیرد، سرانجام برویم.

این ایده‌ها همان چیزهایی هستند که مرا در مورد علم به شوق می‌آورد و از جایی که من ایستاده‌ام و تماساً می‌کنم، موقعیت‌های زیادی وجود دارد.

با وجود ده‌ها سال تحقیق و پژوهش و میلیاردها دلاری که صرف انجام مطالعات بالینی شده، باز هم ما در راه رسیدن به دارویی برای درمان سلطان با مشکلات زیادی مواجه هستیم. ما هم‌چنان برای درمان سلطان داروهای شیمی‌درمانی را نسخه‌می‌کنیم که آن قدر غیراختصاصی هستند که اگرچه سلول‌های سلطانی را از بین می‌برند، اما در واقع باعث نابود شدن باقی بدن هم می‌شوند. بهل، البته ما در این سال‌ها داروهای انتخابی زیادی کردایم، اما هنوز رساند آن‌ها به درون موتور مجرک سلطان یک چالش بزرگ است، چون در نهایت یا در سایر اندام‌های بدن تجمع پیدا می‌کنند یا از طریق اداراز این سلول خارج می‌شوند و در نتیجه مصرفشان بی‌فایده است. به همین خاطر هم رشته‌هایی مانند رشته من ظهور پیدا کرده‌اند تا بتوانیم بمنوعی داروهای ضد سلطان را سنتی‌بندی کنیم و در سفری که قرار است در بین انسان داشته باشند، از آن‌ها محافظت کنیم؛ اما همه این اصلاحات باعث به وجود آمدن مشکلات بزرگی می‌شود که برای رفعشان به اصلاحات بیشتری نیاز داریم.

چیزی که در اصل می‌خواهم به آن اشاره کنم این است که ما برای مبارزه با سلطان به سیستم بهتری برای دارو رسانی نیاز دارد و پیشنهاد من این است که چرا به جای این که فقط از سیستم‌های دست‌ساز بشر استفاده کنیم، سراغ طبیعت نزولیم؟ سلول‌های اینمی ماماثل وسائل و سایل حمل و نقل همه کارهای هستند که می‌توانند در سراسر بدن حرکت کنند و دنبال بیماری‌های مختلف بگردند و مدت زمان کوتاهی بعد از بوجود آمدن زخم خودشان را به آن منطقه برسانند. بنابراین از شما سوال می‌کنم؛ اگر سلول‌های اینمی بدن انسان می‌توانند خود را به محل صدمه‌دهید یا نقطعه اسیب برسانند، چرا ماما مسافر دیگری سوار این سایل نقلیه نکنیم؟ در واقع چرا از این سلول‌ها برای رساندن دارو به بدن برای درمان برخی از بزرگ‌ترین مشکلاتمان طی بیماری استفاده نکنیم؟

من مهندس زیست‌پژوهی هستم و مخواهم برایتان بگوییم که ما چطور از سلول‌های اینمی استفاده می‌کنیم تا یکی از بزرگ‌ترین مشکلاتی را که سلطان در بدن ایجاد می‌کند، مورد هدف قرار دهیم. آیا می‌دانید حدود ۹۰ درصد از آمار مرگ‌ومیر ناشی از سلطان به دنبال متأسیاز یا انتشار آن در بدن است؟ بنابراین ایده اولیه این است که اگر ما بتوانیم مانع از انتشار سلول‌های سلطان از تومور اولیه به سایر نقاط بدن بشویم، می‌توانیم جلوی پخش شدن بیماری را بیش از این که در بدن پیش روی کند، بگیریم و به این ترتیب زندگی دوباره‌ای را به می‌تلایان به سلطان هدیه کنیم.

ما برای انجام این ماموریت ویژه تصمیم گرفتیم از نانوذراتی از جنس چربی استفاده کنیم که از نظر ساختاری شبیه پوسته سلول است. البته ما دو مولکول اضافه به این ذرات اضافه کردیم؛ یکی از این مولکول‌ها بخشی به نام «ای» بود که درست مثل یک چسب عمل می‌کند و باعث اتصال ذرات نانو به سلول‌های اینمی بدن می‌شود. بخش دوم «دبباله» نام دارد و در واقع همان دارویی است که قرار است از طریق سلول‌های اینمی به محل تومور برسد و سلول‌های سلطانی را نابود کند. اگرچه تاثیری روی سلول‌های معمولی و سالم بدن ندارد. خب، وقتی ما این دو بخش را در کنار هم قرار می‌دهیم، یک دستگاه کشتار جمعی بسیار ترسناک می‌سازیم!

ما برای آزمودن این دستگاه از موش‌های آزمایشگاهی استفاده کردیم، در ابتدای نانوذره‌هارا به بدن موش‌ها تزریق کردیم و دیدیم

پیشنهاد کارمند گوگل را جدی بگیرید

## چالش ۳۰ روز برای تغییر

الله فخریان

آیا کاری هست که همیشه دوست داشتید انجامش بدھید، اما هیچ وقت سراغش نرفتید؟ مت کاتس Matt Cutts مهندس کامپیوتری که در شرکت گوگل کار می کند، پیشنهاد می کند برای ۳۰ روز آینده آن کار را امتحان کنید و ببینید زندگی تان چطور عوض می شود.



رمان ۵۰ هزار کلمه‌ای خود را بنویسید و این طور که پیداست کافی است که هر روز فقط ۱۶۶۷ کلمه از آن را روی کاغذ بیاورند. خب، من این کار را هم انجام دادم راز و رمزش این است که تا وقتی کلماتی را که باید در آن روز بنویسی، ننوشتی، به رختخواب نروی. این جوی شاید از خواب نارت محروم بشوی، ولی می توانی رمانی را که همیشه می خواستی بنویسی. حالا آیا واقعاً کتابی که من نوشتم بزرگترین رمان ادبیات امریکاست؟ معلوم است که نه. من آن را ظرف یک ماه نوشتم و افتضاح است، اما در باقی عمرم اگر جان هاگمن (نویسنده و طنزپرداز امریکایی) را در یکی از مهمانی های تدبیینم، به جای این که به او بگویم من یک متخصص کامپیوتر هستم، می توانم بگویم یک رمان نویسم. آخرین چیزی که می خواهم بگویم این است که من از این چالش یاد گرفتم که اگر موفق شوم یکسری تغییرات کوچک اما پایدار که بشود آن را به طور مدام انجام داد، به وجود بیاورم، به احتمال زیاد می توانم این تغییرات را در بلندمدت حفظ کنم. درست است که چالش های بزرگ هیچ عیب و ابرادی ندارند و در واقع خیلی هم لذتبخش هستند، اما احتمال این که ماندگار شوند، زیاد نیست. حالا سوال از همه شما این است که واقعاً منتظر چه چیزی هستید؟ من تضمین می کنم ۳۰ روز بعدی زندگی تان، چه آن را دوست داشته باشید و چه نه، می گذرد؛ اما چرا در این ۳۰ روز به آن چیزی که همیشه می خواستید فکر نمی کنید و برای ۳۰ روز آینده خودتان را محک نمی زنید؟

چند سال قبل بود که یک دفعه احساس کردم به پوچی رسیده ام و به همین خاطر تصمیم گرفتم روش فیلسوف مشهور امریکایی، پروفسور مورگان را دنبال و ۳۰ روز برای رسیدن به یک چیز جدید تلاش کنم. این ایده خیلی ساده به نظر می رسد. همه ماجرا این است که باید درباره چیزی که همیشه دوست داشتید آن را به زندگی تان اضافه کنید، فکر کنید و بعد ۳۰ روز برای رسیدن به آن تلاش کنید. این جوور که پیداست، این مدت ۳۰ روزه فرصت مناسبی برای افزودن یک عادت جدید به مجموعه عادت های زندگی یا خلاص شدن از شر یک عادت بد مثل دنبال کردن اخبار است.

من از این چالش ۳۰ روزه چند نکته مهم یاد گرفتم که می خواهم آن ها را با شما در میان بگذارم. نکته اول این که به جای این که زمان بگذرد و شما آن را فراموش کنید، می توانید این فرصت را به زمانی بسیار به یادماندنی تبدیل کنید. این برای من بخشی از چالش ۳۰ روزه ام بود. کاری که من انجام دادم، این بود که هر روز یک عکس بگیرم. این کار باعث می شد جایی را که دقیقاً آن روز در آن قرار داشتم و کاری را که انجام داده بودم، به خاطر بسیارم. علاوه بر این متوجه شدم وقتی شروع به مواجهه شدن به چالش های ۳۰ روزه بیشتر و سخت تری کردم، اعتماد به نفسم تا حدودی بالا رفته است. در واقع من با انجام این چالش ها از یک کرم کتاب پشت میز نشین به مردی تبدیل شدم که هر روز با دوچرخه سر کار می رود و حتی پارسال قله کلیمانجانجارو را که بلندترین و مرتفع ترین قله در قاره آفریقاست، فتح کردم. من هیچ وقت تا پیش از این، یعنی تا قبل از این که چالش ۳۰ روزه را شروع کنم، تا این حد موفق نبودم. نکته دیگری که من در این چالش به آن پی بردم، این بود که اگر واقعاً بخواهید کاری را انجام بدھید، می توانید در همین مدت ۳۰ روزه انجامش بدھید. آیا هیچ وقت با خودتان فکر کرده اید که چه می شد اگر من یک رمان می نوشتم؟ هر سال در ماه نوامبر دهها هزار نفر از مردم سعی می کنند اولین

# دایره مينا

اولین تبلیغی که در تاریخ بشر ثبت شده از سوی مصری‌ها در ۲۰۰۰ پیش از میلاد صورت گرفته است، اعلامیه‌های عمومی را روی فولاد حکای می‌کردند تا خبرهای سیاسی را پخش کنند.



«تجییب‌بودنست، پیشینه‌ات و استعدادات را پیشیر. کلیدهای موفقیت اگر در این‌ها نباشند، در هیچ‌جای دیگری هم نیستند.» در روزهایی که تدبیر استارت‌آپ بالاگرفته است و کسب‌وکارهای نوین در صدر اخبار کسب‌وکار قرار دارند، گاه با کسب‌وکارهای سروکار داریم که مملو از افرادی هستند که با رویارپذاری آغاز می‌کنند و در صد بالایی با شکست مواجه می‌شوند.



برای پیش از دو قرن، یکی از تکه‌های مفقود پازل اقتصاد جهان این بود که «چرا کشورهای شریمند جهان بسیار سریعتر از کشورهای فقیر توسعه می‌یابند؟» این فرایند در مقاله‌ای تحت عنوان «زمان بزرگ و واگرایی» از سوی «لانت پریچت» به تفصیل توضیح داده شده است.







مشتری‌ها را چگونه جذب کنیم؟

## هشت نوآوری برای مدیریت تجربه مشتری

اسماعیل حق پرست / دانشجویی دکترای علوم ارتباطات

متوجه می‌شویم آن‌ها وقت می‌گذارند تا بازار خود را و آنچه مشتریان واقعاً خواهان آن هستند، بشناسند. آن‌ها اهمیت تجربه مشتری و مزایای آن برای برنده را یک اصل می‌دانند.

در اینجا هشت روشی که طی آن رقبای شما از نوآوری در «تجربه مشتری» برای پیشی‌گرفتن استفاده می‌کنند، مورد بررسی قرار داده‌ایم:

### یک؛ آن‌ها انسان محور‌تر هستند

تجربیات فراوان نشان می‌دهد که برندها باید با مشتریان خود بیشتر مانند یک انسان رفتار کنند، نه فقط یک معیار. شخصی‌سازی دیگر به ایمیل‌های خودکار یا تبلیغات ناشی از پرداخت پول مربوط نمی‌شود، بلکه این شخصی‌سازی‌ها به AI (هوش مصنوعی) و داده‌های بزرگ برای تجزیه و تحلیل اطلاعات عظیم مشتری مرتبط است. این اطلاعات برای ارائه شخصیت‌های آینده‌نگر به برنده استفاده از سیر سفر مشتری مربوط می‌شود.

دو؛ آن‌ها واقعاً مشتری خود را می‌شناسند

دلیلی که رهبران بازار را متمایز می‌سازد، این است که آن‌ها واقعاً وقت می‌گذارند تا شناخت کاملی از مشتریان خود پیدا کنند. این فرایند شامل هر چیزی از نیازها تا انتظارات مشتری و هر عاملی که موجب رضایت آن‌ها می‌شود، است. برندهای پیش‌رو به نقاط مهم در کل سیر سفر مشتری نگاه می‌کنند، نه فقط به یک نقطه، این نگاه سبب می‌شود ایده‌ای را در مورد نحوه درک آن تجربه از سوی مشتری به دست آورند.

### سه؛ آن‌ها ایده‌های خود را باور دارند

مشترک‌هایی که تجربه مشتری قوی دارند، تنها به رویه‌های رقبای خود تکیه نمی‌کنند؛ بلکه آن‌ها چنین رویه‌هایی را ایجاد می‌کنند. آن‌ها این کار را با تعیین استانداردهای خاص و پایبندی به آن‌ها انجام می‌دهند. رهبران بازار تمايل دارند به کیفیت استثنایی پایبند باشند تا از سایرین متمایز شوند.

### چهار؛ آن‌ها خاطراتی را با مشتریان ایجاد می‌کنند

تمامی شرکت‌های موفقی که تجربه مشتری قوی دارند، صاحب یک ویژگی مشترک هستند؛ آن‌ها از KPI‌های کسب و کار (شاخص عملکرد کلیدی) فراتر می‌روند تا خاطرات ماندگاری را خلق کنند. تمام کارهایی را که لازم است انجام می‌دهند تا یک کیک تولد را تحویل دهند، حتی اگر یک طوفان در راه باشد یا در زمانی که مشتری تلفن را برای تحویل برنمی‌دارد، از شیوه تماس گرفتن با او فراتر می‌روند.

اولین تبلیغی که در تاریخ پسر ثبت شده از سوی مصری‌ها در ۲۰۰۰ پیش از میلاد صورت گرفته است، اعلامیه‌های عمومی را روی فولاد حکاکی می‌کردند تا خبرهای سیاسی را پخش کنند. اگر زمان را سریع به جلو بیاوریم و به عصر امروزی برسیم، دیگر یک تبلیغ با طراحی و تفکر خوب شما را شگفتزده نمی‌کند. بی‌شك این تحول نتیجه «نوآوری» و افزایش سواد مشتریان است. امروز نوآوری بیش از هر زمان دیگری برای افرادی که به دنبال بهبود «تجربه مشتری» هستند، اهمیت پیدا کرده است.

تجربه مشتری از محصول ما و به طور کلی تجربه‌ای که مشتری از شرکت یا سازمان ما به دست می‌آورد، به یک دغدغه برای شرکتها و سازمان‌ها تبدیل شده است. ما همواره به این فکر هستیم که چگونه فرایند جذب مشتری را بدون وقفه در شرکت یا سازمان خود ادامه دهیم و تجربه روزانه مشتری را بهبود بخشیم.

در نگاه اول ارائه یک «تجربه مشتری» عالی، ساده به نظر می‌رسد. با این حال باید اعتراف کرد این کار در بازار امروز دیگر آن قدرها هم آسان نیست، زیرا در بردارنده مجموعه مناسبی از افراد، فرایندها و تکنولوژی‌ها برای ارائه نوع تعاملاتی است که مشتریان را راضی می‌کند.

برخلاف گذشته، نوآوری فقط به اختراع یک محصول جدید مربوط نمی‌شود، بلکه با به کارگیری راه حل‌های بهتر برای تحقق اهداف کسب و کار نیز ارتباط دارد. در دنیای تجربه مشتری، نوآوری تجربه مشتری به بهبود در تمامی زمان‌ها از طریق جستجوی یک شیوه بسیار بهتر برای حل مشکل موجود در مقایسه با گذشته است.

تکنولوژی همواره در حال تکامل است و به همین دلیل جامعه به عنوان یک کل در حال پیشرفت است. این امر باعث شده است تا مشتریان مطالبات بیشتری داشته باشند و از سوی دیگر به هم مرتبط باشند. مشتریان خواهان محصولات یا خدمات نیستند، آن‌ها به دنبال راه حل‌هایی برای مشکلاتی هستند که سعی در حل آن‌ها دارند و هرگز نباید فراموش کرد که افراد دیگری مانند شما نیز هستند که در تلاشند همین اعتماد مشتری را به دست آورند. بنابراین، برای این‌که در زمان‌های رقابت شدید دوام بیاوریم، مهم است که راه حل‌های خلاقانه‌ای را طراحی کنیم. راه حل‌های نوآورانه به اصلاح، اثرگذاری و کیفیت در عین مقرون به صرفه بودن مربوط می‌شوند. اگر یک شرکت بتواند این کار را انجام دهد، در به دست آوردن وفاداری و اعتماد مشتریان خود نیز موفق خواهد شد.

اگر نگاهی به پیشروان بازار «تجربه مشتری» و چگونگی متمایز کردن برندهایشان از رقبا بیندازیم،



## پنج؛ آن‌ها برنده خود را در کارکنان خود تزریق می‌کنند

اکثر رهبران بازار تجربه مشتری، کارکنان خود را به سفیرانی برای خود تبدیل می‌کنند. با انجام این کار نه تنها برندهای خود را تقویت می‌کنند، بلکه در ارتباط با رضایت مشتری نیز یک اعتبار قوی را ایجاد می‌کنند؛ تلاش می‌کنند وعده‌های برند خود را به نحوی موثر درونی سازی و آن‌ها را به شخصیت کارکنان خود القا کنند.

## شش؛ آن‌ها به طور مداوم پیشرفت می‌کنند

افراد حرفه‌ای در تجربه مشتری فقط ایده‌ها را بیهود نمی‌دهند، بلکه به طور مداوم این تجربه را ببود می‌بخشند تا آن را به بهترین تجربه مشتری در جهان تبدیل کنند. احتمالاً شما در های‌ی را از تجربه مشتری مربوط به اپل، دیزنی و تسلا خوانده‌اید؛ آن‌ها هرگز شناس بهتر تغییرات کوچک درون آن در موضوع را از طریق ایجاد تغییرات گذر زمان از دست نمی‌دهند.

## هفت؛ آن‌ها کارها را به شکلی متفاوت انجام می‌دهند

رهبران تجربه مشتری فقط کارها را انجام نمی‌دهند، بلکه آن‌ها را به شکلی متفاوت انجام نمی‌دهند. به معنای دیگر بهشت خلاق هستند و در شکستن مرزها برای ایجاد یک کمپین کاملاً خاص برای مخاطبین تردید نمی‌کنند. به تبلیغ سوپریول اپل یا خلاقیت‌های بشردوستانه گوگل بیندیشید. چنین تبلیغاتی بهشت خلاقانه، هوشمندانه و پیشرفته طراحی و تولید شده‌اند تا تمامی کسانی که این تبلیغات را می‌بینند، درگیر آن شوند.

## هشت؛ آن‌ها از شکایات فرار نمی‌کنند

رهبران بازار تجربه مشتری شکایات را به عنوان فرستاده‌هایی برای ببود تلقی می‌کنند و هرگز از مشتریان ناراضی یا عصبانی فرار نمی‌کنند؛ چیزی شبیه تجربه مشتری تسلا و نظر پیاده‌سازی بازخورد.

## نمونه‌هایی از نوآوری تجربه مشتری

اگرچه شما هر روز در رسانه‌های اجتماعی یا از طریق انتقال کلامی با نمونه‌های زیادی از نوآوری تجربه مشتری روبه‌رو می‌شوید، اما برخی از آن‌ها واقعاً ارزش موردن بحث قرار گرفتن را دارند. در اینجا به برخی از نمونه‌های نوآوری تجربه مشتری اشاره می‌شود که برای شما جالب خواهد بود:

- پس از پرسش از حدود سی هزار نفر در ۱۱

کشور مختلف برای درک نقش نوشیدنی‌ها در زندگی‌های روزمره مصرف کنندگان، کوکاکولا توانست مشتریان را در یک روند مبتکرانه از طریق درک عمیق مشتریان خود با استفاده از نظرسنجی‌ها مشارکت دهد. آن‌ها بیش از ۵ میلیارد فرستاد در هفته ( فقط در امریکا) را برای این‌که افراد در جاهای دور از خانه نوشیدنی بخشنده، شناسایی کردند. کوکاکولا اخیراً یک پایگاه مشارکت مشتریان را راهنمایی کرده که به مشتریان اجازه می‌دهد به طور آنلاین با شرکت همکاری کنند. فقط در یک ماه، ده‌هزار نفر ثبت‌نام کردند.

- بانک سیتی یونین اقدام به راهنمایی روبات خدمات مشتری خود با عنوان لاکشمی کرد تا به پرسش‌های مشتریان رسیدگی کند. این ربات از حرکات و اشارات دست نیز استفاده می‌کند.

- بانک HDFC اخیراً EVA (دستیار مجازی الکترونیکی) را راهنمایی کرده که ادعامی شود اولین روبات گفت‌و‌گوی مبتنی بر AI (هوش مصنوعی) هند است که قادر است به پرسش‌های میلیون‌ها مشتری از طریق کانال‌های متعدد به طور فوری پاسخ دهد.

- شرکت AT&T اخیراً بیش از دوهزار ویدئو ایجاد کرده تا فقط به هواداران دو میلیونی خود در فیسبوک که در پی رسیدن به یک نقطه عطف هستند، بگوید «متشکرم».

- گروه بانک TD به عنوان بخشی از کمپین خود با عنوان کمپین تشکر (TDThanksYou campaign) تشکرهاخود را به صورت نقدی و از طریق دستگاه‌های خودپرداز ای‌تی‌ام در سراسر کشور اعلام می‌کند و آن‌ها را به دستگاه‌های «تشکر خودکار» تبدیل می‌کند.

- رئال مادرید به یکی از هواداران خود اجازه داد لباس فصل جدید آن‌ها را به عنوان بخشی از رقابت «استودیوی خالق آدیداس» طراحی کند که ژسوس سرانو برندۀ آن شد و آن را به زین‌الدین زیدان هدیه کرد؛ تصور کنید چه تجربه خوبی می‌تواند باشد!

## سختی کارهای سخت

◆ مریم دهکانی



ایران تالیف یا ترجمه شده‌اند که خواندنشان برای بسیاری از افراد ضروری است. یکی از این کتاب‌ها را انتشارات آریانا قلم سال گذشته روانه بازار کرده است. در این کتاب با شخصی به نام بن هاروویتز، کارآفرین و بنیان‌گذار بسیاری از شرکت‌های مطرح در سیلیکون ولی، آشنایی شویم که با زبانی روش، مستقیم و صادقانه، معرفتی عمیق از راهنمایی و اداره استارت‌آپ را ارائه می‌دهد.

در این یادداشت برای شما از کتابی تحت عنوان انگلیسی «The Hard Thing about the Hard Things» صحبت می‌کنیم. سعید قدوسی نژاد این کتاب را ترجمه و انتشارات آریانا قلم با نام «سختی کارهای سخت» در پاییز سال ۱۳۹۵ به چاپ رسانده است. متن روان و در واقع ترجمه تخصصی و در عین حال جذاب برای مخاطب فارسی‌زبان

«عجیب‌بودنست، پیشینه‌ات و استعدادت را بپذیر. کلیدهای موقیت اگر در این‌ها نباشند، در هچ‌جای دیگری هم نیستند.»

در روزهایی که تب استارت‌آپی بالا گرفته است و کسب‌وکارهای نوین در صدر اخبار کسب‌وکار قرار دارند، گاه با کسب‌وکارهای سروکار داریم که مملو از افرادی هستند که با رویابردازی آغاز می‌کنند و درصد بالایی با شکست مواجه می‌شوند. شاید بد نباشد قبل از شروع این افراد با دانش بیشتر و در واقع نگاه بازتری به سراغ موضوع بروند. یکی از راههای آشنایی با مسیر انجام کار، مطالعه تجربیات کسانی است که این مسیر را پیموده و اطلاعات بیشتری به دست آورده‌اند.

خوشبختانه در حال حاضر کتاب‌های خوبی در بازار کتاب

موقعیتی داستانی مواجه می‌شویم که به نظر می‌رسد هدف آن فراهم کردن فضایی است تا به واسطه آن خواننده بتواند خود را در همان موقعیت تصور کند. سه فصل آغازین کتاب خواننده را با شخصیت نویسنده، داستان زندگی و همین طور خانواده‌اش آشنا می‌کند. در این بخش بن هاروویتز تصمیمات شخصی خود را که حتی شامل داستان قرار ملاقات با دختر مورد علاقه‌اش و همین طور ماجراهی ترک کسب‌وکاری که به آن مشغول بوده و پیوستنیش به کسب‌وکاری جدید می‌شود، با خواننده در میان می‌گذارد و البته با هدفی مشخص این کار را ناجم می‌دهد که از رهگذر آن آموزه‌های فراوانی به خواننده منتقل می‌شود.

با آغاز فصل چهار، خواننده به فضای نسبتاً جدیتر و البته جذاب‌تری وارد می‌شود. عده‌کارآفرینان از اینجا به بعد را با جزئی‌نگری بیشتر می‌خوانند و به عبارتی بیشتر درک می‌کنند. بسیاری از افرادی هم که کتاب را خوانده‌اند، همنظرند که این فصل از فصل‌های الهام‌بخش و راهگشا برای آنان بوده است. نویسنده در بخشی از فصل چهارم کتاب می‌نویسد: «مردم همیشه از من می‌پرسند: راز موفقیت در مدیریت‌عاملی چیست؟ متناسبانه هیچ رازی وجود ندارد، اما اگر یک مهارت بر جسته و جود داشته باشد، توانایی تمرکز کردن و انجام حرکت در زمانی است که هیچ حرکت خوبی وجود ندارد. دقیقاً همان زمان‌هایی که واقعاً دلتان می‌خواهد قایم شوید یا بمیرید، بزرگ‌ترین فرق بین مدیریت‌عامل‌ها ایجاد می‌شود. این فصل اموزه‌های فراوانی در دل خود جای داده که عده‌آن هارا حل‌هایی است در مورد چگونگی جان سالم به در بردن از مخصوصه‌ها بدون درجا زدن و عقب نشستن!» فصل پنجم از بزرگ‌ترین سرمایه‌های هر سازمانی که شامل نیروی انسانی است، صحبت به میان می‌آورد و از مهم‌ترین فصل‌های کتاب محسوب می‌شود. بیان دوستداشت‌نمی نویسنده و در واقع تم داستانی کتاب و طرح موقعیت‌های مناسیش، راه حل‌های زیادی در اختیار مخاطبان قرار می‌دهد. در فصل‌های انتهایی، خواننده با چالش‌هایی دیگری که ممکن است برای هر کسب‌وکاری به وجود آید، آشنا می‌شود و در مقابل از تجربه بی‌نظیریش به خوبی هرجه‌ تمام، مسئله‌هایی را تکیه بر تجربه بی‌رویانیش به خوبی هرجه‌ تمام، مسئله‌هایی را که در زمان راه‌اندازی و در واقع جان‌گرفتن یک کسب‌وکار به وجود می‌آید لمس کرده و به صورت واقع‌بینانه‌ای به بیان راهکارهایی پرداخته که به افراد فعل در این حوزه کمک خواهد کرد.

آخرین فصل تیر خلاصی است برای جمع‌بندی کتاب از سوی نویسنده که با ظرفت تمام جمله‌ای بیان می‌شود که مدت زیادی در ذهن خواننده حک شده و او را به تأمل و امیداره؛ همان جمله‌ای که در ابتدای متن هم گفته شد، اما ذکر دوباره آن خالی از لطف نیست: «عجیب‌بودن، پیشینه‌ات و استعدادت را پیذیر. کلیدهای موفقیت اگر در این‌ها نباشند، در هیچ جای دیگری هم نیستند.» در اصل بن در این بخش از مهم‌ترین درس کارآفرینی حرف می‌زند و آن چیزی نیست جز استقبال از مخصوصه!

باعث خواهد شد که به راحتی دست از خواندن کتاب نکشد. شما فکر می‌کنید در صورتی که یک کارآفرین تصمیم بگیرد تجارت عینی و ذهنی خود را با دیگران به اشتراک بگذارد، باید از چه چیزی بگوید و بنویسد؟ آیا باید فرصت‌هایی را که در طول سالیان متعددی به سراغش آمداند، بازگو کند یا دشواری‌هایی را که از سرگزدانه و چالش‌هایی که با آن‌ها درست و پنجه نرم کرده است؟ در واقع برای شرح این واقعیات که همراه با پستی و بلندی‌ها و جزئیات بسیار است، نقطه آغاز کجا خواهد بود؟ آیا تصویر کلی ای که ارائه می‌شود، باید حاوی بیم‌ها باشد یا رویاها؟

بن هاروویتز در کتاب «سختی کارهای سخت» بیش از هر آنچه تصور کنید، واقعیات را بیان کرده است و بدون تجویز نسخه‌ای تمام‌نمای راهنمایی قدم به قدم و در عین حال جامع از راه‌اندازی و اداره یک کسب‌وکار ارائه نموده است. بیان نویسنده به گونه‌ای است که مخاطب ترجیح می‌دهد تا اتمام آن دست از خواندن نکشد و پس از آن احتمالاً صفحه به صفحه و سپس پاراگراف به پاراگراف با دقت و تاملی بیشتر مطالعه کند. بن هاروویتز در این کتاب از سرگذشت خود به عنوان یک کارآفرین صحبت می‌کند و مجموعه‌ای داستان‌وار از دشواری‌هایی که در زمان مدیریت شرکت Loudcloud طی سال‌های انتهایی دهه نود میلادی و دهه ابتدایی هزاره سوم میلادی تجربه کرده، با مخاطب به اشتراک می‌گذارد. در مقدمه کتاب، بن هاروویتز فضای کلی ذهن خود را این‌گونه ترسیم می‌کند: «هر وقت کتاب مدیریتی یا خودبازاری می‌خوانم، می‌بینم دارم به خودم می‌گوییم: درست، اما سختی ماجرا واقعاً آن چیزی نبود که گفت. سختی کار، تیزین هدفی بزرگ، مهیج و بی‌اکانه نیست، سختی کار، اخراج آدمها به خاطر نرسیدن به آن هدف بزرگ است. سختی کار استخدام آدمهای عالی نیست، سختی کار وقتی است که این آدمهای عالی کم کم خود را محک می‌دانند و چیزهایی نامعقول طلب می‌کنند. سختی کار چیزی داشتار سازمانی نیست، سختی کار برقراری ارتباط بین آدمها در ساختاری است که طراحی کرده‌اید. سختی کار دیدن رویاهای بزرگ نیست، سختی کار نیمه‌شب از خواب پریدن با عرق سرد است وقتی که آن رویا به کابوس تبدیل شده است.»

و با این مقدمه بن هاروویتز مخاطبان را به مرور تجربیات ارزشمند خود فرامی‌خواند. «سختی کارهای سخت» در ۱۰ بخش و ۳۸۲ صفحه ارائه شده است که عنوانین آن عبارتند از: از کمونیست تا سرمایه‌گذار خط‌پذیر، جان سالم به در خواهم برد، این بار احساس، وقتی چیزها به هم می‌ریزد، مواظب افراد، مخصوصات و منفعتی باش، جریان کسب‌وکار در جریان، رهبری کردن، حتی وقتی نمی‌دانی کجا داری می‌روی؟، قانون اول کارآفرینی: هیچ قانونی وجود ندارد، پایان آغاز.

هر بخش از کتاب شامل مجموعه‌ای از عنوانین دیگر می‌شود که از زوایای مختلف موضوعات مطرح شده را زیر ذره‌بین نویسنده قرار داده است. در آغاز هر قسمت از کتاب با شرح

پاسخ به ابهامی به قدمت دو قرن

# چرا برخی کشورها سریع‌تر از بقیه توسعه می‌یابند؟

▪ محسن عارفی



با وجود این ادعای اسپنیس، هنوز هم شاهد واگرایی میان کشورها در زمینه رشد اقتصادی هستیم. در حالی که در سال ۱۹۸۰ میلادی، هلند به ترتیب ۵/۸ و ۱۵ برابر ثروتمندتر از نیکاراگوئه، ساحل عاج و کنیا بود، در سال ۲۰۱۲ میلادی این فاصله به ترتیب به ۱۰/۵، ۲۱/۱ و ۲۴ برابر رسید.

حال سوال این جاست که چه عاملی می‌تواند واگرایی عمومی در یک برده و همگرایی عمومی را در بردهای دیگر توجیه کند؟ از این گذشته اگر تمام کارهایی که کشورهای فقیر برای توسعه انجام می‌دهند، تقلید الگوی کشورهای ثروتمند است، پس چرا نباید این کشورها با گذشت این همه زمان مانند کشورهای ثروتمند پیشرفت کرده باشند؟ چرا برخی کشورها هم‌چنان در حال واگرایی هستند، در حالی که سایر کشورها به سمت همگرایی میل می‌کنند؟

در این رابطه احتمالاً پاسخ‌ها و دلایل متعددی وجود دارد؛ اما این گزارش قصد دارد یک توصیف محتمل‌تر برای این ماجرا ارائه کند که در صورت درست بودن می‌تواند کاربردهای مهمی برای استراتژی‌های توسعه‌ای امروزی داشته باشد.

توسعه‌های اقتصادی دو قرن اخیر همگی مبتنی بر یک انفجار

برای بیش از دو قرن، یکی از تکه‌های مفقود پازل اقتصاد جهان این بود که «چرا کشورهای ثروتمند جهان بسیار سریع‌تر از کشورهای فقیر توسعه می‌یابند؟» این فرایند در مقاله‌ای تحت عنوان «زمان بزرگ و واگرایی» از سوی «لانت پریچت» به تفصیل توضیح داده شده است. وقتی «آدام اسمیت» در سال ۱۷۷۶ میلادی، کتاب «ثروت ملت» را به رشته تحریر درآورد، در آمد سرانه هر فرد در ثروتمندترین کشور جهان که احتمالاً در آن زمان هلند بوده، حدود چهار برابر بیشتر از آمد سرانه شهروندان کشورهای فقیر جهان بود، اما با گذشت دو قرن این فاصله عمیق‌تر شد، به طوری که هلند ۴۰ برابر ثروتمندتر از چین، ۲۴ برابر ثروتمندتر از هند و ۱۰ برابر ثروتمندتر از تایلند بود.

اما طی سه دهه اخیر، این روند شکل معکوسی به خود گرفته است، به طوری که هلند هم‌اکنون تنها ۱۱ برابر ثروتمندتر از هند و به سختی چهار برابر ثروتمندتر از چین و تایلند است. «میشل اسپنیس»، برنده جایزه نوبل اقتصاد، با درنظر گرفتن همین روند معکوس مدعی شد جهان آماده پذیرش «همگرایی بعدی» است.

در داخل کشور با نقیصه‌هایی در زمینه مواد اولیه (حروف) مواجه باشند تا بتوانند در آینده‌ای نزدیک و به مرور زمان توسعه یابند.

مثال اخیر در این مورد آلبانی است؛ این کشور که از آن با عنوان کره جنوبی اروپا یاد می‌شود، اوایل دهه نواد می‌لادی، آرمانگرایی‌های خود برای استقلال اقتصادی را رها کرد و به دوخت لباس و کفش برای تولیدکنندگان ایتالیایی پرداخت و رفتارفته به سمت خودکفایی در این صنایع رفت.

مشابه این اتفاق در نسخه‌ای از فروش لپتاپ‌های ThinkPad کمپانی IBM به لنووی چین تکرار شد. روزی کمپانی مطرح IBM از یک تولیدکننده چینی خواست تا با استفاده از تجهیزاتی که این کمپانی در اختیارش قرار می‌دهد، کار مونتاژ لپتاپ‌های سری ThinkPad را بر عهده بگیرد و محصول نهایی را مجدداً برای کمپانی IBM ارسال کند.

چند سال بعد کمپانی چینی پیشنهاد پذیرفتن مسئولیت تامین قطعات را نیز به IBM ارائه کرد و اندکی بعد حتی پیشنهاد کرد که می‌تواند وظیفه توزیع محصول را در سطح بین‌المللی تقبل کند. داستان به همین‌جا ختم نشد، چرا که کمپانی چینی بعدها پیشنهاد به عهده گرفتن طراحی دوباره لپتاپ‌های ThinkPad را نیز ارائه کرد و حالا با گذشت زمان اندکی از شروع این ماجرا، نقش کمپانی چینی به حدی پرنگ شده که اصلاً مشخص نیست خود کمپانی IBM در

فرایند تولید لپتاپ‌های ThinkPad چه نقشی دارد. آنچه مسلم است مهارت در فناوری‌های نوین و وظایف در قلب فرایند رشد اقتصادی قرار دارد. اگر در فرایند بادگیری با سایر رقبای مجروب مواجه باشید و بخواهید خودتان تجربه کسب کنیم، قطعاً در این عرصه حیات نخواهید یافت. این همان بحث اساسی در پس قضیه سیاست‌های جایگزین وارداتی است که در آن از سدهای مبادلاتی به عنوان مهم‌ترین ابزار سیاست‌گذاری استفاده می‌شود. با این حال مشکل اساسی در حفاظت مبادلاتی این است که ایجاد محدودیت برای رفاقت خارجی، همچنین به معنای محدودیت دسترسی به واردات کالا و علم نیز هست. مشارکت در زنجیره ارزش جهانی، راه جایگزینی برای یادگیری از طریق انجام آن مهارت است که این ابزار بسیار قوی‌تر از بستن بازارهای داخلی به روی رقبای خارجی است.

این استراتژی بهشت مستلزم سیاست‌های بسیار باز اقتصادی است، زیرا به دفعات باید به تبادل کالا و خدمات در فراسوی مرزها پرداخت، اما این نیز به معنای سیاست عدم دخالت دولت در اقتصاد نیست بلکه در مقابل، این استراتژی نیازمند فعلیت‌ها و سیاست‌گذاری‌ها در تمامی بخش‌ها نظر آموزش و پژوهش، زیرساخت، تحقیق و توسعه و افزایش ارتباطات با اقتصاد جهانی است؛ آن‌هایی که از این استراتژی سر باز می‌زنند، ادعا می‌کنند که کشورشان ممکن است در نهایت به یک مونتاژ‌کار برای ابزارهای مورد نیاز کشورهای دیگر تبدیل شود، اما همان‌طور که «کارل ادوارد سیگن»، اخترشناس مشهور آمریکایی، نیز گفت: «حتی اگر بخواهید یک پای سیب را از ابتدای خودتان درست کنیم، باید نخست کیهان را از نو بسازید!»

علمی درباره این که «چه چیزی و چگونه می‌توان ساخت» بوده است. یک مثال مناسب و مرتبط با این موضوع، بازی «اسکربل» یا کلمه‌سازی با حروف بهم‌ریخته مولد (که نقش و محصولات نیز با درهم‌آمیختن طرفیت‌های مولد همان حروف درهم‌ریخته را دارند) نظری داده‌های ورودی، فناوری و وظایف ایجاد می‌شوند، درست مانند کلماتی که با کنار هم قرار دادن حروف بهم‌ریخته درست می‌شوند. بنابراین کشورهایی که در آن‌ها تنوع این توانایی‌ها بیشتر باشد، می‌توانند محصولاتی متعدد و بیچیده‌تر تولید کنند؛ این مانند بازیکنی است که حروف بیشتری در اختیار دارد و می‌تواند کلمات و ترکیبات بیشتر و بیچیده‌تری درست کند. در نقطه مقابل، اگر کشوری حروف کمتری در اختیار داشته باشد، نمی‌تواند کلماتی بسازد که به کار آن کشور بیاید.علاوه بر این، هرچه کشورها حروف و کلمات بیشتری در اختیار داشته باشند، می‌توانند به ازای هر حرفی که به دست می‌آورند استفاده‌های بیشتری از این حروف داشته باشند. این قضیه منجر به شکل‌گیری «تله سکون» می‌شود که در حقیقت همان پاشنه‌آشیل «واگرایی بزرگ» است. در چنین شرایطی کشورهایی با «حروف» کمتر، از کمبود مشوق‌های لازم برای ساخت حروف بیشتر کار خاصی انجام دهند. طبیعتاً اضافه شدن حروف بیشتر کار خاصی انجام دهند. نمی‌توانند تا وقتی تلویزیون نداده باشید به کنترل از راه دور آن هم نیازی ندارید. این دام با حروف بیشتر و کلمات بلندتر، عمیق‌تر می‌شود. در دو قرن گذشته شاهد انفجار عظیمی در فناوری (حروف) و پیچیدگی محصولات و خدماتی بوده‌ایم که می‌توان با این حروف ایجاد کرد. بنابراین اهل فن، فنی‌تر و تنبیل‌ها، تنبیل‌تر و ضعیفتر شدند.

پس چرا برخی کشورهای فقیرتر هم‌اکنون در حال میل به همگرایی هستند؟ آیا حروف الفبای فناورانه کوتاه‌تر و محصولات ساده‌تر شده‌اند؟ قطعاً خیر! اتفاقی که افتاده این است که روند «جهانی‌سازی» اقتصاد سبب از هم گسترش زنجیره ارزش‌ها شده و باعث شده مبادلات تجاری از پیچیدگی «کلام» به سهولت «یخش» تبدیل شوند. همین امر باعث شده کشورها بتوانند با حروف بازی کمتر نیز وارد مبادلات تجاری شوند و به شکل صرف‌جویانه‌تری بر حروف موجود خود بیفزایند.

این درواقع بدان معناست که اگر بخواهید یک پیراهن صادر کنید، باید این توانایی را داشته باشید که آن را مطابق با سلیقه مردمی که آن‌ها را نمی‌شناسید، طراحی و در آن از موادی مناسب با اقلیم و شرایط آن کشور استفاده کنید و سپس این محصول را از طریق یک شبکه لجستیک موثر عرضه، برندسازی و بازاریابی کنید تا بتوانید این محصول را به فروش برسانید. پس مادامی که نتوانید تمام این مراحل را به خوبی طی کنید، خارج از دایره تجارت قرار خواهد داشت. بنابراین جهانی‌سازی به شما این امکان را می‌دهد که بتوانید تمامی این عملکردهای متعدد را در مکان‌های مختلف در دست داشته باشید. در نتیجه کشورها قادر خواهند بود خیلی سریع‌تر در روند تجارت کنار یکدیگر حاضر شوند، حتی اگر

# ۳۱ روزه کارآمد شوید

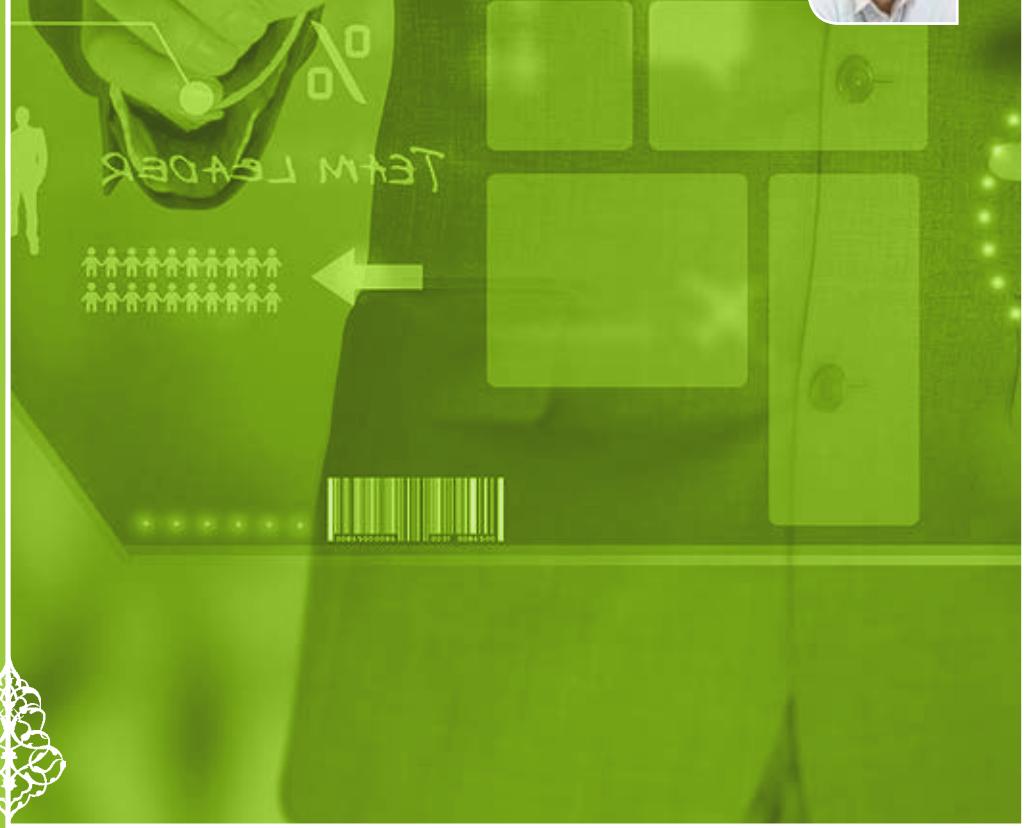
<b>۱</b> لیستی از همه کارهایی که انجام می‌دهید، تهیه کنید و ببینید هر کدام چقدر طول می‌کشد.	<b>۲</b> اهداف و اولویت‌های خود را روی کاغذ بیاورد.	<b>۳</b> به محض این که از خواب بیدار شدید، یک لیوان آب بخورید.	<b>۴</b> تنها کار مهمی را که باید در هر لحظه انجام دهید، شناسایی کنید و آن را به اتمام برسانید.
<b>۵</b> محیط کار خود را مرتب کنید.	<b>۶</b> برای بیدار شدن زنگ هشدار ساعت را ۱۵ دقیقه زودتر تنظیم کنید.	<b>۷</b> پنج وظیفه مهم هفتگه قبل خود را که ۸۰ درصد نتایج کاری تان به آن‌ها وابسته بوده است، مشخص کنید.	<b>۸</b> فقط دو بار در روز ایمیل‌هایتان را چک کنید.
<b>۹</b> بین روز برای خودتان یک زمان استراحت «بدون مزاحمت» در نظر بگیرید.	<b>۱۰</b> لیستی از فایل‌های صوتی مرتبط با بهره‌وری که باید بشنوید، تهیه کنید.	<b>۱۱</b> سراغ کسی که او را موفق می‌دانید بروید و یک توصیه برای افزایش بهره‌وری از او بگیرید.	<b>۱۲</b> از گروه‌های حمایتی کمک بگیرید.
<b>۱۳</b> ۱۰ دقیقه در روز مدیتیشن کنید.	<b>۱۴</b> به یک موفقیت کوچک در هفته قبل فکر کنید و آن را گرامی بدارید.	<b>۱۵</b> هر روز صبح تختتان را مرتب کنید.	<b>۱۶</b> هر بار که می‌خواهید از اینترنت استفاده کنید، فقط از یک مرورگر استفاده و فقط یک صفحه آن را باز کنید.
<b>۱۷</b> یکی از وظایف روزمره‌تان را انتخاب کنید و آن را به صورت خود کار دربیاورید.	<b>۱۸</b> یکی از وظایف روزمره‌تان را انتخاب کنید و آن را به کس دیگری محول کنید.	<b>۱۹</b> کاری را که می‌خواهید به انجام آن عادت کنید، انتخاب کنید و متعهد شوید که انجامش می‌دهید.	<b>۲۰</b> کاری را که دیگر نمی‌خواهید انجامش دهید، پیدا کنید و متعهد شوید دیگر انجامش ندهید.
<b>۲۱</b> درباره هفته قبل فکر کنید و بزرگ‌ترین عامل هدر رفتن وقتتان را پیدا و محدودش کنید.	<b>۲۲</b> یک لیست از کارهایی که دیگر نباید انجامشان بدھید، تهیه کنید.	<b>۲۳</b> سراغ سالم‌ترین غذایی که در طول هفته قبل خورید، بروید.	<b>۲۴</b> از شب قبل برای روز خود برنامه‌ریزی کنید.
<b>۲۵</b> ۲۰ دقیقه بیرون از خانه قدم بزنید یا بدوید.	<b>۲۶</b> لیستی از کارهایی که باید بعداً سراغشان بروید، تهیه کنید.	<b>۲۷</b> هر شب ۸ ساعت بخوابید.	<b>۲۸</b> عکس پس‌زمینه گوشی تلفن همراه یا صفحه رایانه شخصی خود را با یک جمله انگیزه‌بخش عوض کنید.
<b>۲۹</b> به یک سخنواری تدی یا یک پادکست گوش بدھید یا کتابی بخوانید و سعی کنید از آن یک نکته جدید یاد بگیرید.	<b>۳۰</b> کسی را که از شما حمایت می‌کنند، در آغوش بگیرید.	<b>۳۱</b> برای بزرگ‌ترین دستاوردهی که در این ماه داشته‌اید، به خودتان جایزه بدھید.	

# رویداد کارآفرینی

حدود یک سال از شروع کار دفتر الکترومغناطیس مجمع خدمات فناوری دانشگاه شریف می‌گذرد؛ دفتری که با هدف ارائه خدمات فناورانه و به‌کارگیری فارغ‌التحصیلان دانشگاهی در فعالیت‌های دانش‌بنیان تاسیس شده است.



مسکن را می‌شود در زمرة نیازهای حیاتی هر شهروندی به حساب آورد که تامین این نیاز، دغدغه میلیون‌ها نفر در سراسر کشور است. استارت آپی که محمدحسین رافت‌بزاد آن را مدیریت می‌کند، پاسخ به این دغدغه فراگیر در کشور است.





دانشبنیان ♦ شماره بیست و دوم ♦ آبان ۱۳۹۶

## گفت و گو با حمید کاشانکی، مدیر اجرایی دفتر الکترومغناطیس مجتمع خدمات فناوری دانشگاه شریف

# با الکترومغناطیس می‌شود آب و هوا را هم عوض کرد



• مستانه تابش

حدود یک سال از شروع کار دفتر الکترومغناطیس مجتمع خدمات فناوری دانشگاه شریف می‌گذرد؛ دفتری که با هدف ارائه خدمات فناورانه و به کارگیری فارغ‌التحصیلان دانشگاهی در فعالیت‌های دانش‌بنیان تاسیس شده است. به گفته مهندس کاشانکی، مدیر اجرایی این دفتر، تاکنون طرح‌های متعددی در زمینه‌های محیط زیستی، صنعتی و نظامی در این دفتر آماده شده که می‌توانند تغییرات منحصر به فردی در صنعت کشور ایجاد کنند. هرچند بخشی از این پروژه‌ها به دلیل نبود بودجه و سرمایه‌گذار هنوز اجرایی نشده‌اند. او در این شماره مجله دانش‌بنیان از فعالیت‌های این دفتر و دلایلی که رکود صنایع گریبان‌گیرشان شده است، می‌گوید.

دانشگاه وجود داشته است. این فاصله باید به مرور کم شود تا کاری که یک صنعتگر می‌خواهد انجام دهد یا روی آن سرمایه‌گذاری کند با طیب خاطر انجام شود و پشتوانه علمی توسط دانشگاه و زیر نظر اساتید هیئت علمی به وجود می‌آید، اما هنوز هم این عرصه به خوبی شناخته نشده است و مورد استفاده قرار نمی‌گیرد.

■ فکر می‌کنید این مسئله چه علتی دارد؟  
تصور کنید ما محصولی را برای یک اداره یا سازمان یا نهاد دولتی پرزنست می‌کنیم. در قدم اول از این که می‌توانند صنعت و محصولی داشته باشند که ساخته صنعتگر ایرانی است، استقبال می‌کنند؛ اما این ایده قبل از طرح شدن به یک کار پژوهشی نیاز دارد و این کار پژوهشی ممکن است از دو ماه تا ۱۲ ماه طول بکشد. حالا اگر هزینه کل این پروژه یک میلیارد تومان باشد، در این بخش ما به چیزی حدود ۵۰ میلیون تومان نیاز داریم تا پژوهش‌های اولیه را انجام دهیم؛ ولی هنوز خیلی از مدیران سازمان‌ها و نهادها یا صنعتگران به این نتیجه نرسیده‌اند که این مبلغ را هزینه کنند؛ در حالی که واقعاً لازم است. شاید یکی از دلایل به وجود آمدن این مشکل، نبود بودجه کافی در دانشگاه‌هاست. مثالی که من معمولاً در توضیح این مسئله می‌زنم نماز

■ چه شد که این دفتر در مجتمع خدمات فناوری دانشگاه شریف تاسیس شد؟  
خوشبختانه این مجتمع از زمان تاسیس خود تاکنون خیلی باز عمل کرده است و نیازها را در حوزه صنعت، ساختمان، اپلیکیشن و نرم‌افزار... دیده است و به طور طبیعی یکی از میدان‌هایی که جای کار داشت، مهندسی برق به ویژه الکترومغناطیس بود. این حوزه در قدم اول ممکن است خیلی آکادمیک جلوه کند. خیلی‌ها ممکن است فکر کنند حوزه الکترومغناطیس شامل کار با میدان‌های الکترونیکی و مغناطیس و آهنربا... می‌شود، اما واقعیت این است که الکترومغناطیس در حال حاضر جای خود را در بسیاری از صنایع باز کرده است؛ از جمله در زمینه جنگال‌ها (جنگ الکترونیک) و صنایع نظامی تا حوزه صنعت... به عنوان مثال در حال حاضر یکسری از محصولات ما آتنن‌هایی هستند که در تولید پهپادها مورد استفاده قرار می‌گیرند، از حدود ۵۰۰ مگاهرتز تا ۳۰ گیگاهرتز یا مثلاً بخشی از کار ما تولید آتن‌های موبایل برای استفاده در صنعت است. البته بیشتر حوزه کاری ما پژوهش و طراحی این ابزارهای است. نکته‌ای که در این جا وجود دارد و سوالی که ممکن است برای خیلی‌ها به وجود بیاید این است که اساساً جایگاه و تعریف الکترومغناطیس در صنعت کجاست؟ همیشه فاصله‌ای بین صنعت و

آکادمیک به زبان صنعت. چیزی که شما اشاره می‌کنید همان شکافی است که ما بین صنعت و دانشگاه احساس می‌کنیم و با وجود تلاش‌هایی که می‌کنیم شاید هنوز هم آن حلقه واسطه‌ای که این دفتر را به طور کلی این مجتمع را به صنعت مربوط کند، وجود ندارد. به عبارتی ما هنوز از نبود یک حلقه واسطه رنج می‌بریم؛ حلقه‌ای که بتواند برنامه‌های منسجمی برای ارتباط بین صنعت و دانشگاه تشکیل دهد. در حالی که این تعامل حتی به صورت فیزیکی برای برقراری رابطه درست میان صنعت و دانشگاه اهمیت زیادی دارد. همین که صنعتگر به این جای باید، این فضای را از نزدیک ببیند و لمس کند و یک نفر با کلامی که به ادبیات خود او نزدیک باشد، دانش را برای او مجسم کند، قدم مؤثری در شکل‌گیری این رابطه برداشته شده است. ما حتی محصولات، نمونه‌ها و پژوهه‌هایی مشابه نمونه خارجی به صنعتگران معرفی می‌کنیم که بدانند نمونه مشابه وجود دارد، اما اگر اجازه بدهد این محصول می‌تواند ساخت کارخانه خودش باشد.

#### ■ چقدر موفق بودید در این کار؟

به هر حال ما تازه یک سال است که کارمان را در این دفتر شروع کردۀ‌ایم، اما می‌توانم بگویم ۹۵ درصد از کسانی که این جا دعوت شده‌اند، از کار ما استقبال کرده‌اند؛ ولی واقعیت این است که در حال حاضر رکودی که در صنعت وجود دارد برای ما مسئله‌ساز است. گفته می‌شود حدود ۹۵ درصد از صنایع در کشور تعطیل شده‌اند و این روی کار ما هم اثر می‌گذارد. مثلاً ممکن است محصول مشابه با کیفیت بسیار پایین تر وارد بازار شود و به ۱/۵ یا ۱/۲ برابر قیمت هم فروخته شود، اما کسی به راندمان کار آن محصول یا مدت‌زمانی که می‌تواند برای ما کار کند، توجهی ندارد. اگر در دوره جدید این رکود در صنعت رفع شود و چرخ صنایع مایه گردش بیفتند، می‌توانیم جهش خیلی بزرگی داشته باشیم. همان‌طور که اشاره کردم عمدۀ کسانی که با پژوهه‌های ما آشنا شده‌اند، از آن استقبال کرده‌اند، اما با توجه به رکودی که در حال حاضر وجود دارد هنوز سرمایه‌گذاری پیدا نشده است که بخواهد متولی شود.

#### ■ در حال حاضر در این دفتر چند نفر مشغول به کار هستند؟

ما یک تیم پژوهشی پنج نفره داریم. یک نفر از دوستان هم روی آنتن‌های پهپاد کار می‌کند و بنده و آقای مهندس نیکنژاد هم در زمینه فنی و هم در زمینه مارکتینگ مشغول به فعالیت هستیم. البته تا یکی دو ماه آینده به تعداد نیروهایمان اضافه خواهد شد.

خواندن است؛ نماز در ابتدا به وضو نیاز دارد و اگر وضو نگرفته نماز بخواهیم، نمازمان درست نیست. در مجتمعی مثل این جا نیروهایی حضور دارند که همگی از تحصیلات آکادمیک خوبی برخوردار هستند، جزو نخبگان این مملکت هستند که به راحتی می‌توانند خود را در عرصه صنعت ببینند و به این ترتیب قطعاً جای پایشان هم در این کشور محکم‌تر خواهد شد. به شرط این که بتوانند محصولشان را تولید کنند، باز خورد مناسب بگیرند و به صورت تخصصی در این زمینه فعالیت کنند. در حال حاضر حوزه کترومغناطیس در بخش نظامی و زیست‌محیطی کارایی قابل توجهی دارد.

#### ■ دقیقاً چه کارکرده می‌تواند در حوزه محیط زیست یا بهتر است پرسم حفاظت از محیط زیست داشته باشد؟

بینید ما در حال حاضر به کمک دانش کترومغناطیس می‌توانیم آب و هوای یک منطقه را در یک دوره مثلاً ۱۵ ساله عوض کنیم، البته این امر مستلزم نظر ثبات دولت، سازمان محیط زیست... است. همان‌طور که می‌دانید بخش وسیعی از مملکت ما کوپری است. ما می‌توانیم این طرح را به صورت پایلوت در بخشی از کشور اجرا کنیم و ارزشش را هم دارد. پشتونه علمی و بیس مطالعاتی و دانش فنی هم دارد. بنابراین طرف مقابل می‌تواند به یقین برسد که این کار قابل انجام است یا مثلاً ما با استفاده از دانش کترومغناطیس می‌توانیم تغییراتی در آب و هوای ایجاد کنیم؛ برای مثال هر چند وقت یکبار نسیمی از روی شهر تهران گذر کند یا مثلاً در حوزه سلامت و پزشکی می‌توانیم کاری کنیم که امواج رادیولوژی جای خودشان را به امواج مایکروویو بدهند، این امواج کم ضررتر هستند و خیلی چیزهای دیگر، کترومغناطیس در صنعت معدن هم می‌تواند کاربرد داشته باشد.

#### ■ چطور؟

برای بررسی لایه‌های مختلف زمین و شناسایی مواد تشکیل‌دهنده آن، قطعاً این امکان خوبی برای سازمان جغرافیای کشور یا وزارت صنعت و معدن است.

■ در اغلب موارد دیده می‌شود که صاحبان صنایع تمایل زیادی به کار با دانشگاهیان ندارند. یعنی مسئله و مشکل دارند، اما ترجیح می‌دهند دنبال راه حل خارجی بروند. شما چطور با این چالش مواجه شدید و چه برنامه‌ای برای جلب اعتمادشان داشته‌اید و دارید؟

با دعوت از صنعتگران مختلف و تبدیل زبان

گفت و گو با محمدحسین رافت نژاد، مدیر عامل استارت آپ «آی هوم»

## استارت آپ‌ها بدون داشتن مدل درآمدی شکست می‌خورند

مریم طاهری •



مسکن را می‌شود در زمرة نیازهای حیاتی هر شهروندی به حساب آورد که تامین این نیاز، دغدغه میلیون‌ها نفر در سراسر کشور است. استارت آپی که محمدحسین رافت نژاد آن را مدیریت می‌کند، پاسخ به این دغدغه فraigیر در کشور است. استارت آپ «آی هوم» که در اواخر سال ۹۴ قدمهای اولیه راهاندازی اش برداشته شده، در ظاهر یک سایت جستجوی املاک مثل خیلی از سایتها دیگر است، اما وقتی از خدمات متعدد این سایت استفاده می‌کنید، تازه متوجه می‌شوید که چقدر برای راهاندازی این استارت آپ زمان گذاشته شده است. رافت نژاد دانش آموخته کارشناسی مهندسی مواد از دانشگاه صنعتی شریف است که پس از پایان تحصیلات، حوزه تخصصی اش را تغییر می‌دهد و تحصیل در مقطع کارشناسی ارشد حوزه مارکتینگ در دانشگاه علامه طباطبائی را به پایان می‌رساند. با رافت نژاد، مدیر عامل استارت آپ «آی هوم»، درباره فراز و فروزهای شکل‌گیری این استارت آپ و تجربیاتش در این مسیر گفت و گو کردیم که در ادامه می‌خوانید.

بومی سازی آن‌ها، به صورت برنامه‌هایی موفق در آی‌هوم پیاده کنیم. وبسایت‌های دیگری که در این حوزه کار می‌کنند، به جرئت می‌گوییم که هیچ‌کدام در سطح مجموعه آی‌هوم نیستند و بیزنس‌های کوچکی قلمداد می‌شوند. بیزنس‌مدل آی‌هوم متفاوت است، به طوری که با آژانس‌های املاک در ارتباط است و البته به صورت رایگان با این آژانس‌ها فعالیت نمی‌کند. یعنی تمامی آژانس‌های املاک در صورت همکاری با ما موظف به پرداخت مبالغی هستند. وقتی بحث پول به میان می‌آید، طبیعتاً دیتابهایی که ره روی وبسایت می‌آید، ارزش دارند، چون آژانس‌ها برای قراردادن آن آگهی روی وبسایت، پول پرداخت کرده‌اند و طبیعتاً دیتابی تمازیتر و به وزیر به مشتری ارائه می‌دهند.

مزیت دیگر این مجموعه هم تیم اجرایی ماست. یک تیم کاملاً منحصر به فرد داریم، به طوری که در محل حاضر می‌شوند و از ملک‌ها عکاسی می‌کنند و اطلاعات دقیق تصویری را این گونه در وبسایت منعکس می‌کنند. حوزه اجرای این ایده و این که اطلاعات به بهترین نحو وارد وبسایت شوند، نقطه قوت این مجموعه است که باعث شده‌از دیگر مجموعه‌هایی که در این حوزه فعالیت می‌کنند، تمایز شویم.

■ با چه سرمایه‌ای اولیه‌ای این شرکت را راهاندازی کردید؟

شرکت ما هم سرمایه‌گذاری خارجی و هم داخلی دارد. از روز اول با سرمایه‌گذار شروع کردیم. در واقع شروع چنین فعالیتی بدون داشتن سرمایه‌خوب تقریباً محال است. ما تا الان نزدیک به یک و نیم میلیون یورو بالغ بر شش میلیارد تومان هزینه کرده‌ایم. طبق برنامه‌های شرکت در سال آتی، مجموعه دو میلیون یوروی دیگر هزینه خواهد شد که در مجموع عددی بالغ بر ۱۴ میلیارد تومان هزینه خواهد شد.

البته همواره یکی از بزرگ‌ترین چالش‌هایی که در حوزه سرمایه‌گذاری خارجی مطرح می‌شود، این است که این سرمایه‌گذارها با تحریمهای و مشکلات وابسته به آن، چگونه قرار است دست و پنجه نرم کنند. در واقع نحوه ورود این سرمایه‌گذارها به بازار ایران و این که چطور با کمترین ریسک وارد بازار ایران شوند، مسئله‌ای است که نمی‌توان آن را نادیده گرفت. همین طور بحث‌های حقیقی و حقوقی برای این سرمایه‌گذاری‌ها نیز مطرح است، اما خدا را شکر، ما با مسئله جدی در این زمینه روبرو نشدیم.

■ الآن این استارت‌آپ با این سرمایه‌گذاری کلان به چه درآمدی رسیده است؟

رقم دقیق درآمد را نمی‌توانم افشا کنم، اما می‌توانم بگویم که اگر با واحد میلیون تومان حساب کنیم، درآمد ماهانه این شرکت سه رقمی شده است؛ یعنی بیش از ۱۰۰ میلیون تومان. البته در روزهای اول با درآمد صفر کار می‌کردیم، اما خوشبختانه چون با استقبال ویژه‌ای روبه‌رو

■ این روزهای سایت‌های زیادی در حوزه خرید و فروش مسکن نسبت به آن‌ها دارد؟

آی‌هوم یک وبسایت در حوزه املاک است که کارهای بسیار ساده و در عین حال پراهمیتی انجام می‌دهد. این وبسایت فروشندگان و جویندگان ملک را به هم وصل می‌کند. ما با آژانس‌های املاک همکاری داریم و آژانس‌ها فایل‌هایی را که در اختیارشان است، به اشتراک می‌گذارند. ما بر این باوریم که کاربرانی که در جستجوی ملک هستند، باید اطلاعات کاملی داشته باشند. یعنی اگر قصد پیدا کردن ملکی دارند، باید عکس‌ها، ویدئوها، اماکن عمومی نزدیک به آن محل، جایگاه‌شروعی نقشه، قیمت و بقیه ویژگی‌ها را بدانند. در رده دوم باید این اطلاعات کاملاً جامع باشد. یعنی تعداد بسیار زیادی فایل ملک روی سایت باشد. در حال حاضر در تهران مشغول فعالیت هستیم که البته فعالیت‌های ما بهزودی در شهرهای دیگر نیز گسترش می‌یابد. از طرف دیگر باید این خدمات، آسان به دست مردم برسد. به همین دلیل استفاده از وبسایت ما رایگان است و بدون هیچ نوع پرداختی می‌توان با کسی که آگهی را در سایت درج کرده، تماس گرفت.

■ الان با چند نیروی انسانی این وبسایت را اداره می‌کنید؟

در کل مجموعه آی‌هوم نزدیک به ۱۳۰ نفر پرسنل دارد که همه از فارغ‌التحصیلان بهترین دانشگاه‌های ایران مثل دانشگاه شریف، تهران، امیرکبیر و... هستند. خدا را شکر در این یک سالی که مجموعه در حال فعالیت است، پیشرفت بیش از ۶۰۰ درصد را تجربه کرده‌ایم.

■ من جواب سوال‌الم را نگرفتم. این استارت‌آپ چه ویژگی برتری نسبت به سایر رقبای خود دارد؟

چه کمبودی در این حوزه احساس کردید که به سمت راهاندازی استارت‌آپ «آی‌هوم» رفتید؟

وبسایت‌های املاک تقریباً از ۲۰ سال پیش شروع به کار کردند و وبسایت‌های تخصصی طبقه‌بندی ملک فقط در حوزه ملک کار می‌کنند. با مطالعه‌ای که بر روی این وبسایت‌ها در سراسر دنیا انجام شد و همین طور نیازمندی که در حوزه ملک ایران انجام دادیم، به این نتیجه رسیدیم که بزرگ‌ترین مشکلات حوزه ملکی ایران، عدم شفافیت در بازار است. نکته دوم این است که اطلاعات بهسختی به دست کاربران می‌رسد. عموماً باید با استناد به کمتر از ۱۵ کلمه در یک کادر آگهی روزنامه، بروند و ملک را شناسایی کنند که این کار و سایر محدودیت‌های دیگر، انتخاب ملک را برای کاربران دشوار می‌کند.

یکی از بزرگ‌ترین مزیت‌هایی که این مجموعه دارد این است که به واسطه مطالعات سیار خوبی که انجام شده توансهایم خیلی از ویژگی‌های مشتبه را که در این حوزه در دنیا اتفاق افتاده، کسب کنیم و با



می کرند. این چالش سختی بود و قانع کردن آن ها هم کار آسانی نبود؛ اما با کار مستمر و اعتمادسازی، الان بیش از هزار آژانس املاک و بیش از ۱۲ هزار مشاور املاک با ما کار می کنند و این مجموعه توانسته به خوبی جای خود را بین آژانس های املاک باز کند.

در این راه ارتباط بسیار خوبی با اتحادیه آژانس های املاک برقرار شده است و در این حوزه کمک های خیلی خوبی به ما کرند و تجربشان را در اختیار ما گذاشتند، اما ما با نهادهای رسمی دیگر ارتباط چندانی نداشتم. فرض کنید من همین الان می خواهم یک استارت آپ را اندازی کنم و در این کار هم کاملا مصمم هستم. چه تجربه ارزشمندی می توانید در اختیار من بگذارید؟

۹۰ درصد استارت آپ ها پیش از شکل گیری از هم می باشد، چراکه را اندازی استارت آپ ها سختی ویره ای دارد و معمولا در ماه های او لیه درآمدی ندارد. بنابراین افرادی که به فکر را اندازی استارت آپ هستند، باید صبر زیادی داشته باشند. نکته بعد این است که از ابتدا مسیر خود را درست تعیین کنند. از یاد نبرند که کسب و کارها دونو عنده؛ یک دسته از کارها در ابعاد کوچک هستند که معمولاً زودبازدهند، اما دسته دیگر هسته اولیه را اندازی آن ها بسیار زمان بسیار هزینه بر است که طبیعتاً وقتی به سود می رسدند، ارقام بزرگ تری را به خود می بینند. طبیعتاً را اندازی چنین استارت آپ هایی بدون سرمایه اولیه خیلی دشوار است.

نکته دیگر این که طرح استارت آپ که می نویسند

شدیم، توanstیم خیلی زود رشد کنیم و به درآمد مطلوب برسیم.

■ محاسبه کرده اید که بیشترین مشتریان و مخاطبان ما دو دسته اند؛ یکی افرادی هستند که جویای ملکند و دسته دیگر آژانس های املاکی هستند که می خواهند املاکی را که در اختیار دارند، به مخاطبان ارائه کنند که این قسمت از سرویس ما پولی است و آژانس های املاک با خرید بسته های تبلیغاتی، املاک خود را معرفی می کنند و در ازای استفاده از آن ها، بالغی را به ما پرداخت می کنند.

■ ماهانه چند نفر به سایت شما سر می زند؟

در حال حاضر ماهیانه قریب به یک میلیون نفر از سایت ما بازدید می کنند. آن زمانی که ما شروع به کار کردیم، رنگ این وبسایت نزدیک به ۱۲۰ هزار بود، اما الان زیر ۳۰ هزار است که این رشد قابل توجه حاصل اقبال عمومی از این مجموعه است. هم به صورت آنلاین و هم آفلاین تبلیغ می کنیم. آنلاین یعنی در شبکه های مجازی، و بسایت های تبلیغاتی، از طریق ایمیل مارکتینگ و رسانه های دیگر. به صورت آفلاین هم با برگزاری همایش های تخصصی در حوزه های آژانس های املاک به صورت ایونت و در مناطق مختلف تبلیغات داشتم.

■ چطور توanstیم اعتماد دفاتر مشاوره املاک را جذب کنید؟

در روزهای ابتدایی بزرگ ترین چالش ما این بود که آژانس های املاک باید ما را می شناختند و اعتماد



داشت. از متولد ۷۶ داریم تا متولد ۵۱. با میانگین سنی ۲۸ سال و ۴۰ درصد مجموعه پرسنل شرکت راخانمها تشکیل می‌دهند.

### ■ برآورد کرده‌اید که آیا در خارج از کشور هم مخاطب دارید یا خیر؟

مشتری از خارج از کشور هم داریم، مشتریان خارجی ما به طور ویژه از کشورهای قطر، چین، امارات، ترکیه و دوبی هستند. چون وبسایت ما تنها وبسایت دوزبانه املاک در ایران است و با توجه به این که نسخه انگلیسی وبسایت هم موجود است، با کسی که آگهی را گذاشته، تماس می‌گیرند و معامله را انجام می‌دهند. افرادی از قطر و چین داشتایم که معاملات زیادی در ایران داشته‌اند.

### ■ فکر می‌کنید استارت‌آپ‌ها در ایران چطور می‌توانند جان بگیرند و روزبه روز توسعه پیدا کنند؟

استارت‌آپ‌ها نیازمند حمایت‌های بیشتری از نهادهای مرتبه‌شان هستند. این ۱۳۰ نفری که در مجموعه‌ای هوم فعالیت می‌کنند، هر کدامشان به راحتی می‌توانند از ایران خارج شوند و در بهترین داشتگاهها تحصیل و کار کنند، اما مانهاند و برای این مملکت تلاش می‌کنند. با این که در دولت یازدهم و دوازدهم فعالیت‌های مثبتی در این مسیر انجام شده، اما باید در حوزه‌های معنوی و مادی حمایت‌های بیشتری شود تا بتوانیم با کمک استارت‌آپ‌ها در جهت رشد تولید و استغفال در کشور، گام‌های بزرگتری برداریم.

بايد روشن و قابل اجرا و در مسیر درست باشد. بعدا از آن اعضای تیم باید مورد توجه قرار بگیرد، چراکه یک تیم متخصص و خوب در روند آتی استارت‌آپ‌ها تاثیرگذار است. بحث بعدی هم محصول و مدل درآمد است. گاهی اتفاق می‌افتد کسب و کارهایی هستند که دو سال از شکل‌گیری شان می‌گذرد، اما هنوز نمی‌دانند که چطور می‌خواهند پول دریابورند. مطمئن باشید که این کسبوکارها نه برای سرمایه‌گذارها جذاب هستند و نه آینده روشنی خواهند داشت. کسبوکارها باید از روز اول یک مدل درآمدی هر چند کم داشته باشند. در این صورت است که سرمایه‌گذارها به سمت آن‌ها می‌آیند و مدل‌های درآمدی شان بهتر و بهتر خواهد شد.

### ■ درباره اعضاي تیم شرکت و تخصص‌هایشان چه می‌برایمان بگویید.

غیر از تیم‌های ستادی مثل تیم منابع انسانی، آی‌تی و مالی، ما سه تیم عملیات، فروش و مارکتینگ داریم. وظیفه اصلی تیم فروش، رفتمن و صحبت‌کردن با آذان‌های املاک و معرفی سرویس ما به آن‌هاست؛ تیم عملیات مسئولیت بررسی داده‌هایی را که روی سایت قرار می‌گیرد بر عهده دارند، به این صورت که بررسی کنند آیا داده‌هایی که روی سایت قرار می‌گیرد، دقیق و درست هستند یا خیر. تیم مارکتینگ هم معرفی این املاک به کاربران و افراد جویای ملک را بر عهده دارند. در حال حاضر بیش از ۱۳۰ نفر در این مجموعه کار می‌کنند که تا انتهای امسال مجموعاً ۲۰۰ نفر افزایش پرسنل خواهد

# فناوری‌های فردا

یک پژوهش جدید که در مجله اعصاب و روان به چاپ رسیده نشان می‌دهد که توانایی حدس‌زنی افکار و احساسات افراد تنها با نگاه کردن به چهره آن‌ها یا چشم‌ها، نوعی قابلیت رتیکی است که ریشه در کدهای رمزنگاری شده مملوک دی‌ان‌آ دارد.



در یک چفت مطالعه جدید، داشمندان در موسسه ملی پیشرفت امریکا نشان دادند که مغز چگونه خاطرات را ذخیره‌سازی می‌کند و بعداً چطور به آن‌ها دست می‌یابد.



بر اساس یافته‌های محققان در دانشگاه کوئین مری و گلدسمیت لندن، راهی یافت شده تا به کمک تحریک مغز خلاصت افزایش یابد. این دستاورده با سرکوب موقف یک ناحیه کلیدی از بخش جلوی مغز به نام قشر جنبی - خلف سمت چپ پیشان یا DLPFC که در قدرت تفکر و منطق آدمی نقش مهمی بازی می‌کند، حاصل شد.



اگر جزو کسانی هستید که تصور نمی‌کنند به این زودی‌ها بتوان از اتومبیل‌های بدون نیاز به راننده استفاده کرد، باید بدانید که تنها نیستید. برنامه‌ریزی رایانه‌ها برای تشخیص اشیا از دیدگاه تکنیکی بسیار چالش‌برانگیز است، زیرا داشمندان هنوز نمی‌دانند مغز ما چگونه این کار را انجام می‌دهد.





بزرگ‌ترین نمونه آماری تشخیص ادراک در دنیا انجام شد

## ارتباط دی‌ان‌آ و ذهن‌خوانی چیست؟

انجام گرفته با اسکن مغز نشان می‌دهد که در توانایی تشخیص یا ادراک نقش بازی می‌کند.

### استریاتوم بزرگ‌تر

افرادی که نمره بالاتری در تست ذهن‌خوانی به دست آورده‌اند، حجم استریاتوم بزرگ‌تری در مغز خود داشتند که نتایج پژوهش انجام‌شده را تایید می‌کند. این یافته نیاز به مطالعه بیشتری دارد. تحقیقات قبلی نشان می‌دهد که افراد دچار اوتیسم و انورکسیا در تست ذهن‌خوانی از چشمان نمره‌های کمتری به دست می‌آورند. تیم پژوهش دریافتند که متغیرهای ژنتیکی که با نمره‌های بالاتر این آزمون مرتبط هستند، شناس برگز آنورکسیا (و نه اوتیسم) را افزایش می‌دهند. دلیل این پدیده از سوی محققان ارتباط بین اوتیسم و ویژگی‌های اجتماعی و غیر اجتماعی است، در حالی که این تست تنها یک ویژگی اجتماعی را مورد سنجش قرار می‌دهد.

وارون واریر از اعضای تیم پژوهشی می‌گوید: «این مطالعه بزرگ‌ترین نمونه آماری تشخیص ادراک در دنیا را شامل می‌شود. همچنین اولین مطالعه‌ای است که عملکرد در آزمون را با ژنوم انسانی مرتبط می‌سازد. این قدمی پراهمیت به سمت جلو در زمینه علوم عصب‌شناسی اجتماعی به حساب می‌آید و قطعه‌ای جدید از پازل و پرسش قدیمی عوامل ایجاد تفاوت در ادراک است.»

دکتر سایمون بورگرمون، استاد و مدیر بخش مطالعات اوتیسم دانشگاه کمبریج، توضیح می‌دهد: «این مطالعه جدید نشان می‌دهد که تشخیص تا حدودی به ژنتیک مرتبط است، اما ماناید سایر عوامل مهم اجتماعی را در این میان نادیده بگیریم.

این مطالعه نتایج هیجان‌انگیزی در این ارتباط روش‌ساخته، در قدم بعدی ما می‌خواهیم بفهمیم آیا نتایج بدست‌آمده تکارپذیری دارند؟ جزئیات متغیرهای ژنتیکی موجود در مغز و ارتباط آن‌ها با این نوع تشخیص به چه صورتی است؟ با این مطالعه به درک تفاوت‌های موجود بین افراد در جمیعت‌های مختلف نزدیک‌تر شدیم.»

یک پژوهش جدید که در مجله اعصاب و روان به چاپ رسیده نشان می‌دهد که توانایی حدس‌زن افکار و احساسات افراد تنها با نگاه کردن به چهره آن‌ها یا چشمان، نوعی قابلیت ژنتیکی است که ریشه در کدهای رمزگاری شده ملکول دی‌ان‌آ دارد.

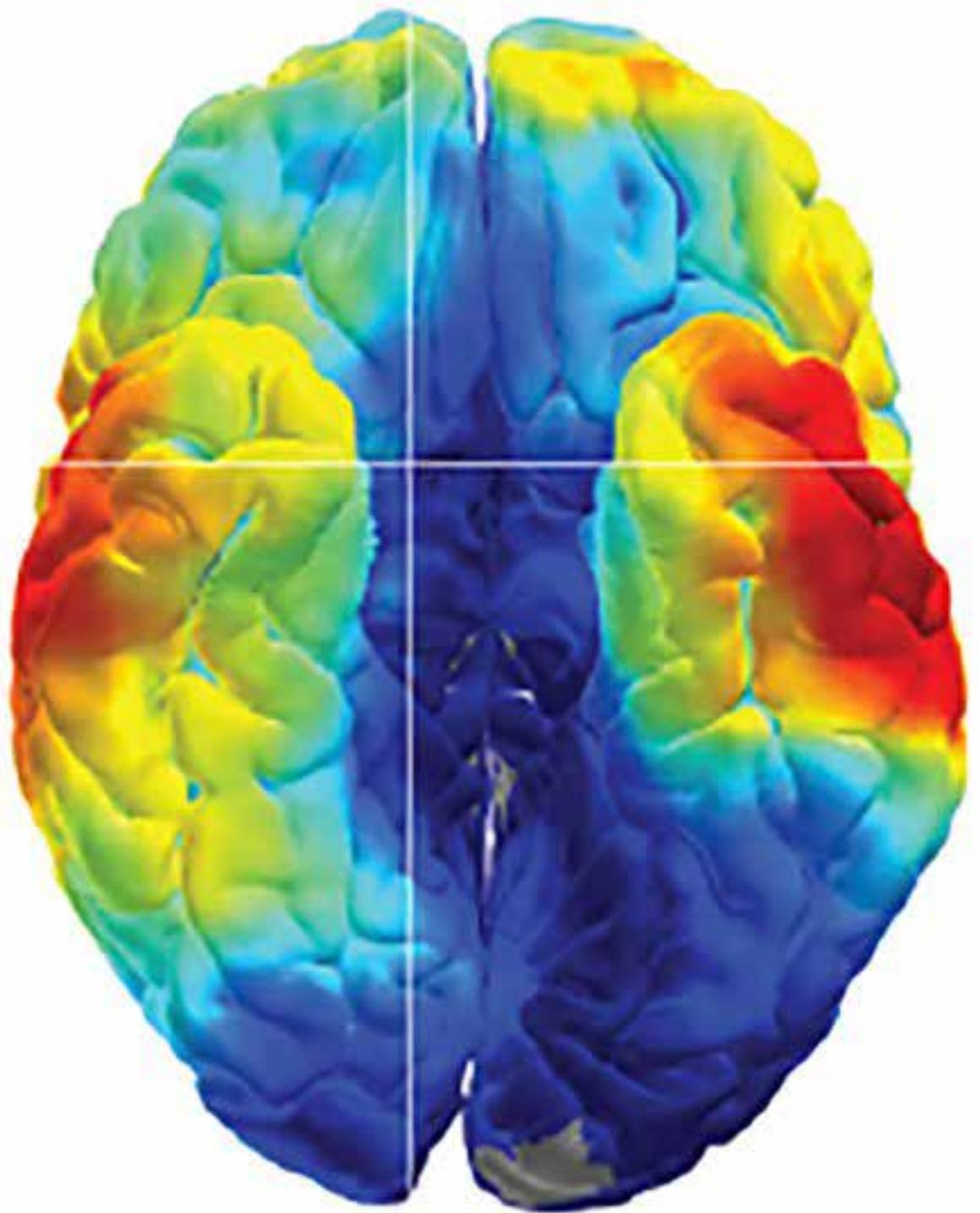
### همه چیز در کروموزوم هاست!

دو دهه پیش، تیمی از دانشمندان در دانشگاه کمبریج آزمونی را طراحی کردند که تست چشمی یا ذهن‌خوانی از چشمان نام گرفت. نتایج این آزمون نشان داد که برخی افراد می‌توانند آنچه دیگران در ذهن دارند یا احساس می‌کنند تنها با نگاه کردن به چشمان تفسیر کنند. زنان نتایج بهتری در این تست به دست آورند. در حال حاضر همان تیم در یک همکاری بین‌المللی با محققانی از فرانسه، استرالیا و هلند و همچنین یک موسسه پژوهش‌های ژنتیکی آزمون ذهن‌خوانی از چشمان را به صورت گسترده‌تر روی ۸۹ هزار نفر در سراسر دنیا انجام می‌دهد.

نتایج این پژوهش هم نشان داد که زنان در مقایسه با مردان شرکت‌کننده در تست به صورت میانگین نتایج بهتری نشان دادند؛ اما مهم‌تر از این، یافته جدید این پژوهش بود که بر اساس آن محتوای ژنتیکی یا همان ژن‌های قرار گرفته روی رشته‌های دی‌ان‌آ بر تست ذهن‌خوانی موثر است و تغییرات والگوی ژنتیکی کروموزوم شماره ۳ در زنان با توانایی آن‌ها در ذهن‌خوانی تنها با نگریستن به حالات صورت و چشمان موثر است.

### تفاوت مردان و زنان

نکته جالب در این مطالعه عدم همبستگی توانایی ذهن‌خوانی در مردان با نواحی خاصی از کروموزوم شماره ۳ (برخلاف وجود ارتباط در زنان) بود. همین الگوها در ۱۵۰۰ نفر که در یک مطالعه مستقل دیگر (مطالعه دوقلو طولی برسی‌بین) شرکت کرده بودند به چشم می‌خورد که وجود ارتباط ژنتیکی با توانایی درک احساسات یا حالات افراد را دست کم در زنان تایید می‌کند. نزدیک‌ترین ژن‌ها در این ناحیه کوچک کروموزوم شماره ۳، LRR1، LRR2، LRR3 نام دارد و در قسمتی از مغز انسان که استریاتوم نامیده می‌شود، بسیار فعال است. پژوهش‌های



## عملکرد شگفت‌انگیز مغز

# مغز چطور خاطرات را طبقه‌بندی می‌کند؟

الهام دمیرچی

زمان یادآوری درست یک جفت کلمه تجربه می‌کرند، اغلب در قسمت لوب گیجگاهی و قشر جلویی مغز رخ می‌دهند. پژوهشگران نشان دادند که امواج ظاهرشونده هنگامی که کلمات به خاطر آورده می‌شوند، در مقایسه با امواج اولیه که در زمان به خاطر سپرده‌شدن واژه‌ها ایجاد می‌شوند، سریع‌تر ظاهر می‌شوند. بنابراین مغز خاطرات را با سرعت بالاتری بازخوانی می‌کند. در مطالعه دوم که در مجله زیست‌شناسی جاری به چاپ رسیده، پژوهشگران از یک نوع جدید شبکه الکترودها به نام میکروالکترودهای با چگالی بالا برای بررسی مجموعه‌ای از تک‌عصب‌ها در زمان آزمون سنجش خاطرات استفاده کردند. این شبکه‌ها در قسمت گیجگاهی وسط کار گذاشته شدند؛ قسمتی از مغز که تصویر می‌شود در تشخیص انتخاب واژگان، شناسایی چهره‌ها و تخمین مسافت کار کرد. در این مطالعه بیماران به صورت صحیح ۲۳ درصد جفت کلمات را به خاطر آوردند. زمانی که فعالیت‌های الکتریکی مغزی آن‌ها مورد بررسی قرار گرفت، روش‌شدن که الگوی انتقال سیگنال‌های الکتریکی نورون‌ها در زمان به خاطر آوردن یک جفت واژه، مشابه الگوی سیگنالی در زمان یادگرفتن و به خاطرسپردن آن‌هاست. به علاوه، نتایج نشان می‌داد که فعالیت کلی نورون‌ها برای هر یک جفت واژه اختصاصی بود و در زمانی که بیمار واژه‌ها را درست به خاطر می‌آورد، در ساخت‌ترین حالت خود قرار داشتند که نشان می‌دهد مغز برای دسترسی به هر خاطره از سهم کوچکی از نورون‌ها بهره می‌برد. پس می‌توان نتیجه گرفت که هر خاطره به وسیله الگوی منحصر به‌فرد از انتقال سیگنال‌ها در تک‌نورون‌های مغز ذخیره‌سازی می‌شود. قدم بعدی تیم مطالعاتی بررسی مکانیسم‌های نورونی مسئول فرمدهی و به یادآوردن خاطرات است.

در یک جفت مطالعه جدید، دانشمندان در موسسه ملی بهداشت امریکا نشان دادند که مغز چگونه خاطرات را ذخیره‌سازی می‌کند و بعداً چطور به آن‌ها دست می‌یابد. در یکی از این دو پژوهش گفته شده مغز هر خاطره را به صورت الگویی منحصر به‌فرد از حرکت پالس‌های الکتریکی درون نورون‌هایی ویژه ذخیره‌سازی می‌کند. مطالعه دیگر نشان می‌دهد که مغز خاطرات را سریع‌تر از زمان ذخیره‌سازی بازخوانی می‌کند.

## پایه پژوهش

این مطالعات به مدیریت دکتر کریم زقلول، متخصص جراحی اعصاب، در مرکز عوارض عصبی و سکته موسسه ملی بهداشت امریکا صورت گرفت. برای انجام پژوهش از بیماران مبتلا به صرع که به کاربرد داروها مقاومت نشان می‌دادند، استفاده شد. برای بررسی منبع ایجاد تشنج دکتر زقلول و همکارانش یک شبکه از الکترودها را در مغز بیمار کار گذاشتند تا فعالیت‌های الکتریکی مغز را برای چندین روز مورد بررسی و پایش قرار دهند. او توضیح می‌دهد: «هدف اولیه بررسی‌های ما یافتن راهی برای جلوگیری از این تشنهاست. اگرچه هم‌زمان مطالعه‌ای قوی برای بررسی کارکرد مغز هم به حساب می‌آمد.»

در هر دو پژوهش محققان فعالیت الکتریکی مغز را در زمان آزمایش خاطرات بیمار مورد پایش قرار دادند. به هر بیمار صدها جفت واژه نشان داده شد مانند مداد و خانه، پرتقال و کشتی و سپس از آن‌ها خواسته شد در آزمونی دیگر در برابر هر کلمه‌ای واژه همراه آن را که قبل از نشان داده شده بود، بنویسد یا به خاطر بیاورد. در یک مطالعه که در مجله علوم عصب‌شناسی به چاپ رسیده، بیماران ۳۸ درصد جفت واژه‌ها را به صورت موقفيت‌آمیزی به خاطر می‌آوردند. امواج مغزی که بیماران در



## افزایش خلاقیت به کمک تحریک مغز



علیرضا کشاورزی

یا سرکوب DLPFC مورد سنجش قرار گرفتند. از داوطلبین خواسته شد پازل چوب کبریتی حل کنند که برخی از آن‌ها دشوار ارزیابی می‌شوند، زیرا برای حل برخی از آن‌ها شرکت‌کنندگان باید قوانین جبر و حساب می‌آموختند. برای کسانی که DLPFC به صورت موقتی به وسیله تحریک الکتریکی سرکوب شد، در مقایسه با افرادی که این سرکوب انجام نشد یا DLPFC فعال‌تر شده بود، قدرت حل مسئله افزایش یافت.

بنابراین سرکوب این ناحیه از مغز می‌تواند تا حدودی فرضیات ذهنی و قوانین بدست‌آمده از تجربیات گذشته را بشکند و به خلاقیت بالاتر منجر شود.

محققان همچنین مشاهده کردند که در این افراد توانایی حل مسئله در مواردی که نیاز به کارکرد بالاتر خاطره وجود داشت، بدتر شد (مانند حالات‌هایی که باید تعداد زیادی عناصر مختلف برای حل مسئله در ذهن سپرده می‌شد). این مسئله نیازمند تعدادی حرکت‌های مختلف بود تا در نهایت راه حل یافت شود که معنای دیگر آن لزوم به خاطر سپردن مجموعه‌ای از راه‌حل‌ها در یک زمان است.

دکتر لوفت توضیح می‌دهد: «این نتایج پراهمیت به حساب می‌آیند، زیرا آن‌ها پتانسیل بهبودی عملکردهای ذهنی مرتبط با خلاقیت با متدهای غیر مخرب تحریک مغزی را نشان می‌دهند. اگرچه نتایج ما بیانگر این نکته است که در کاربرد احتمالی این روش باید اثرات بر قدرت تشخیص و درک هدف را با جزئیات بالاتر مطالعه قرار داد. برخلاف آنچه پسیاری از شرکت‌های تجاری در تبلیغات خود برای فروش دستگاه کوچک و خانگی tDCS ادعای دارند، این روش همواره با نتایج مثبت همراه نیست. به عقیده من، ما هنوز در جایگاهی نیستیم که تنها با بر سر گذاشتن یک کلاه تحریک الکتریکی به یکباره با افزایش معنادار توانایی تشخیص و خلاقیت روبه‌رو شویم.»

بر اساس یافته‌های محققان در دانشگاه کوئین مری و گلداسمیت لندن، راهی یافت شده تا به کمک تحریک مغز خلاقیت افزایش یابد. این دستاورده با سرکوب موقت یک ناحیه کلیدی از بخش جلویی مغز به نام قشر جنبی - خلفی سمت چپ پیشانی یا DLPFC که در قدرت تفکر و منطق آدمی نقش مهمی بازی می‌کند، حاصل شد.

نتایج این پژوهش که در مجله *Scientific reports* به چاپ رسیده، نشان می‌دهد این تحریک به خلاقیت بیشتر افراد می‌انجامد. دکتر کارولین دی برنارد لوفت از دانشگاه علوم زیستی و شیمی دانشگاه کوئین مری توضیح می‌دهد: «ما مشکلات را با به کاربردن قوانینی که از تجربیات قبلی به دست آورده‌ایم، حل می‌کنیم و استفاده از DLPFC نقش کلیدی در اتوomasیون این فرایند بازی می‌کند.

این روش در بسیاری از موقعیت‌بهبودی کار می‌کند، اما زمانی که ما با مشکلات جدیدی روبرو می‌شویم که نیازمند نوع جدیدی از فکر کردن است، با مانع برخورد می‌کند. در واقع تجربیات گذشته می‌توانند خلاقیت ما را کاهش بدهند. برای شکستن این سد ما باید قوانینی را که در گذشته آموخته‌ایم، انعطاف‌پذیرتر کنیم.»

برای انجام پژوهش محققان از تکنیکی به نام تحریک جریان مستقیم یا tDCS استفاده کردند که شامل انتقال یک جریان ضعیف الکتریکی (از درون الکترودهای مرتبط شده با محلولی نمکی که روی قسمت کاسه سر نصب شده‌اند) است، به این ترتیب DLPFC تحت کنترل درمی‌آید. بر اساس جهت جریان می‌توان آن را به صورت موقت تحریک یا سرکوب کرد. جریان‌های بسیار ضعیف به کاررفته سبب ایجاد آسیب یا حسن نامطلوبی نمی‌شوند.

۶۰ داوطلب برای قابلیت حل مسئله خلاق، قبل و بعد از کاربرد تحریک الکتریکی شامل فعال‌سازی



## آینده خودروهای تمام‌اتوماتیک چقدر روشن است؟

# فعلاً خودتان برانید!

◆ محسن ابراهیمی

شبیه‌سازی شده می‌گشاید. برای ارائه این مدل تیم پژوهشگران از داده‌هایی بهره برند که در پژوهش‌های گذشته به کمک مغز میمون‌ها در تماسی با مناظر طبیعی زیستگاه‌های آن‌ها به دست آمده بود. دکتر رایان روکام از دیگر پژوهشگران این مطالعه می‌گوید: «ما از تکنیک جدید آماری استفاده کردیم تا بهفهمیم چه چیزی در حرکت سبب تغییر پاسخ‌های نورون‌ها در منطقه ۷۲ مغز می‌شود. متوجه شدیم سلول‌های عصبی در این منطقه به تلفیقی از محرك‌ها واکنش نشان می‌دهند. بر این اساس روش شد که اطلاعات بصیری در منطقه ۷۲ بر پایه چند اصل فرایندسازی می‌شوند» آن اصول این‌ها هستند: در ابتدا گوشش‌های اشیا که جهت‌گیری‌هایی مشابه دارند با یکدیگر تلفیق می‌شوند و به این ترتیب درک تغییرات کوچک در موقعیت خمیدگی‌ها از حد و مرز اشیا افزایش می‌یابد. اگر یک نورون به وسیله گوشش و جهت‌گیری ویژه‌ای تحریک شود، آن گاه جهت‌گیری ۹۰ درجه‌ای از آن در همان موقعیت حالت خاموش کننده نورون خواهد داشت که اصطلاحاً سرکوب گراش متقابل خوانده می‌شود. این تلفیق‌ها به روش‌های مختلفی به یکدیگر سرهمندی می‌شوند که اجزاء می‌دهد ما برخی اشکال بصیری را بینیمیم تیم مطالعاتی متوجه شدند که گرایش متقابل برای تشخیص شکل‌ها ضروری خواهد بود. اصل سوم این است که الگوهای مرتبط در فضای تکرار می‌شوند، به گونه‌ای که می‌تواند سطح یک درخت یا آب و فاصله بین اشیا را درک کنند. محققان این سه اصل را با یکدیگر تلفیق کرند تا مدلی آماری متدالو از چهارتایی به دست آید که می‌توان آن را برای سایر داده‌های پژوهشی به کار برد.

### قدم‌های آینده

فرایند دیدن مشابه سایر پروسه‌های مغزی مانند بویایی، لامسه یا شنوایی است و بنابراین آنچه از این پژوهش‌ها به دست می‌آید، در سایر زمینه‌های حواس‌هم قابلیت کاربرد دارد. دکتر روکام توضیح می‌دهد: «مدل‌هایی که در گذشته روی آن‌ها کار کرده‌ایم، به صورت کامل با داده‌ها سازگاری نشان نمی‌دادند یا به صورت شفاف سازگار نبودند. بنابراین ایده تلفیقی تشخیص گوشش و کثار اشیا با حساسیت نسبت به بافت‌ها به عنوان راهی بسیار نوآورانه برای درک داده‌های پیچیده بصیری مطرح شد. کاربرد این فناوری بهبود تشخیص الگوریتم‌ها برای کاربرد در اتومبیل‌های بی‌نیاز از راننده یا سایر تجهیزات روباتیک است. به نظر می‌رسد هرگاه عناصری از محاسبات صورت‌گرفته در مغز برای درک محیط اطراف و فرایندسازی داده‌ها مانند آنچه در دیدن اتفاق می‌افتد به الگوریتم‌های رایانه‌ای اضافه می‌شود، کار کردن آن‌ها بهبود می‌یابد».

اگر جزو کسانی هستید که تصور نمی‌کنند به این زودی‌ها بتوان از توموگلی‌های بدون نیاز به راننده استفاده کرد، باید بدانید که تنها نیستید. برنامه‌ریزی رایانه‌های رایانه‌ای تشخیص اشیا از دیدگاه تکنیکی بسیار چالش‌برانگیز است، زیرا دانشمندان هنوز نمی‌دانند مغز ما چگونه این کار را انجام می‌دهد. محققان موسسه سالک (Salk) مشغول بررسی چگونگی کارکرد نورون‌ها در یک بخش حساس از مغز به نام ۷۲ هستند (که به حواس طبیعی پاسخ‌گویی دارند) تا درک بهتری از فرایندسازی توانایی دیدن به دست آید. نتایج این پژوهش در مجله Nature Communications به چاپ رسیده است. دکتر تاتیانا شاربی، استادیار آزمایشگاه نوروبیولوژی رایانه‌ای و از محققان ارشد موسسه سالک، توضیح می‌دهد: «همیدن این که مغز چگونه اشیا بصیری را تشخیص می‌دهد اهمیت زیادی دارد؛ نه تنها به دلیل افزایش دانش مادریاره فرآیند دیدن، که ایجاد امکان بازسازی کار کرد مغز به صورت کلی».

### ساختار مغزی

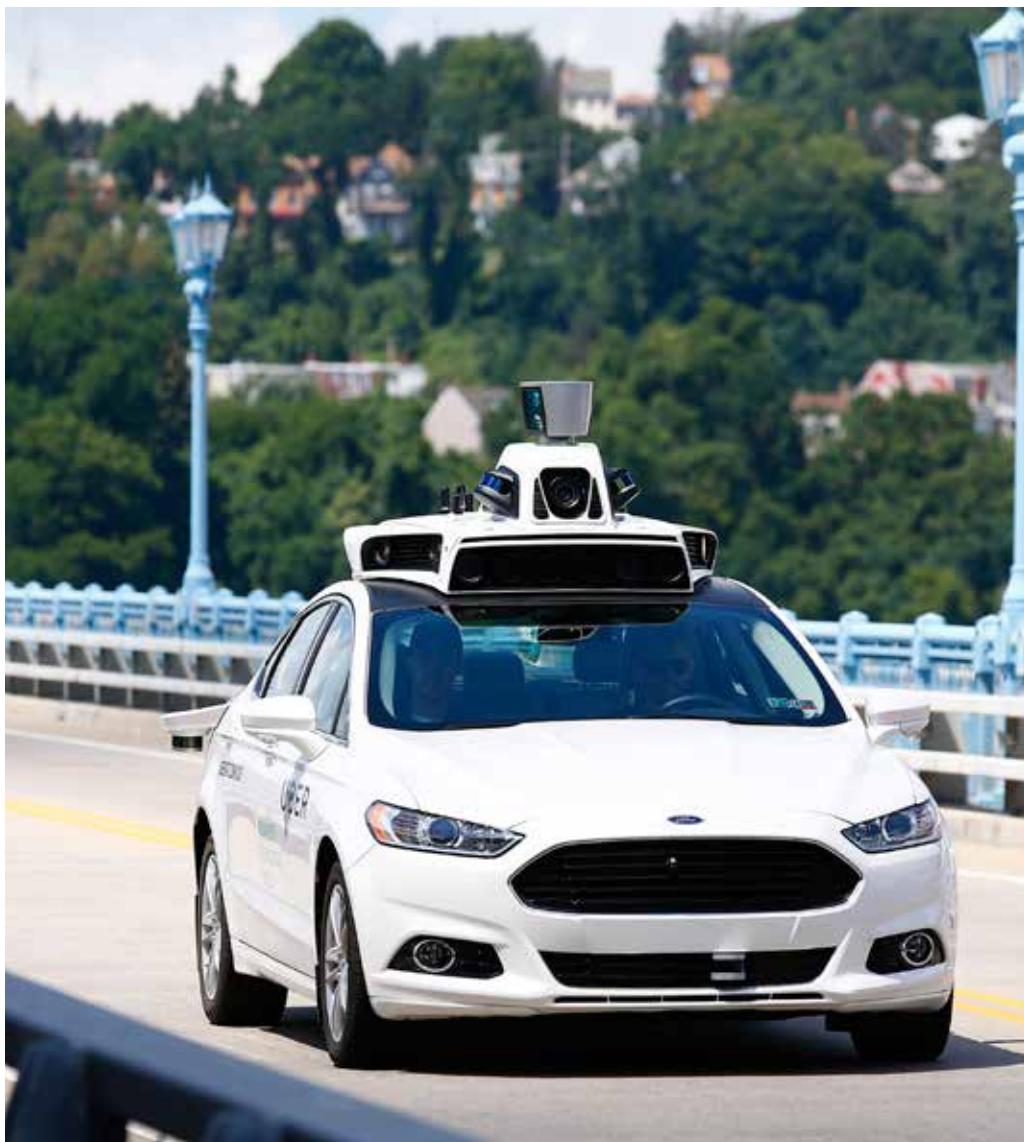
بخش زیادی از مغز ما را واحدهای پردازنده تکرارشونده تشکیل می‌دهد (کوچکشده Cortical Column). در زمان مشاهده یک تصویر مغز را با دقت بسیار بالایی کنترل می‌کنیم، به گونه‌ای که می‌توان پیام‌هایی را که به مغز انتقال می‌یابند، به صورت کمی آنالیز کرد. اگرچه ما از امکان دیدن و حس بصیری به صورت روزانه استفاده می‌کنیم، اما ماهیت آن هنوز به صورت دقیق شناخته شده نیست. این قابلیت از مجموعه‌های از تغییرات و انتقال سینگنال‌های ریاضیاتی نشئت می‌گیرد که هنوز امکان بازسازی آن‌ها بر یک کامپیوچر وجود ندارد. در واقع یک سوم مغز ما در امکان دیدن و ایجاد حس بصیری سهیم است.

درک بصیری ما از چشمان و با کمک پیکسل‌های روشن و تیره آغاز می‌شود. این سینگنال‌ها به قسمت پشت مغز در ناحیه‌ای به نام ۷۱ ارسال می‌شوند و در آن جا به اطلاعات بصیری تغییر می‌یابند و ترجیمه می‌شوند. به گونه‌ای و در نتیجه تغییرات دیگر در این اطلاعات بصیری ما قادریم چهره‌ها را شناسایی کنیم، اشیای مختلف را بینیمیم و به عنوان مثال از حرکت یک چیز مثل ماشین‌ها در خیابان مطلع شویم. میزان دقت این پدیده و شناسایی ما هنوز به صورت یک معملاً مطرح است. یکی از دلایل آن هم پیچیدگی زیاد رمزگاری و رمزگشایی سینگنال‌ها در سلول‌های عصبی بینایی و مغز است. دکتر شاربی و همکارانش یک روش آماری ابداع کرده‌اند که این پاسخ‌ها و واکنش‌های پیچیده را به صورت قابل تفسیری تعبیر می‌کند و به این ترتیب راه را برای ایجاد امکان مشاهده از طریق کامپیوچری یا

تکنولوژی انقلابی

# ماشین‌های آینده شهرهای آینده را دگرگون خواهند کرد؟

روح‌اله ملک‌زاده ◆



روان شود. برای اولین بار محققان نشان دادند که حتی در حضور درصد بسیار پایینی از چنین خودروهایی تاثیر معنادار بر جاده گذاشته می‌شود و موج حرکت - توقف به میزان چشم‌گیری کاهش می‌یابد و نرخ مصرف سوخت تا حد ۴۰ درصد کمتر می‌شود. به علاوه پژوهشگران دریافتند که اجرایی کردن این طرح‌های مفهومی برای کنترل راهنمایانها و عبور و مرور خودروها به سادگی امکان‌پذیر است.

دکتر جانتان اسپرینکل، دانشیار مهندسی الکترونیک و کامپیوتر در دانشگاه آریزونا، می‌گوید: «قبل از اجرای این پژوهش‌ها، از سادگی امکان تسهیل حرکت خودروها در راهنمایان راهنمای اطلاعی در دست نبود و تصویر غالب این بود که به الگوریتم‌ها و پردازش‌های سنجنگ رایانه‌ای احتیاج است تا بتوان به چنین هدفی رسید، اما ما نشان دادیم که کنترل‌گرهایی که جزء اساسی تئوری کنترل هستند، می‌توانند به سادگی از عهده انجام این کار برآیند. این مطالعه نشان داد که حتی فناوری لازم در حال حاضر موجود است (مانند سیستم کروز کنترل سازگار) و می‌توان عبور و مرور خودروها را قبل از ورود دسته‌های متعدد اتومبیل‌های خودران بهبود بخشید.»

دکتر بندتوپیکولی، استاد ریاضیات دانشگاه راتگرز توضیح می‌دهد: «استفاده از ماشین‌های بدون نیاز به راننده و کاملاً اتوماتیک، آن هم به صورت پدیده‌ای متداول و روزمره شاید به دلیل وجود موانع ازیابی، سیاسی و از همه مهم‌تر تکلوفزی در آینده‌های نزدیک میسر نباشد، اما امکان ایجاد رد و بدل داده بین خودروهای جاده‌ها و افزایش اتمواسیون در طراحی و ساخت و حرکت اتومبیل‌ها چیزی است که امروزه در دسترس است و به روان شدن بار ترافیکی کمک بسزایی می‌کند.»

شاید آینده نزدیک با تعداد محدود اتومبیل‌های خودران و کاملاً خودکار چالش برانگیزتر از آینده دورتری باشد که در آن شبکه‌ای از اتومبیل‌های کاملاً رایانه‌ای و متصل به هم در جاده‌ها عبور و مرور دارند، زیرا درک کامپیوتر از رفتار و برهم‌کنش راننده‌های انسانی شاید دشوارتر از شناخت کامپیوتراز یکدیگر باشد. پژوهش‌هایی از این دست نقش اساسی در شناخت واکنش و روابط بین رایانه و انسان دارد. در قدم بعدی محققان قصد دارند اتومبیل‌ها را در وضعیت ترافیکی پیچیده‌تر و شدیدتر قرار دهنده تابع ارتباطات روبات - انسان برای توسعه این فناوری بهتر در کشند.

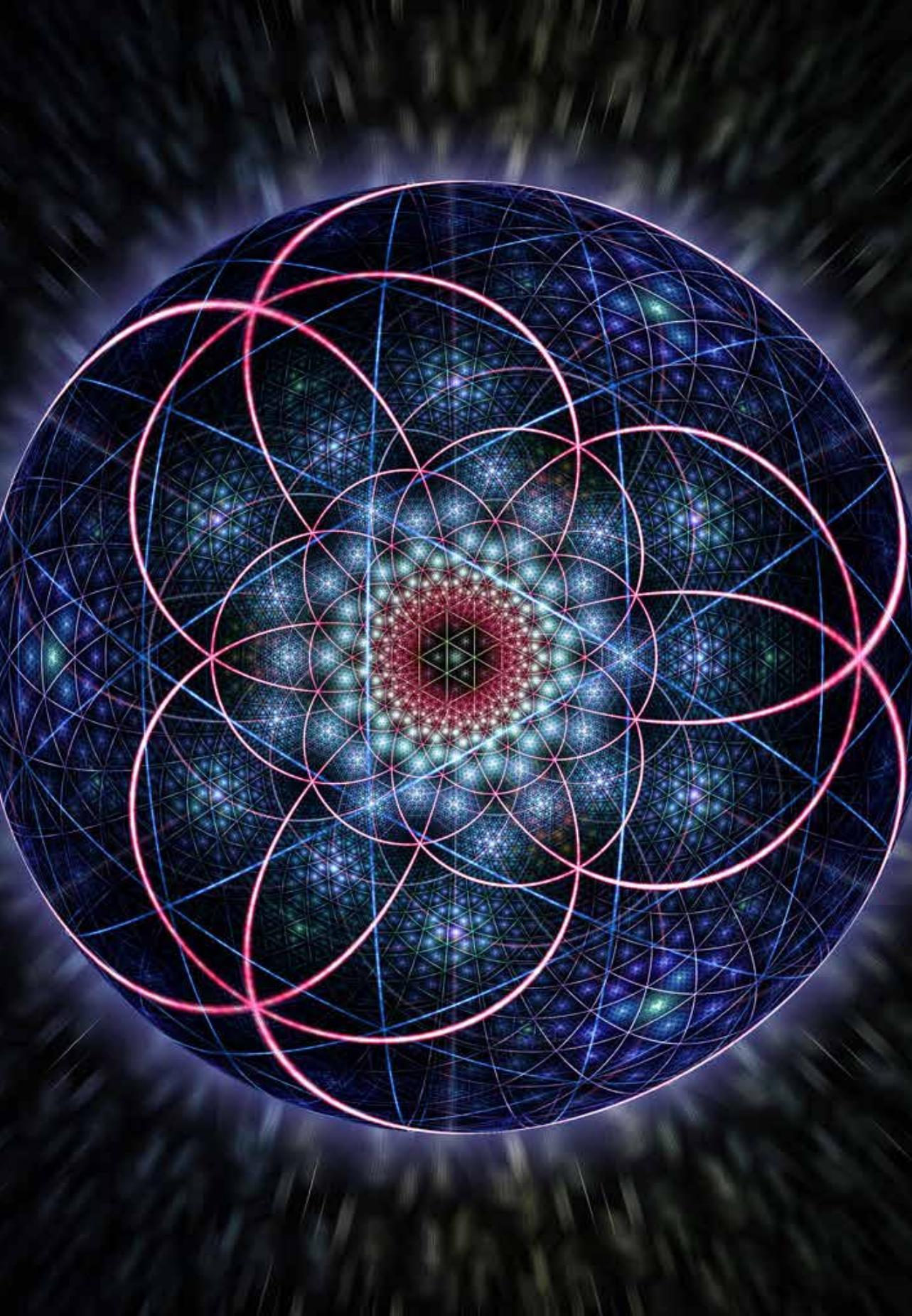
وجود تنها تعداد اندکی خودروی کاملاً اتوماتیک بدون نیاز به راننده می‌تواند فرایند حرکت - توقف راننده‌های انسانی را در ترافیک حذف کند و همچنین سبب کاهش خطر تصادف و احتراق ضعیف سوخت در چنین حالاتی شود.

نتایج یک پژوهش جدید نشان می‌دهد که اتومبیل‌های کاملاً اتوماتیک و فناوری وابسته به آن می‌توانند بیشتر از آنچه در گذشته تصور می‌شد سبب انقلابی در کنترل ترافیک شوند.

دکتر دانیل ورک، استادیار دانشگاه ایلینویز و از محققان ارشد این مطالعه، می‌گوید: «پژوهش ما نشان داد که اگر تنها ۵ درصد خودروهای موجود در جاده به صورت کاملاً اتوماتیک کنترل شوند (اتومبیل‌های بدون نیاز به راننده و کنترل شونده با کامپیوتر) می‌توان از ترافیک و راهنمایان راهنمای موج مانند که دارای حرکت - توقف مداوم است و ناشی از رفتار راننده‌های است، جلوگیری کرد. استفاده از اتومبیل‌های کاملاً اتوماتیک برای تنظیم جریان ترافیک نوآوری نوینی است که علوم رو به رشد پاییش و کنترل ترافیک در نظر گرفته می‌شود. دقیقاً مانند جایگزینی سنسورهای ثابت ترافیکی با داده‌های مبتنی بر جی‌پی‌اس جمعیت در سیاری از سیستم‌های ناویبری، استفاده از خودروهای خودران می‌تواند به جای مفاهیم کنترل ترافیک مانند محدودیت‌های سرعت متغیر مورد بهره‌برداری قرار گیرد. برای موفقیت این نوآوری، درک بهتر از روابط پویا بین این اتومبیل‌های کاملاً اتوماتیک و انسان‌ها به عنوان راننده در یک جاده ضروری به نظر می‌رسد.»

انجام این مطالعه با همکاری بین تعدادی از محققان رشته‌های مختلف کنترل ترافیک، رباتیک، سیستم‌های فیزیکی - مجازی و مهندسی حمل و نقل و با پشتیبانی برنامه پژوهش‌های سیستم‌های فیزیکی - مجازی موسسه علوم ایالات متحده امریکا صورت گرفت. تیم مطالعاتی پژوهش‌های میدانی در توسان آریزونا انجام دادند به این صورت که یک تک خودروی بدون نیاز به راننده کاملاً اتوماتیک یک مسیر را به صورت مداوم دور می‌زند که در آن حداقل ۲۰ اتومبیل دیگر دارای راننده وجود دارد. در شرایط عمومی، راننده‌های انسانی به صورت طبیعی ترافیک با موج حرکت - توقف حتی در حالت‌هایی که مسیر به اندازه کافی عریض است، یا در زمان تغییر لاین این حرکت یا برخورد با هر گونه اختلال ایجاد می‌کنند. به این پدیده شبح راهنمایان گفته می‌شود.

محققان متوجه شدند با کنترل نرخ حرکت اتومبیل خودران این امکان به وجود می‌آید تا مسیر و جریان عبور و مرور برای همه ماشین‌ها



وقتی فیزیک کلاسیک نیوتنی به حاشیه می‌رود

# دنیای شگفت‌انگیز فیزیک کوانتمی

◆ عاطفه مرآتی

کوانتمی به سمت جلو و عقب مجبور بودند گاز سدیم را قادری بالاتر از صفر مطلق سرد کنند تا بتوانند آن را به صورت آرایشی از لوله‌هایی بسیار نازک محدود کنند. این کار به وسیله لیزرهای بسیار قدرتمند رهاسازی می‌شد.

محققان به کمک یک تکنیک ویژه، اتم‌ها را در حالت برهمکنش بسیار شدید با یکدیگر قرار دادند. در این شرایط اتم‌ها یک سیال کوانتمی شکل می‌دهند که حرکتش به جهت لوله‌ها محدود شده است. فیزیکدانان سپس یک اتم ناچالص (اتمی با جهت چرخش متفاوت) را به درون گاز سرعت می‌بخشند. هم‌زمان با حرکت این ذره کوانتمی، مشاهده شد که ذرات گاز به اطراف پخش می‌شود و به سمت عقب نوسان دارد و همین امر سبب یک حرکت نوسانی آونگ‌مانند خلاف حرکت یک گوی در حال سقوط در آب یا هوا می‌شود. این پژوهش نشان داد که قوانین نیوتنی در ابعاد کوانتمی قابلیت کاربرد ندارند.

## سیالات کوانتمی گاهی مانند کریستال‌ها عمل می‌کنند

این حقیقت که امواج کوانتمی ممکن است به برخی جهت‌ها منعکس شوند از روزهای ابتدایی ارائه تئوری مکانیک کوانتم شناخته شده بود. به عنوان مثال الکترون‌ها با الگوی منظم کریستال‌های جامد مانند یک تکه فلز منعکس می‌شوند. این اثر را پخش شدن کریستالی می‌نامند. نکته تعجب‌آور در پژوهش انجام شده در اینسبروک این بود که چنین کریستالی برای انعکاس ذره کوانتمی ناچالص موجود نبود. به جای آن، گاز اتم‌ها خود نوعی نظم مخفی را در چیدمان ایجاد می‌کرد، ویژگی‌ای که همبستگی لقب گرفته است. مطالعه صورت گرفته نشان می‌دهد که چگونه این همبستگی‌ها در تلفیق با طبیعت موجی ماده حرکت ذرات را در دنیای کوانتمی تعیین می‌کند و به پدیده‌هایی هیجان‌انگیز و نوین می‌انجامد که با تجربیات روزانه ما متفاوت است. شناخت عجایب مکانیک کوانتم برای درک طیف وسیع‌تری از فیزیک و روشن شدن چگونگی بهینه‌سازی فرایندهای پایه‌ای در اجزای علم الکترونیک یا حتی نقل و انتقالات مواد در سیستم‌های زیستی پیچیده مفید ارزیابی می‌شود.

حدود چهارصد سال پیش یک سیب از روی شاخه‌ها کنده شد و به سمت زمین سقوط کرد؛ پدیده‌ای کاملاً عادی که قبل از آن طی هزاران سال رخ داده بود. سقوط سیب از درخت، این بار اما یک تقفاوت بسیار بزرگ‌تر با گذشته داشت. زیر درخت ایزاك نیوتن یکی از بزرگ‌ترین دانشمندان دنیا نشسته بود و احتمالاً غرق تفکر در باب مسائل فیزیک بود. همین سقوط ساده سبب شد تا نیوتن حرکت و مسائل مربوط به آن را با فرمول‌هایی توصیف کند که هنوز قسمتی از درس فیزیک در سراسر دنیاست. معادلات نیوتنی به ما می‌گوید یک جسم دارای حرکت روی یک مسیر مستقیم به حرکت خود در همان جهت ادامه می‌دهد مگر این‌که نیرویی سمت و سوی حرکت را تغییر دهد. قوانین نیوتنی همیشه و همواره همراه ماست؛ از چتریازی که از هوایپیمای در حال حرکت به سمت زمین می‌پردازد، نیرویی که در لحظه پرواز هوایپیما برای کنده شدن آن از زمین احتیاج است تا حرکت انسان و ماهواره مخابراتی و نظامی در اطراف اتمسفر زمین.

## چالشی برای نیوتن

دنیای کوانتمی مفهوم حرکت اشیا در فیزیک کلاسیک نیوتنی را به صورت عجیبی به چالش می‌کشد و گاهی کلا‌دچار تغییر و تحول بنیادین می‌کند. تصور کنید یک گوی در حال سقوط به جای حرکت مدام به سمت زمین (هسته زمین)، دارای حرکتی نوسانی به سمت بالا و پایین باشد. این نوع حرکت به نظر عجیب می‌اید، چون تمام چارچوب ذهنی ما را درباره سقوط به هم می‌ریزد. به هر حال این چیزی است که فیزیکدانی تجربی از شهر اینسبروک با همکاری فیزیکدانان تئوری از مونیخ، پاریس و کمبریج برای یک ذره کوانتمی کشف کرده‌اند. در قلب این رفتار شگفت‌انگیز چیزی وجود دارد که متخصصان فیزیک به آن تداخل کوانتمی می‌گویند؛ مکانیک کوانتمی به ذرات اجازه می‌دهد مانند موج رفتار کنند، با هم جمع شوند یا یکدیگر را خنثی کنند.

## نزدیک شدن به صفر مطلق

تیم مطالعاتی برای مشاهده نوسان آونگی ذره

# کارمند یا دور کار؛ مسئله این است

## سرمایه‌گذاری



یک کارمند نیاز به حقوق ثابت ماهانه، تسهیلات و مرخصی دارد که باید از طرف کارفرما در اختیارش قرار بگیرد.

## آشنایی با کار



هر روز در جریان امور شرکت قرار می‌گیرد و با فضای کلی کار آشنایی شود.

## تجربه‌آموزی



بر اساس میزان تجربه و دانشی که در مورد آن کسب و کار مشخص دارد، استخدام می‌شود و آموزش می‌بینند.



## وظایف متعدد

یک کارمند با حضور فیزیکی که در دفتر یا شرکت دارد، در عرض مسائل مختلف قرار می‌گیرد و با وظایف متعدد آشنا می‌شود. می‌تواند وظایف همکاران دیگر را وقتی در شرکت حضور نداراند، بر عهده بگیرد.



## احتمال ترک شغل

یک کارمند ممکن است پس از آموزش‌هایی که برای آشنایی با محیط کاری شرکت دریافت می‌کند و با وجود سرمایه‌گذاری‌هایی که برایش انجام می‌شود، تصمیم بگیرد کارش را عوض کند و به محل جدیدی منتقل شود.



صاحبان کسب و کارهای کوچک اغلب بر سر این دوراهی قرار می‌گیرند که آیا برای انجام کارهایشان به یک کارمند تماموقت نیاز دارند که هر روز از ساعت ۸ صبح تا ۵ بعدازظهر در دفتر و جلوی چشمشان باشد یا همه وظایف را به یک نفر دور کار واگذار کنند. اصلاً دور کاری و کارمندی چه مزایا و معایبی برای یک کارمند دارد؟

## هزینه

دور کارها فقط برای زمان و پروژه‌ای که انجام می‌دهند، هزینه دریافت می‌کنند.

## قرارداد

دور کارها هم باید قراردادی در مورد نوع رابطه‌ای که با کارفرما مارزند و تعهداتشان امضا کنند.

## شخص و خبرگی

دور کارها نیاز به آموزش ندارند.

## نداشتمندی زمان‌بندی مشخص

از آن جا که دور کارها معمولاً به طور همزمان روی پروژه‌های مختلفی کار می‌کنند، ممکن است نتوانند به خوبی به تعهداتشان درخصوص تحويل پروژه در زمان مشخص عمل کنند.



# انرژی‌های سبز

اخيراً مارک جيڪوپسون و ۲۶ همکار او در داشتگاه استنفورد، طرحی برای استفاده صد درصدی از انرژی‌های تجدیدپذیر در آینده تهیه کردند. اين نقشه جهانی تغییراتی زیربنای را نشان می‌دهد که به واسطه آن ۱۳۹ کشور می‌توانند تا سال ۲۰۵۰ کاملاً از انرژی‌های بادی، آبی و خورشیدی استفاده کنند...



گزارشي که اخیراً در بریتانيا منتشر شده عنوان می‌کند که اگر خانه‌ها طوري طراحی شوند که بتوانند به صورت مستقل از انرژي خورشيدی خود را توليد، ذخیره و منتشر کنند، می‌توانند تا بيش از ۶۰ درصد هزينه سوخت خانوار را کاهش دهند؛ اين یعنی صرفهジョي بيش از ۴۰۰ پوند در سال برای هر خانوار.



انرژی بادی ارزان و تجدیدپذیر است و از همه مهم‌تر به محیط‌زیست آسیب نمی‌رساند؛ از این‌رو انتظار می‌رود انرژی بادی به یکی از رو به رشدترین منابع انرژی در دنیا تبدیل شود.





## نقشه راه تامین صد درصدی انرژی ۱۳۹ کشور

# مسیری سخت اما سبز

رویا پورکیا ◆

اخیرا مارک جیکوبسون و ۲۶ همکار او در دانشگاه استنفورد، طرحی برای استفاده صد درصدی از انرژی‌های تجدیدپذیر در آینده تهیه کردند. این نقشه جهانی تغییراتی زیربنایی را نشان می‌دهد که به واسطه آن ۱۳۹ کشور می‌توانند تا سال ۲۰۵۰ کاملا از انرژی‌های بادی، آبی و خورشیدی استفاده کنند؛ البته به شرط آن که تا آن زمان تمام مصرف انرژی خود (از قبیل خودروها و کارخانجات) را به انرژی برقی تبدیل کرده باشند. از جمله مزایای این پروژه بزرگ می‌توان به کاهش مصرف جهانی انرژی به علت کارآیی بالای انرژی برقی، تولید بیش از ۲۴ میلیون شغل ثابت، کاهش ۴ تا ۷ میلیون مرگ و میر ناشی از آلودگی هوا در سال، تثبیت قیمت انرژی در دنیا و صرفه‌جویی ۲۰ تریلیون دلاری دنیا در حوزه سلامت و آب و هوا به صورت سالانه اشاره کرد.

### نقشه راه

یکی از مهم‌ترین چالش‌های پیش روی بشر، سوق دادن دنیا به سمت آینده‌ای است با تولید کمتر کردن دی‌اکسید (و در نتیجه کاهش روند گرمایش جهانی) و با کشورهایی که از نظر انرژی خود کفا باشند. نقشه راههایی که جیکوبسون و گروهش تهیه کردند، به نقطه مشخصی ختم می‌شوند. گزارش منتشرشده مشخصاً چند چیز را در مورد این کشورها مورد بررسی قرار داده است: مابع در دسترس هر کشور برای انرژی‌های تجدیدپذیر، تعداد ژنراتورهای بادی، آبی و خورشیدی مورد نیاز برای تبدیل ۲۰۳۰ درصد انرژی آن‌ها به انرژی تجدیدپذیر تا سال ۲۰۵۰ و همچنین تعداد مورد نیاز آن‌ها برای تبدیل تمام انرژی تا سال ۲۰۵۰، مساحت زمین و پشت‌بام‌های مورد نیاز برای این تاسیسات (که تنها حدود یک درصد از مساحت قابل استفاده است) و این‌که این رویکرد تا چه حد بر میزان تقاضا و قیمت انرژی تاثیرگذار خواهد بود.

جیکوبسون، رئیس بخش اتمسفر و برنامه انرژی دانشگاه استنفورد، می‌گوید: «این تغییر باید با همکاری مردم و دولتها انجام شود. عموماً سیاست‌گذاران حاضر به



خورشیدی و حذف سایر انرژی‌های کم‌آلینده مانند انرژی هسته‌ای، زغال‌سنگ پاک و سوخت‌های زیستی منتقدانی نیز دارد؛ اما محققان این گروه انرژی هسته‌ای را به علت زمان بر بودن طراحی و نصب تجهیزات آن (۱۰ تا ۱۹ سال)، مخارج بالا، زباله‌های پرمخاطره و امکان سوءاستفاده نظامی از نقشه راه حذف کردند. زغال‌سنگ پاک و سوخت‌های زیستی به این علت در نظر گرفته نشده‌اند که نسبت به انرژی‌های بادی، آبی و خورشیدی آلایندگی بسیار بیشتری دارند. حال آن که جیکوبسون و گروه همکارانش به دنبال حذف آلایینده‌ها از چرخه انرژی هستند.

منتقدان هم‌چنین به بی‌ثباتی و نوسانات موجود در انرژی‌های بادی، آبی و خورشیدی اشاره کردند. این تغییرات ممکن است باعث شود در روزها یا فصل‌های خاصی از سال، تولید انرژی به اندازه نیاز و تقاضای یک کشور نباشد. این نقشه راه برای حل مشکل فوق به تحقیقات جدیدی ارجاع می‌دهد که برای مقابله با این مشکل چندین راه حل پیشنهاد می‌کند.

مشکل دیگر این نقشه راه پرهزینه بودن و احتیاج به سرمایه‌گذاری عظیم برای رسیدن به هدف مورد نظر آن است؛ ولی جیکوبسون در پاسخ می‌گوید که هزینه این پروژه روی هم‌رفته (با در نظر گرفتن هزینه‌های انرژی، سلامت، و آب و هوا) تنها یک‌چهارم سیستم سوخت فسیلی موجود است. بنابراین حرکت به سوی هدف این چشم‌انداز به صورت یک سرمایه‌گذاری است و در طول زمان منافع اقتصادی زیادی برای این کشورها به ارمغان خواهد آورد. در نهایت باید توجه داشت که این نقشه راه، یکی از گزینه‌های موجود برای انتقال به سمت انرژی‌های پاک و تجدیدپذیر و حذف سوخت‌های فسیلی از چرخه انرژی است و باعث می‌شود این مسئله هرچه بیشتر مورد گفت‌وگوی دانشمندان، سیاست‌گذاران و بخش‌های اقتصادی قرار گیرد. نقشه راهی که مسیری دست‌یافتنی و قابل اجرا به سمت آینده‌ای پاک و تجدیدپذیر برای همه ما ترسیم کده است.

اجرای کاری نمی‌شوند، مگر این که تحقیقات قابل اعتماد علمی نشان دهند آن کار امکان‌پذیر است. این کاری است که ما سعی در انجام آن داریم. دست‌یابی به این هدف از راه‌های دیگر نیز امکان‌پذیر است. ما نمی‌گوییم روش پیشنهادی ما تنها مسیر ممکن است، ولی ارائه این نقشه راه مسیر را برای مردم واضح‌تر می‌کند.»

این تحقیقات به طور مشخص نیروی برق، حمل و نقل، گرمایش و سرمایش و بخش‌های صنعتی، کشاورزی، باudاری و ماهیگیری هریک از این کشورها را بررسی کرده است. انتخاب این ۱۳۹ کشور از این‌رو بوده که اطلاعات آن‌ها از طریق آژانس بین‌المللی انرژی در دسترس عموم است و جمعاً ۹۹ درصد از کربن دی‌اکسید دنیا را آن‌ها تولید می‌کنند. از بین این کشورها مسیر آن‌هایی که تراکم جمعیت کمتری دارند، برای حرکت به سمت تجدیدپذیری کامل هموارتر است. در مقابل، کشورهای پرجمعیت یا کشورهای بسیار کوچکی که اقیانوس احاطه‌شان کرده است، مسیر سخت‌تری دارند. مثلاً ممکن است کشور سنگاپور برای انتقال به تجدیدپذیری صد درصدی به سرمایه‌گذاری در تولید انرژی خورشیدی در دریا احتیاج داشته باشد.

## چشم‌اندازی امیدبخش

این چشم‌انداز هم‌چنین فواید زیادی برای این انتقال به سوی انرژی‌های پاک پیش‌بینی می‌کند. برای مثال با حذف نفت، گاز و اورانیوم، انرژی مورد استفاده برای استخراج، حمل و نقل و پالایش این منابع سوختی نیز حذف می‌شود. این یعنی کاهش ۱۳ درصدی در تقاضای جهانی برای انرژی. علاوه بر این که به علت راندمان بالاتر و کارآمدی بیشتر انرژی برق نسبت به سوخت‌های فسیلی، ۲۳ درصد دیگر نیز از میزان تقاضای جهانی انرژی کاسته می‌شود. هم‌چنین تأمین زیرساخت‌های لازم برای تولید انرژی‌های پاک در هر کشور، واپسگی کشورها به یکدیگر برای تأمین سوخت‌های فسیلی را از بین می‌برد و از نزاع‌های بین‌المللی بر سر منابع انرژی نیز کاسته می‌شود و کشورهایی که هم‌اکنون از نظر انرژی در مناطق فقری و بدون منابع سوختی به سر می‌برند، قادر خواهند بود انرژی مورد نیاز خود را به صورت پاک و تجدیدپذیر فراهم کنند.

جیکوبسون در این‌باره می‌گوید: «با اجرای این سند چشم‌انداز، انتشار کربن دی‌اکسید به حداقل می‌رسد و ۱/۵ درجه سلسیوس از میزان گرمایش جهانی کاسته می‌شود. این پروژه هم‌چنین شروعی است برای خروج تدریجی کربن دی‌اکسید از اتمسفر زمین و نجات زندگی ۴ تا ۷ میلیون نفر که سالانه در اثر آلودگی هوا جان خود را از دست می‌دهند.»

## منتقدان چه می‌گویند؟

این نقشه راه به علت تمرکز بر انرژی بادی، آبی و

خانه‌هایی با مصرف سوخت مثبت

# طرح تبدیل خانه‌ها

## به ایستگاه‌های تولید انرژی در بریتانیا

درباره دنیا بهرگان



- جلوگیری از انتشار حدود ۸۰ میلیون تن کربن دیاکسید طی ۴۰ سال.

- مزایای بالقوه برای بریتانیا از طریق سرمایه‌گذاری بریتانیا در این صنعت جدید.

متخصص انرژی و نویسنده این گزارش، اندریس بانکوفسکیس، می‌گوید: «میزان سودآوری این مزایای بالقوه کاملاً مطلوب و متقدعاً کننده است و در نتیجه لازم است ما در زمینه چگونگی تامین پایدار نیازهای بخش مسکن و ساختمان‌سازی، تصمیمات سنجیده‌ای بگیریم. این بدان معناست که اگر ما آمادگی لازم جهت اخذ تصمیمات بزرگ و کلیدی در زمینه تامین و صرف انرژی در خانه‌ها را داشته باشیم، می‌توانیم برای همیشه از نتایج و مزایای بزرگ آن استفاده کنیم. در این‌عنی با شبکه‌های هوشمند انرژی، دولت رهبری این طرح‌ها را به عهده گرفته و اکنون لازم است ما هرچه سریع‌تر اقدام و ساخت این خانه‌ها را شروع کنیم.» نکته جالب توجه این است که درست چند هفته قبل از انتشار این گزارش، دولت بریتانیا اعلام کرده بود که اقداماتی برای تسهیل ذخیره انرژی در باتری‌ها انجام داده و هم‌چنین معهده شده بود تا سال ۲۰۴۰ از موتورهای بنزینی و دیزلی جدید استفاده کند که سازگاری بیشتری با محیط‌زیست دارند. به گفته کوین بیگات، مدیر اجرایی گروه اسپیسیفیک: «این گزارش نشان می‌دهد که خانواده‌ها و به طور کلی تمام کشور می‌توانند از مزایای استفاده از طرح تبدیل خانه‌ها به ایستگاه‌های تولید انرژی بهره‌مند شوند. این تکنولوژی جواب خود را پس داده است. بنابراین زمان آن رسیده که با همکاری صنایع و دولت آن را عملی کنیم... اکنون ما تمام چیزی که برای رسیدن به یک آینده با انرژی ارزان‌تر و پاک‌تر نیاز است، در اختیار داریم.»

هم‌اکنون ۱۶ خانه جدید با استفاده از این تکنولوژی در شهر ساحلی سوانزی در دست ساختند که نتیجه سرمایه‌گذاری ۱/۳ میلیارد پوندی در این منطقه است. قرار است این خانه‌ها تا بهار سال ۲۰۱۹ به ساکنین‌شان تحویل داده شوند. دکتر نینا اسکروپک، مدیر اجرایی انجمن انرژی تجدیدپذیر، می‌گوید: «این ابتکار عمل جدید مثال خوبی از ابداع جسورانه و تفکر بزرگ است که در زمینه انرژی‌های تجدیدپذیر و صنایع تکنولوژی پاک رخ داده است. ترکیب این تکنولوژی‌ها فرصت بزرگی را برای مقابله با مشکل سیستم‌های انرژی در بخش مسکن ایجاد کرده است.»

گزارشی که اخیراً در بریتانیا منتشر شده عنوان می‌کند که اگر خانه‌ها طوری طراحی شوند که بتوانند به صورت مستقل انرژی خورشیدی خود را تولید، ذخیره و منتشر کنند، می‌توانند تا بیش از ۶۰ درصد هزینه سوخت خانوار را کاهش دهند؛ این یعنی صرفه‌جویی بیش از ۶۰۰ پوند در سال برای هر خانوار. این ایده هم‌اکنون اجرایی شده است و به صورت موفق در ساختمانی در شهر سوانزی (که اولین ساختمان با مصرف سوخت ثابت در بریتانیاست) عمل می‌کند. این ساختمان که کاربری کلاس درس دارد، به صورت ترکیبی با یک بام مولد انرژی خورشیدی و باتری‌های ذخیره کننده انرژی در دیوارهای آن بنا شده است. در طول ۶ ماه، این ساختمان حتی بیش از میزان مصرف خود انرژی تولید کرده است.

موضوع این گزارش نحوه استفاده از این سیستم در خانه‌های بریتانیاست و تاثیر آن در اقتصاد و میزان مصرف انرژی را بررسی می‌کند و بر اساس طرحی در راستای توسعه مسکن است که هنوز در دست برنامه‌ریزی است. این اولین برنامه بزرگ توسعه مسکن است که بر تبدیل خانه‌ها به ایستگاه‌های انرژی تاکید دارد و مرکز دانش و ابداع اسپیسیفیک (& SPECIFIC Innovation Knowledge Centre) در دانشگاه سوانزی آن را ارائه داده که طراح و مجری ساختمان درسی یادشده نیز هست. طرح جدید ارائه شده گروه پوبل (Pobl Group) که بزرگ‌ترین شرکت مسکن در ولز است، شامل بام‌های خورشیدی، باتری‌های مشترک ذخیره انرژی و نقاط تعیینه شده برای شارژ خودروهای برقی می‌شود. آب گرم خانه از آبگرمکن‌های خورشیدی تامین می‌شود و انرژی گرمایشی زباله‌ها در داخل ساختمان جمع‌آوری و بازیافت می‌شود. تمامی این تکنولوژی‌ها به کمک هم می‌آیند تا هزینه سوخت هر خانه تا ۶۰ درصد کاهش پیدا کند. علاوه بر سود مصرف کنندگان، بررسی‌ها نشان می‌دهند که ساخت یک میلیون از این خانه‌ها می‌تواند در سطح ملی نیز تاثیرات عظیمی به همراه داشته باشد. از جمله: - کاهش سه گیگاواتی بالاترین حجم تولید که معادل تولید یک نیروگاه بزرگ و مرکزی است.



## گامی برای حل مشکل توربین‌های بادی

# بال‌های جغد، الهام‌بخش طراحی توربین‌های بادی کم‌صدا

مهسا محجوب



مخملی بال‌ها که به آن‌ها قلبیت پرواز با کمترین صدا را داده است. ما به دنبال آن بودیم که به فهمیم چگونه این ویژگی‌ها بر تولید نیروی آبودینامیکی و کاهش صدا تاثیر می‌گذارد و این که آیا می‌توان از این ویژگی‌ها در جای دیگری استفاده کرد؟<sup>۱</sup> این گروه از محققان با ترکیب شبیه‌سازی‌های بزرگ چرخشی (مدلی ریاضی برای آشفتگی و تلاطمات هوایی که در دینامیک سیالات برای محاسبات مربوط به شبیه‌سازی جریان‌های هوای مورد استفاده قرار می‌گیرد) و همچنین PIV (Particle-Image Velocimetry) و اندازه‌گیری نیرو در یک تونل باد کم‌سرعت به آنالیز دو مدل از بال‌های پردار الهام‌گرفته از بال‌های جغد هم با دندانهای لبه جلویی بال‌ها و هم بدون آن پرداختند. آن‌ها دریافتند که دندانهای لبه جلویی بال می‌توانند انتقال جریان هموار یا آشفته هوا بین دو سطح بال را در زاویه حمله (AOA) بین صفر تا ۲۰ درجه کنترل کنند. این نتایج نشان‌دهنده نقش مهم این نوع از بال در تولید آبودینامیک و صداست پروفیل‌لایو در این پاره می‌گوید: «ما در عین حال متوجه شدیم که بین تولید نیرو و کاهش صدا رابطه وجود دارد. لبه‌های دندانهای جلویی در مقایسه با مدل بدون دندانه عملکرد آبودینامیکی رادر AOA پایین‌تر از ۱۵ درجه کاهش می‌دهند، اما در AOA های بالاتر از ۱۵ درجه می‌توانند به عملکرد آبودینامیک و کاهش صدا برسند و این یعنی زاویه‌ای که بال‌های جغد اغلب در هنگام پرواز دارند. این لبه‌های جلویی دنداندار الهام‌گرفته از بال‌های جغد اگر بر تیغه‌های توربین بادی، بال‌های هوایپیما را رو تورهای هوایپیماهای بدون سرنشین اعمال شود، می‌تواند یک طرح زیست‌تقلیدی کارآمد برای کنترل جریان هوای کاهش صدا ارائه دهد. در زمانهای که مسائل مربوط به سر و صدا یکی از موانع اصلی برای ساخت توربین‌های بادی است، یافتن روشی برای کاهش سر و صدای این مашین‌ها خبر بسیار خوبی برای طرفداران تولید انرژی‌های پاک خواهد بود.

انرژی بادی ارزان و تجدیدپذیر است و از همه مهمن‌تر به محیط‌زیست آسیب نمی‌رساند؛ این روند انتظار می‌رود انرژی بادی به یکی از رو به رشدترین منابع انرژی در دنیا تبدیل شود. به این معنی که در آینده توربین‌های بادی به شکل فرایندی در سرتاسر جهان قابل رویت خواهند شد، اما یکی از چالش‌های عمرده در این مسیر آزادگی صوتی ناشی از این توربین‌های است که فرایند احداث نیروگاه‌های بادی را به ویژه در نزدیکی مناطق مسکونی دشوار و نامطلوب ساخته است. کسانی که در محل‌های نزدیک به توربین‌های بادی سکونت دارند، همیشه از صدای مخصوص چرخش پرهای و صدای آزاردهنده چرخ‌دنده توربین‌ها و ژئاتورها که آرامش آن‌ها را برهم می‌زنند، گلایه می‌کنند. اگرچه توربین‌های بادی در سال‌های اخیر بسیار کم‌سر و صدای از نمونه‌های قدیمی تر هستند و اکنون صدای پره توربین‌های بادی از فاصله بیش از ۲۰۰ متری قابل شنیدن نیست، اما هم‌چنان مهندسین به دنبال طراحی نمونه‌هایی کم‌صدای‌تر هستند. در همین راستا نتایج مطالعات جدید گروهی از محققین نشان می‌دهند که چگونه می‌توان با الهام از بال‌های جغد توربین‌ها یا هرگونه وسیله تراپزی هوایی کم‌صدای‌تری تولید کرد. محققان از زبان و چین، دندانهای و حالت ارمای قسمت بال‌ای بال‌های جغد را مورد مطالعه قرار داده و به بینش جدیدی در مورد چگونگی عملکرد این نوع از بال‌ها و تاثیر آن بر امکان پرواز خاموش پرندگان دست یافته‌اند. در نتایج این پژوهش که در مجله Bioinspiration and Biomimetics به چاپ رسیده، به مکانیزم‌های بالقوه برای خاموش کردن سر و صدا و نویزگیری در توربین‌های بادی، هوایپیماهای، هوایپیماهای بدون سرنشین و ماشین‌های دیگر اشاره شده است. پروفیل‌های هائولیو، استاد دانشگاه Chiba راین و از محققان ارشد این پژوهش، می‌گوید: «جغدهای Chiba به خاطر پرواز بی‌صدایشان که به علت ویژگی‌های منحصر به فرد بال‌هایشان است شناخته شده‌اند، ویژگی‌هایی چون حالت ارمای و دندانهای لبه جلویی بال‌ها، لبه‌های چین‌دار غنی و سطوح

## مبدل کارآمد گرما به برق

# از گرمای کامپیوتر قان برق تولید کنید

### دروسا بهرمند

گو در بخش اتصال فلز و ماده نیمه‌هادی هیچ‌گونه ناخالصی یا نقصی نشان نمی‌دهد و ارتباط هموار و روان بین فلز و نیمه‌هادی باعث می‌شود جریان الکتریسیته با راندمان و کارایی نزدیک به صدرصد از بین لایه‌های دستگاه عبور کند. مک‌کلاسکی، دیگر نویسنده این مقاله، بیان می‌کند: «وقتی شما یک فلز را به یک نیمه‌هادی مانند سیلیکون متصل می‌کنید تا یک دیود شاتکی بازیزد، همواره نقص‌ها و نارسانی‌هایی در بخش اتصال رخ می‌دهد و این نقص‌ها الکترون‌ها را به دام می‌اندازند و مانع جریان الکتریسیته می‌شوند. دیود طراحی شده گواز این نظریه همتاست که سطح آن هیچ‌یک از این نقص‌ها را از خود نشان نمی‌دهد و این مقاومت کمتر در برابر جریان الکتریسیته باعث می‌شود دستگاه مورد نظر از جهت انرژی کارایی بهتری داشته باشد.»

### قدم‌های بعدی

دکتر گو و همکارانش هم‌اکنون در حال بررسی راههای جدید برای بالابردن کارایی و راندمان کریستال‌های سلنید ایندیوم خود هستند. آن‌ها هم‌چنین به دنبال راهی هستند تا آن‌ها را قادر سازد مقداری زیادی از این ماده را ترکیب و تولید کنند تا بتوان از آن در دستگاه‌های مختلف استفاده کرد. دکتر گو می‌گوید: «اگرچه تحقیقات ما هنوز در مراحل مقدماتی به سر می‌برد، ولی بیانگر جهشی بزرگ در زمینه ترمومالکتریک است. این پژوهش‌ها می‌توانند نقص بزرگی را در راستای تحقق آینده‌ای با راندمان و کارایی بالاتر انرژی ایفا کنند.»



بی‌گو، فیزیکدان دانشگاه ایالتی واشنگتن، وسیله‌ای جدید طراحی کرده که در آینده می‌تواند گرمای تولیدشده به وسیله دستگاه‌های مختلف الکترونیکی را به یک منبع سوختی قابل استفاده تبدیل کند. این دستگاه از ماده کامپوزیت چندلایه‌ای van der Waals (Schottky) نامیده می‌شود. سیلیکون ماده‌ای نیمه‌هادی است که پیش از این در صنایع الکترونیک مورد استفاده قرار می‌گرفت، ولی این دیود جدید قادر است گرمای را تا سه برابر بیشتر از سیلیکون به الکتریسیته تبدیل کند. اگرچه این دیود هنوز در مراحل اولیه تولید است، ولی ممکن است در آینده نزدیک در بسیاری از وسایل الکترونیکی مانند گوشی‌های موبایل و خودروها به عنوان منبعی برای تولید انرژی برق مورد استفاده قرار گیرد.

دکتر گو، استاد گروه فیزیک و اخترشناسی در دانشگاه ایالتی واشنگتن، در اینباره می‌گوید: «توانایی این دیود برای تبدیل گرمای به وسایل الکترونیکی سیار بیشتر از سایر موادی است که هم‌اکنون در وسایل الکترونیکی به کار می‌روند. روش کار این دیود به این صورت است که ورقه از آن به قسمت داغ وسیله مورد نظر (مانند آگزوز خودرو) متصل و یک ورقه نیز روی سطح دیگری که دمای عادی دارد نصب می‌شود. سپس این دیود با استفاده از اختلاف دمای بین دو سطح، یک جریان الکتریسیته تولید می‌کند که قابلیت ذخیره‌شدن و استفاده در هنگام نیاز را دارد.» او هم‌چنین اخیراً در مجله نامه‌های شیمی فیزیکی (The Journal of Physical Chemistry Letters) مقاله‌ای در خصوص دیود شاتکی یا دیود داغ منتشر کرده است.

### نوع جدیدی از دیودها

در دنیای الکترونیک از دیودهای شاتکی برای هدایت جریان الکتریسیته در مسیری مشخص استفاده می‌شود، مانند شیر فلکه‌ای که در یک منبع آب جریان آب آن را هدایت می‌کند. این دیودها با الصاق یک فلز هادی مانند الومینیوم به یک ماده نیمه‌هادی مانند سیلیکون تولید می‌شوند. اما این دیودهای جدید به جای ترکیب فلزهای متداول مانند الومینیوم یا سس با نیمه‌هادی‌های مرسومی مانند سیلیکون، از چندین لایه میکروسکوپی و کریستالی سلنید ایندیوم ساخته شده است. بی‌گو و گروه همکارانش از یک روند گرمایی‌شی ساده برای اصلاح سلنید ایندیوم استفاده کرده‌اند تا یک لایه از آن به عنوان فلز هادی و لایه دیگر به صورت نیمه‌هادی عمل کند. این محققان سس از نوعی جدید از میکروسکوپ‌های هم‌کانون (ساخت شرکت Klar Scientific) استفاده کرده‌اند تا خواص الکترونیکی ماده به دست آمده را بررسی کنند. برخلاف همتایان مرسوم خود، دیود

# کارآفرینی

از این روزها در همه محافل و مجالس سخن از «استارت آپ‌ها» سنت است: استارت آپ‌ها، راهکاری ارزان و آسان و سریع برای کارآفرینی؛ توانایی استارت آپ‌ها در کمک به حل موانع تولید و صنعت؛ تجربه موفق استارت آپ‌ها در حوزه حمل و نقل و ...



ایندرانوی هندی تبار که امروز پر صندلی مدیرعامل شرکت پیسی تکیه زده و سابقه مدیریت در گروه مشاوره بوسټون، موتورولا و گروه آبب را در کارنامه داشته و درآمد سالانه اش بالای ۳۰ میلیون دلار است، اگر قدرتمندترین زن دنیای تجارت نباشد، قطعاً یکی از قدرتمندترین هاست.



در سال‌هایی که گذشت، روند حمایت از شرکت‌های دانش‌بنیان روزبه روز بهبود بیشتری داشته است؛ یک روز خبر معافیت‌های مالیاتی به گوش می‌رسد و روز دیگر از تسهیلات ویژه خبر می‌دهند.





Start Up

# فرهنگ و فضای استارت آپی مزیت‌ها و موقعیت‌ها



◆ علی اکبر قیومی / مدیر مرکز رشد پارک علم و فناوری یزد

- خطرپذیری: از ویژگی‌های همراه با یک استارت آپ، مخاطرات بالا در مقایسه با فعالیت‌های تجاري و تولیدي معمول در بازار است. البته سرمایه‌گذاری در استارت آپ‌ها یک قمار نامعقول به حساب نمی‌آید، چراکه سود احتمالی بسیار بالا، جبران‌کننده خطرهای احتمالی خواهد بود.

- سهولت نسبی راه اندازی: راهاندازی یک استارت آپ معمولاً به سرمایه‌گذاری‌های اولیه سنگین نیاز ندارد. بیشتر استارت آپ‌ها در کانون‌های کوچک داشجوبی شکل گرفته‌اند.

- برخوردار از ظرفیت رشد سریع: از آن جا که بیشتر استارت آپ‌ها راه حل‌هایی مختلف، متغیر برای مسائل عمومی جامعه ارائه می‌کنند، به سرعت می‌توانند مشتری‌های بی‌شمایر ببابند و توسعه پیدا کنند.

بالتله شاید بتوان ویژگی‌هایی دیگری را نیز برای استارت آپ‌ها برشمرد یا آن که شدت و غلظت هر کدام از خصوصیات فوق در استارت آپ‌های مختلف، متغیر باشد، اما در حالت کلی و در ادبیات رایج، به هر نوع کسب و کار جدیدی استارت آپ گفته نمی‌شود. یک استارت آپ، تلفیق و ترکیبی از نوآوری، فناوری و کارآفرینی است.

استارت آپ‌ها الگویی جدید از کسب و کار در سطح بین‌المللی محسوب می‌شوند و این گروه از مشاغل عمدتاً بر آخرین تحولات در فضای جهانی فناوری مبتنی هستند. امروزه در کشورهای مختلف شاهد فعالیت موفق تعدادی بی‌شماری از انواع استارت آپ‌ها هستیم. برخی از این کسب و کارهای نویبا تنها در طول چند سال، میلیارد‌ها دلار گردش مالی، سودآوری یا ارزش سهام داشته‌اند. با توجه به روندهای موجود در فضای جهانی فناوری و توسعه فزاینده اقتصاد مبتنی بر دانش و نوآوری، پیش‌بینی روند رو به رشد استارت آپ‌ها کاملاً معقول و طبیعی به نظر می‌رسد.

سه؛ رشد خیره‌کننده ادبیات و رویدادهای استارت آپی در ایران

چنانچه اشاره شد، ادبیات استارت آپی و برگزاری رویدادهای ترویجی مرتبط با آن در مدتی بسیار کوتاه، رشد حیرت‌آوری در ایران داشته است. علاوه بر خصایص فرهنگی ایرانیان در استقبال سریع و شدید از امواج گفتمانی جدید، عوامل دیگری نیز به رشد سریع فضای استارت آپی در ایران پاری داده است که

یک؛ استارت آپ اینجا، استارت آپ آن‌جا، استارت آپ همه‌جا

این روزهادر همه محافل و مجالس سخن از «استارت آپ‌ها»ست: استارت آپ‌ها، راهکاری ارزان و آسان و سریع برای کارآفرینی؛ توانایی استارت آپ‌ها در کمک به حل موانع تولید و صنعت؛ تجربه موفق استارت آپ‌ها در حوزه حمل و نقل و...؛ دنیای آینده اشتغال و اقتصاد متعلق به استارت آپ‌ها خواهد بود؛ لزوم حمایت‌های بیشتر دولتی از استارت آپ‌ها؛ راهاندازی مراکز شتاب‌دهی برای کمک به توسعه استارت آپ‌ها... تیترها و اخباری از این دست به طور روزانه و مرتبت در رسانه‌ها یا مراکز مرتبط با توسعه فناوری و کارآفرینی در کشور شنیده می‌شود، به گونه‌ای که اگر از شیوه «تب استارت آپ» در ایران سخن بگوییم، چندان گراف نخواهد بود. اگرچه بخشی از این موضوع به خصایص فرهنگی ایرانیان در جزو دیگری و مددگاری بازمی‌گردد، اما سوال آن جاست که به راستی یک «استارت آپ» چیست و فضای استارت آپی در شرایط کنونی چگونه می‌تواند به بهبود فضای اقتصاد و اشتغال در ایران عزیز کمک کند؟

دو؛ استارت آپ چیست؟

اگرچه هر شرکت نویبا را می‌توان یک startup company یا به اختصار startup نامید، اما در ادبیات رایج، استارت آپ به گونه خاصی از یک فعالیت فناورانه و اقتصادی گفته می‌شود که دارای ویژگی‌های چندگانه زیر است:

- نوپایی: یک استارت آپ همچنان که از نام آن برمی‌آید، به یک شرکت یا کسب و کار نویبا اطلاق می‌شود. موسساتی که چندین سال از راهاندازی آن‌ها گذشته است (ممولاً بیش از سه سال)، دیگر یک استارت آپ محسوب نمی‌شوند.

- نوآوری: استارت آپ‌ها معمولاً راه حلی جدید برای مسئله‌ای معمولی یا حتی قدیمی ارائه می‌دهند. خلاقیت و نوآوری رکن یک استارت آپ است.

- فناوری: استارت آپ‌ها به طور گسترده از فناوری‌های جدید و بهویژه فناوری اطلاعات و ارتباطات در راه حل‌های پیشنهادی خود استفاده می‌کنند.

- مبتنی بر ایده محوری خاص: استارت آپ‌ها از انواع شرکت‌های چندکاره و دارای تنوع فعالیت و محصول نیستند و عموماً متمن‌کرز بر حل یک مسئله و ارائه یک راه حل ساماندهی شده‌اند.

استارت آپ‌ها عموماً «راحل محور» هستند و راهکارهایی جدید برای حل مشکلات مبتلا به مردمی ارائه می‌کنند. از این‌رو ترویج فضای استارت آپ‌ی علاوه بر ایجاد فرصت‌های شغلی، مستقیماً در

مسیر حل مشکلات عمومی قرار دارد.

- کمک به حفاظت از محیط‌زیست و توسعه اقتصاد سبز؛ فرصت‌های شغلی ایجاد شده در استارت آپ‌ها به دلیل مبتنی بودن بر فناوری‌های نوین، عموماً در تضاد با محیط‌زیست نیستند و از جهت کمک به بهره‌وری، به کاهش سطح مصرف انرژی نیز کمک می‌کنند.

البته آنچه در مزایای فضای استارت آپ‌ی ذکر شد، به معنای آن نیست که پرداختن به توسعه و ترویج استارت آپ‌ها می‌تواند تمامی معضل اشتغال را منتفع ساز، بلکه منظور آن است که استارت آپ‌ها به عنوان یک انتخاب استراتژیک برای کمک به حل بخشی از معضل اشتغال، ترویج نوآوری، ارتقاء بهره‌وری و تغییر فضای کسب‌وکار در کشور می‌تواند مورد توجه سیاست‌گذاران و تصمیم‌سازان قرار گیرد.

### پنج؛ دولت و کمک به استارت آپ‌ها

اگرچه قبلاً به نقش مثبت نهادهای دولتی در ترویج فرهنگ استارت آپ‌ی اشاره شد، اما یقیناً وظیفه دولت‌ها منحصر به تشویق و فعالیت‌های فرهنگی نیست. دولتها (که در اینجا منظور نهاد حاکمیت است) باید با ریل گذاری مناسب، زمینه فعالیت موقف کارآفرینان و موسسات اقتصادی به طور کلی و استارت آپ‌ها را به طور خاص فراهم آورند. در این میان برخی از اصلی‌ترین وظایف نهاد حاکمیتی را می‌توان به شرح زیر بررسمرد:

- کمک به بهبود فضای کسب‌وکار به عنوان اولین و بزرگ‌ترین عامل موثر در موفقیت یک فعالیت اقتصادی شامل ساماندهی نظام بانکی، نظام بیمه و مالیات، قوانین تجاری، قانون کار و... - توسعه شبکه پارک‌های علم و فناوری، مراکز رشد و شتابدهندها به عنوان اصلی‌ترین ساختارهای ترویجی و حمایتی از توسعه کسب‌وکارهای کوچک و دانش‌بنیان

- تثبیت و نهادنی‌سازی احترام به حقوق مالکیت معنوی به وسیله وضع قوانین مناسب - رفع برخی از موانع قانونی کسب‌وکارهای جدید و بهویژه فعالیت‌های اینترنتی در کشور - توسعه تعداد و توان حمایتی صندوق‌های سرمایه‌گذار در کسب‌وکارهای خطیریدیر - بهبود فضای مراودات بین‌المللی

همان‌طور که اشاره شد، فضا و فرهنگ استارت آپ‌ی، الگوی جدیدی از کسب‌وکار مبتنی بر نوآوری، فناوری و کارآفرینی را توسعه می‌دهد و این الگو می‌تواند در جهت توسعه اقتصاد دانش‌بنیان و اشتغال‌زایی در میان فارغ‌التحصیلان دانشگاهی و متخصصان ایرانی بیشتر و بهتر مورد استفاده قرار گیرد. مشروط به آن که اولاً بدون افراط و شعارزدگی، ابعاد و اقتضای استارت آپ‌ها را بهتر بشناسیم و در ثانی نهاد حاکمیتی به وظیفه خود در پست‌سازی برای فعالیت موقف اقتصادی و تقویت شبکه پشتیبانی از استارت آپ‌ها عمل کند.

از جمله می‌توان به موارد زیر اشاره داشت:

- فعالیت موقف و جنجالی برخی از استارت آپ‌های بزرگ در سطح کشور

- فضای جذاب، هیجانی و جوان‌پسند رویدادهای استارت آپ‌ی

- ورود جدی پارک‌های فناوری و دانشگاه‌ها در حمایت از برگزاری رویدادهای ترویجی

- حمایت مسئولان ملی و محلی در سطح گوناگون از توسعه ادبیات استارت آپ‌ی بهویژه در مسیر کارآفرینی

- تاثیرگذاری مثبت و موثر فضای مجازی و رسانه‌ای اما آیا به راستی این رشد حبایه با شرایط اقتصادی و نظام

کسب‌وکار در ایران مناسب است؟ آیا ما در حال تقلیدی سطحی از دیگر کشورها هستیم یا واقعاً این الگوی جدید را به استخدام خود در آورده‌ایم؟ آیا ترویج و توسعه ادبیات استارت آپ‌ی می‌تواند به حل مسائلی چون اشتغال و بهره‌وری در کشور ما کمک کند؟ یا آن که غوغای استارت آپ‌ها پس از مدت کوتاهی فروکش خواهد کرد و این «تب فراگیر» فرو خواهد نشست؟

در مواجهه با پدیده اثرگذار، عمیق و جدیدی مانند استارت آپ‌ها لازم است بدون گرفتار شدن در دام افراط و ارائه تصویری معجزه‌گر از آن در اذهان و افکار عمومی، با شناخت دقیق ابعاد و اطراف این مسئله و آشنایی بیشتر و بهتر با نقاط قوت آن، از این الگو در جهت کاستن از معضلات و مشکلات موجود در نظام اقتصادی و اجتماعی خود استفاده کنیم.

### چهار؛ مزیت‌های ترویج فضای کسب‌وکار در کشور

مسئله اشتغال بهویژه در میان انبوی دانش‌آموختگان دانشگاهی یکی از مسائل فوری و فوتی اقتصادی و حتی دارای ابعاد اجتماعی در ایران است. فضای استارت آپ‌ی ضمن کمک به ثروت‌آفرینی و افزایش بهره‌وری، به چند طریق می‌تواند به تغییر فضای ذهنی و ارتقای توانمندی‌های جوانان جویای کار در کشور یاری دهد که از جمله می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- تقویت روحیه خودبیاری، اعتمادبه نفس و خوداتکایی: آموزه‌های استارت آپ‌ی به گونه‌ای است که مخاطبان را بیشتر متوجه ظرفیت‌ها و توانمندی‌های خودشان می‌کند. روحیه استخدامی و موقعیت بودن از دیگران و بهویژه دولت، از جمله نقاط ضعف کارجویان ایرانی است.

- آموزش مهارت‌های کارآفرینی: متأسفانه مهارت‌های لازم برای حرکت در مسیر کارآفرینی نظری طرح تجاری، بازاریابی و... از طریق سیستم آموزش رسمی کشور کمتر به مخاطبان منتقل می‌شود. در حالی که این موضوع از ارکان رویدادهای ترویجی و فضای استارت آپ‌ی است.

- کمک به راماندزی مشاغل با سرمایه‌گذاری نسبی اندک: به طور نسبی ایجاد یک فرصت شغلی در یک استارت آپ به سرمایه کمتری نیاز دارد و از سرعت بالاتری برخوردار است.

- استفاده از ظرفیت‌های بخش خصوصی در جهت اشتغال‌زایی: استارت آپ‌ها از ظرفیت خوبی برای جذب سرمایه‌های مردمی در قالب‌های گوناگون برخوردارند. بسیاری از موسسات خصوصی موفق متقاضی سرمایه‌گذاری در استارت آپ‌ها هستند.

- جهت‌گیری در مسیر حل مشکلات: چنانچه اشاره شد،

## مسیر یک کارآفرین موفق

# از هند تا امریکا

▪ مستانه جباری



ایندرانویی هندی تبار که امروز بر صندلی مدیرعاملی شرکت پیسی تکیه زده و سابقه مدیریت در گروه مشاوره بوستون، موتورولا و گروه آب را در کارنامه داشته و در آمد سالانه اش بالای ۳۰ میلیون دلار است، اگر قدر تمندترین زن دنیای تجارت نباشد، قطعاً یکی از قدر تمندترین هاست. او در یکی از مشهورترین نقل قول هایش گفته است: «تعريف رهبری خیلی مشکل است و تعريف یک رهبر خوب از آن هم سخت تر، اما اگر شما بتوانید مردم را با خودتان همراه کنید که تا آخر دنیا دنبالتان بیایند، یعنی رهبر بزرگی هستید.» اما خود نویی این مسیر را از کی شروع کرد و چطور شد که به عنوان یک زن توانست مدیر اجرایی و مدیر عامل پیسی شود؟

فهمید نتوانسته آن شغل را به دست بیاورد، نزد یکی از استادانش رفت تا از او برای موفق شدن راهنمایی بگیرد. توصیه استادش به او سیار ساده بود: دفعه بعد چیزی بپوشد که در آن احساس راحتی می کندا در مصاحبه بعدی نویی یک ساری هندی به تن داشت و توانست استخدام شود. هر چند که امروز بعد از ۳۰ سال تجربه آموزی در دنیای کسبوکار می گوید: «کاری که من نمی توانم انجامش بدهم این است که هندی بودن خود را با هر روز پوشیدن ساری برای رفتن به محل کار نشان بدهم، چون این کار ذهنم را از شغلی که دارم منحرف می کند. پس این کار را نمی کنم. وقتی در رم هستی، همان کاری را بکن که رمی هایم کنند. حضور در موقعیت های اجتماعی موضوع متفاوتی است. اگر احساس کنم برای شرکت در یک واقعه اجتماعی با ساری راحت خواهم بود، حتماً آن را ننم می کنم.»

البته تلاش های نویی فقط محدود به دنیای تجارات نمی شود. او در تمام این سالها به عنوان یک مدیر موفق زن تلاش کرده توجه جهانی را به بی عدالتی هایی که دنیای کار مردانه به زنان تحمیل می کند، جلب کند. اگرچه اعتقاد دارد هر انسانی برای موفق شدن در ابتدا باید بتواند خودش باشد و اگر شکست خورد، نامید نشود و به تلاش ادامه بدهد.

او در یکی از سخنرانی هایش در سال ۲۰۱۴ گفته است: «فکر نمی کنم ما خانم ها بتوانیم همیشه همه چیز را با هم داشته باشیم. اصلاً این طوری فکر نمی کنم. و انمود می کنیم همه چیز را با هم داریم. من و همسرم ۳۴ سال است که با هم ازدواج کردیم و دو دختر داریم و هم چنان هر روز باید این تصمیم را بگیرم که قرار است مادر باشم یا همسر... و درواقع بارها در طول روز باید از این دست تصمیم ها بگیرم.»

**موفقیت از هند تا امریکا**  
ایندرانویی با نام ایندران کریشنا دورتی امروز ۶۲ ساله است و در طول سال های فعالیتش در پیشی توانسته این کمپانی را به دومین شرکت تولید کننده نوشیدنی دنیا تبدیل کند. او در سال ۱۹۵۵ در هند به دنیا آمد و همه دوران مدرسه اش در لکلکته سپری شد و در سال ۱۹۷۸ توانست در رشتہ امپری ای از یکی از دانشگاه های هند فارغ التحصیل شود. ایندران کاریشنا در دنیای تجارت را از یک شرکت هندی شروع کرد و بالا فاصله بعد از فارغ التحصیلی توانست در سمت مدیر تولید یک کارخانه استخدام شود، اما خیلی در این شغل باقی نماند تا شم تجاری خوبش را نشان دهد. او در همان سال هند را به مقصد امریکا ترک کرد تا دکترایش را از دانشگاه بیل و پس از آن بورد تخصصی اش را از دانشگاه لینکلن بگیرد. پس از آن هم کارهای مختلفی انجام داد تا عاقبت در سال ۱۹۹۴ وارد پیسی شد.

**افزایش ۷۲ درصدی فروش در یک سال!**  
موفقیت ایندرانویی در این شغل آنقدر زیاد بود که در مدت نسبتاً کوتاهی توانست به عنوان مدیر به همکاری اش با پیسی ادامه دهد و در این مدت فروش شرکت را تا ۷۲ درصد بالا برد. در فاصله سال ۲۰۰۷ تا ۲۰۰۹ نویی جزو چهار زن قدرتمند دنیا بود و سرمایه نقدی اش در حال حاضر چیزی بیش از ۴۵ میلیارد دلار برآورد می شود. با این وجود مسیر نویی برای موفقیت اصلاح ساده نبود. او در دورانی که در امریکا درس می خواند، مجبور بود از حدود ساعت ۱۲ شب تا صبح کار کند. او اولین حقوقی را که به دست آورد، صرف خرید یک دست کت و شلوار کرد تا بتواند در اولین مصاحبه کاری اش شرکت کند، اما در آن مصاحبه رد شد چون شلوارش آنقدر بلند بود که اصلاح در آن احساس راحتی نمی کرد! نویی بعد از این که



## گفت و گو با حسین امیرآبادی، مدیرعامل شرکت دانشبنیان قطعه‌سازی و مجموعه‌سازی کاویان شرق

# به شرکت‌های نوپا فرصت دهیم

▪ نیلوفر منزوی



در سال‌هایی که گذشت، روند حمایت از شرکت‌های دانشبنیان روزبه روز بهبود بیشتری داشته است؛ یک روز خبر معافیت‌های مالیاتی به گوش می‌رسد و روز دیگر از تسهیلات ویژه خبر می‌دهند. اما مسئولان و دست‌اندرکاران امر نیز معتقد‌نده هنوز راه زیادی تا رسیدن به شرایط مطلوب وجود دارد و هم‌چنان سنگ‌های بسیاری پیش پای شرکت‌های دانشبنیان است. حسین امیرآبادی، مدیرعامل شرکت دانشبنیان قطعه‌سازی و مجموعه‌سازی کاویان شرق، استاد و عضو هیئت علمی دانشگاه بیرجند است و چند سالی است که مدیریت این شرکت را بر عهده دارد. او در مصاحبه پیش رو، بیش از هر چیز از مشکلاتی یاد می‌کند که می‌تواند شرکتی نوپا را زمین بزند، یا کارآفرینان این حوزه را نامید کند؛ مشکلاتی که خود نیز آن‌ها را تجربه کرده است.

مبلا به یک بیماری واگیردار در اتاقی بستری است و ما می‌خواهیم هواي آلوده این اتاق از طریق کانال‌ها به اتاق‌های دیگر سرایت نکند. در این حالت دمپر نصب می‌کنیم که مسیر هوا را بینند. برای تولید دمپر روی یک نمونه مهندسی معکوس انجام دادیم، اما سایزهای دیگر را خودمان ساختیم. کیفیت محصول تولیدی شما در مقایسه با نمونه‌های خارجی و داخلی موجود در چه سطحی است؟ می‌توانم با اطمینان بگویم که محصول ما از ۸۰، ۷۰،

▪ شرکت شما در چه سالی تاسیس شد و در چه زمینه‌ای فعالیت می‌کند؟ ما سال ۹۱ شرکت را به ثبت رساندیم، اما عملایت آن را از سال ۹۴ با یک محصول آغاز کردیم به نام دمپر برای اتاق‌های ایزوله. کار شرکتمان هم تولید دمپر در همه سایزهای است. اگر بخواهم برایتان از موارد کاربرد دمپر مثال بزنم، می‌توانم به تیپ خاصی از دمپر اشاره کنم که هابند است و در کانال‌های هوارسانی بیمارستان‌ها استفاده می‌شود. این برای موقع اضطراری است. فرض کنید فردی

نشان داده شرکت به جاهای خوبی نمی‌رسد. مفهوم شریک در جامعه ما ساختاریافته و قانونمند نیست و بنابراین این امکان هم منتفی است. از این جاست که شرکت‌های دسته دوم نمی‌توانند موفق ظاهر شوند و شرکتی کوچک می‌مانند.

#### ■ این طور که می‌گویید، شرکت شما در دسته دوم قرار می‌گیرد.

بله، شرکت ما هم در دسته دوم جای می‌گیرد. با این‌که سه، چهار برابر آن وام ۱۰۰ یا ۲۰۰ میلیونی اورده مالی داشته است، هنوز نتوانسته‌ایم شرکت تولیدی را از حیث خدمات و تجهیزات اولیه کامل کنیم، چون هزینه‌های رامانداری شرکت تولیدی دانش‌بنیان بسیار بالاست و تجهیزاتی که استفاده می‌کنیم، خاص و گران قیمت هستند.

#### ■ خب به اعتقاد شما راه چاره چیست؟

رفتاری که نهادها با شرکت دانش‌بنیان می‌کنند، مثل این است که برویم و چند جوان را انتخاب کنیم و بگوییم یک سال فرصت دارید که دونده دوی ماراتن شوید. خب این کار قطعاً شکست می‌خورد، چون استعدادیانی نکردایم و یکساله هم نمی‌شود قهرمان المپیک تربیت کرد. حالا کسی که شرکت دانش‌بنیان تاسیس می‌کند، نه در دانشگاه آموزش دیده و نه جای دیگر. فقط دانش فنی دارد. این فرد باید پیش از این اماده می‌شد که نشد، و به دلیل نداشتن تجربه و سرمایه، تنها می‌ماند و نمی‌تواند تمام وجوده کار را با هم پیش ببرد تا کار از نظر فنی جلو برود، و در زمینه نیروی انسانی و بازاریابی عقیم می‌ماند. جوانی که تازه از دانشگاه بیرون آمده، با ۲۰۰ میلیون تومان نمی‌تواند شق القمر کند.

شرکت‌هایی که ما می‌بینیم و در دسته دوم قرار دارند، فقط فکر و ذکرشان تحقیق و نمونه‌سازی است و با یمه و مالیات و بازار غریبه هستند. انتظارم از نهادهای ذی‌ربط این است که انتظار نداشته باشند این شرکتها ظرف سه سال بتوانند هم در بازار داخلی موفق عمل کنند و هم در اشل بین‌المللی حرفي برای گفتن داشته باشند و محصول خود را صادر کنند. باید به این شرکتها فرصت بدھیم خودشان را پیدا کنند و بازار گانی صادرات را هم در کنار کار تحقیقی یاد بگیرند. در حال حاضر عملاً این فرصت وجود ندارد. اگر هم بتوانند از موانع عبور کنند، باید فی الفور جواب‌گو باشند که بازارشان چه شد و تسهیلاتی را که گرفته‌اند، بازگردانند. این چنین است که شخص در گیر مجموعه‌ای از مشکلات طاقت‌فرسا می‌شود و توان ادامه کار را از دست می‌دهد. در بحث تسهیلات خوب است که بازنگری شود و زیاده خواه نباشند و درک کنند کسی که از دامن دانشگاه بیرون آمده و از نظر مالی و بازار گانی ضعیف است، نمی‌تواند با این تسهیلات معجزه کند. باید صبر داشت.

درصد محصولاتی که در بازار وجود دارد، بهتر است و مشکلی ندارد. حتی کار رقبای دیگر را که نگاه می‌کنم، می‌بینم این محصولی که ما تولید می‌کنیم، حتی از نظر ظاهری هم مشخص است که دارای کیفیت بالاتری است.

#### ■ چطور شد که تصمیم گرفتید این شرکت را تاسیس کنید؟

من هیئت علمی دانشگاه و دانشیار دانشگاه بیرجند هستم، رشته تحصیلی ام نیز مهندسی مکانیک، گرایش ساخت و تولید است. ۱۰ سال است تدریس می‌کنم و حدود ۱۲ سال نیز خواندن این درس طول کشیده و در بهترین دانشگاه‌های کشور درس خوانده‌ام. یک سال نیز خارج از کشور بوده‌ام و این زمینه کاری از نزدیکترین موارد به تخصصی است که دارم.

#### ■ در این مدت با چه مشکلاتی رویه‌رو بوده‌اید؟

من سه سال برای این شرکت عمرم را گذاشت‌هم و معتقدم مشکلاتی که بیشتر شرکت‌ها دارند، هم اقتصادی است و هم اجتماعی و فرهنگی. چیزی که می‌دانم، این است که صندوق نوآوری و شکوفایی و تمام نهادهایی که در این مسیر قدم برمی‌دارند، هدفشان کمک به شرکت‌های است که فعال شوند و پا بگیرند. اما در این مسیر مشکلاتی وجود دارد که برای رسیدن به این هدف باید به آن‌ها توجه کرد. آن‌طور که من دیده‌ام، عمدۀ شرکت‌های دانش‌بنیان به دو دسته تقسیم می‌شوند. یکی شرکت‌هایی باسابقه بالا هستند که از یک‌زمانی تصمیم گرفته‌اند دانش‌بنیان شوند و حالا می‌توانند از تسهیلات دولت در این خصوص استفاده کنند. این شرکت‌ها قادر نمندند و سرمایه دارند و اغلب به بازار و مشتری نیز دسترسی دارند. این دسته در حوزه دانش‌بنیان با توجه به امکاناتی که داشته‌اند، توانسته‌اند موفق ظاهر شوند و نتایج خوبی بگیرند. دسته دیگر شرکت‌ها به دست کسانی تاسیس می‌شوند که عمولاً از دل دانشگاه می‌آیند و نه سرمایه چندانی دارند و نه آشنایی با بازار کار و مشتری. کار برای این‌ها بسیار دشوار است. این شرکت‌ها البته خرد تسهیلاتی نیز از دولت می‌گیرند، اما سرمایه‌های ۱۰۰ یا ۲۰۰ میلیونی که بهشان داده می‌شود، کفاف را ندارند و شرکت را نمی‌دهد. از آن‌طرف در بازار هم به مشکل برمی‌خورند. صرف هیئت علمی بدون نمی‌تواند کمکی به حالشان کند. ممکن است این شرکت‌ها از نظر فنی موفق باشند، اما آن قدر سرمایه ندارند که بتوانند نیروی کافی بگیرند و بخش‌های بازار گانی و بازاریابی و R&D خود را تجهیز کنند. نمی‌شود یک‌تنه شرکت‌داری کرد. از سویی دیگر نمی‌توانند شریک بگیرند، چون واقعاً مشارکت در کشور ما مفهوم درستی ندارد و خوب جای‌نیفتاده و تجربه

# گزارش

جشنواره بین المللی رسانه‌های دیجیتال که در مصلی امام خمینی(ره) برگزار شد،  
تعاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری نیز در غرفه‌ای به معرفی محصولات و  
دستاوردهای هچون جشنواره «ایران ساخت» پرداخت.



مصلی امام خمینی(ره) تا ۲۰ آبان ماه میزبان فعالان حوزه دیجیتال بود تا در  
یازدهمین نمایشگاه بین المللی رسانه‌های دیجیتال دستاوردهای خود را ارائه دهند.

با حمایت ستاد فناوری اطلاعات و ارتباطات و فضای مجازی معاونت علمی و طی  
جلسه‌ای با حضور سورنا ستاری معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری و محمدرضا  
حسین‌زاده عضو هیئت مدیره بانک ملی ایران تقاضه‌های همکاری، تاسیس و توسعه  
مرکز شتاب دهی و نوآوری و هچنین استفاده از فناوری خیره و پردازش داده



پنجمین نمایشگاه ربع‌شیدی که با حمایت ویژه معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری  
از ۲۰ آبان ماه در نمایشگاه بین المللی تبریز آغاز شده بود، ۲۶ آبان ماه به کار خود پایان داد.



ستاری در بازدید از یازدهمین نمایشگاه بین المللی رسانه‌های دیجیتال:

## شرکت‌های خلاق ایجاد می‌شوند

▪ نفیسه کرمی



امری مهم و ضروری است. بنابراین باید از نظر تولید محتوا خودمان را تقویت کنیم تا شاهد فرهنگسازی در این حوزه باشیم. البته ایجاد محتوا در فضای مجازی و استارت‌آپ‌ها با رشدی سریع در کشور همراه است. چنانچه از استارت‌آپ‌ها انتظار می‌رود، رشد آن‌ها باید به صورت هفت‌ماهی باشد و استارت‌آپ‌ها موفق هفته‌ای ده درصد رشد دارند. در غیر این صورت محکوم به شکست هستند. خوشبختانه در ایران فضا برای این رشد باز است.»

## ایجاد محیط کسب و کار ضامن ارتقای محتوای دیجیتال

معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهوری در ادامه درباره ارتقای محتوا دیجیتال، گفت: «مهمنترین بحث در این حوزه ایجاد محیط کسب و کار است؛ شرکت‌هایی که موفق به کسب عنوان دانش‌بنیان می‌شوند بیش از صد نوع خدمت از معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری دریافت می‌کنند و اگر شرکتی شرایط دانش‌بنیان شدن را دارا نبود، به‌زودی بحث شرکت‌های خلاق در این معاونت مطرح می‌شود تا شرکت‌ها برای توسعه آموزش‌های لازم را بینند. در واقع این شرکت‌ها از مکانیزم‌های ارائه‌شده از سوی معاونت بهره‌مند می‌شوند. البته سطح حمایتی از آن‌ها نسبت به شرکت‌های دانش‌بنیان پایین‌تر است.»

## حمایت از شتاب‌دهنده‌های حوزه دیجیتال

ستاری در بخش بعدی به حمایت از شتاب‌دهنده‌های حوزه دیجیتال اشاره کرد و گفت: «هر چقدر شتاب‌دهنده‌های کسب و کار بیشتر توسعه پیدا کنند، موفق‌تر هستیم. در معاونت علمی نیز ستاد توسعه فناوری‌های نرم و هویت‌ساز بحث توسعه محتوا دیجیتال را در برنامه خود دارد. در این زمینه باید شتاب‌دهنده‌های کسب و کار در حوزه تولید محتوا حمایت شوند؛ شتاب‌دهنده‌هایی که هر یک دهه‌ایا صدها شرکت در آن‌ها قرار دارد و از آن‌جا که دولت به تنها یعنی نمی‌تواند با هزاران استارت‌آپ کار کند، این شتاب‌دهنده‌ها می‌توانند این سیستم را در کشور توسعه دهند. همان‌طور که هر سال در برگزاری نمایشگاه‌های مختلف شاهد تغییرات هستیم، تغییراتی که به واسطه حضور استارت‌آپ‌ها رخ داده است و قطعاً توسعه استارت‌آپ‌ها می‌تواند یکی از اصول اصلی در بحث تولید محتوا باشد.»

او همچنین تولید محتوا را یکی از نیازهای توسعه فضای مجازی دانست که با برگزاری نمایشگاه‌هایی

جشنواره بین‌المللی رسانه‌های دیجیتال که در مصلی امام خمینی(ره) برگزار شد، معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری نیز در غرفه‌ای به معرفی محصولات و دستاوردهای هم‌چون جشنواره «ایران ساخت» پرداخت. مصلی امام خمینی(ره) ۲۰ تا ۲۶ آبان ماه میزبان فعالان حوزه دیجیتال بود تا در یازدهمین نمایشگاه بین‌المللی رسانه‌های دیجیتال دستاوردهای خود را ارائه دهند. حضور پررنگ شرکت‌های دانش‌بنیان و استارت‌آپ‌ها یکی از ویژگی‌های بارز این دوره از نمایشگاه بود. آن‌ها آمده بودند تا آخرین محصولات خود را ارائه دهند؛ شرکت‌هایی هم‌چون اسنپ، پیام‌رسان سروش و استارت‌آپ آزمایش آنلاین از جمله غرفه‌داران بودند.

یازدهمین نمایشگاه با حضور افرادی که در صحنۀ تولید محتوا و ادبیات بر فضای مجازی نوش دارند، برگزار شد تا با تعامل و نمایش محصولات در این حوزه شاهد بهبود و ارتقای زیست‌بوم فضای مجازی در کشور باشیم. معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری نیز در غرفه‌ای که ستاد توسعه فرهنگ علم، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان معاونت علمی ایجاد کرد، فضایی را فراهم کرده بود تا ستادهای توسعه فناوری‌های نرم و هویت‌ساز و توسعه فناوری اطلاعات، ارتباطات و فضای مجازی نیز دستاوردهای خود را در این حوزه ارائه دهند. هم‌چنین معرفی دومین جشنواره ملی، فرهنگی و هنری «ایران ساخت» نیز در این غرفه انجام شد تا اقداماتی مناسب برای حضور فعالان عرصه رسانه‌های دیجیتال در این جشنواره انجام شود، چرا که یکی از اهداف ایران ساخت، تولید محتوا در زمینه حمایت محصولات ساخت داخل است تا به شکل‌گیری جریان تولید محتوا برای فضای مجازی و رسانه‌های مکتوب، دیداری و شنیداری مدد برساند. امروزه رسانه‌های جدید به عنوان یک اتفاق در زندگی هر یک از ما مطرح هستند تا جهانی تازه را پیش رویمان قرار دهند. فضایی که به گفته مقام معظم رهبری فضایی رو به رشد و غیر قابل توقف است که آخر ندارد و هر چه نگاهی کنید این موضوع یک اول بلاآخر است. بنابراین برگزاری این گونه نمایشگاه‌ها می‌توانند گامی در جهت تولید محتوا مناسب در فضای مجازی باشد تا شاهد ارتقای این حوزه در کشورمان باشیم.

دکتر سوتنا ستاری، معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهوری، نیز از این نمایشگاه بازدید کرد. او در جریان بازدید از یازدهمین نمایشگاه بین‌المللی رسانه‌های دیجیتال گفت: «برای پیشرفت و ورود به حوزه‌های مختلف، تولید محتوا مناسب



و به واسطه آن می‌توان محتوای مناسب و نامناسب را از هم تشخیص داد. علاوه بر این مانع نفوذ خارجی‌ها می‌شود و بسترهای مناسب فعالیت را برای شرکت‌های داخلی که پایه اصلی آن نیروهای انسانی خلاق و نوآور هستند، فراهم می‌کند. سورناستاری در یازدهمین نمایشگاه بین‌المللی رسانه‌های دیجیتال از غرفه‌های مختلف این نمایشگاه همچون درسا، ایده‌پرداز، دکتر استارت‌آپ، فرا مفید و اپلیکیشن با مردم آنلاین بازدید کرد. موسویان رئیس مرکز فناوری اطلاعات و رسانه‌های دیجیتال وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، دکتر فقیه‌ی، مهندس سجادی نیری دبیر ستاد توسعه فناوری‌های نرم و هویت‌ساز معاونت علمی و دبیر ستاد توسعه فناوری اطلاعات، ارتباطات و فضای مجازی معاونت علمی در این بازدید ستاری را همراهی کردند.

همچون رسانه‌های دیجیتال می‌توان در مسیر حرکت این توسعه قرار گرفت.

### رتبه ۱۵ در تولید علم

رئیس بنیاد ملی نخبگان ایران در بخش بعدی سخنان خود رتبه کشور را در تولید علم به لحاظ تعداد مقالات پانزدهم داشت و در این‌باره ابراز کرد: «دولت باید محیط کسبوکار را آماده کند. در حال حاضر آماده‌نبودن محیط‌های کسبوکار یکی از مشکلات اساسی در کشور است. در حوزه کسبوکارهای نوین در دنیا در ابتدای این دولت رتبه ۱۲۱ را داشتیم، اما امروز و در این مقطع به رتبه ۷۵ دست یافته‌ایم.» معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری همچنین درباره برنامه‌های این معاونت در راستای توسعه و گسترش طرح شامد بیان کرد: «این طرح فرهنگ‌سازی در فضای مجازی را گسترش می‌دهد

با حضور معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری

## دو تفاهم نامه همکاری میان معاونت علمی، بانک ملی و دانشگاه شریف امضا شد

▪ زهرا خادم



میان بانک ملی و معاونت علمی را مسیری به سوی توسعه کسب و کارهای نوبات خواند و گفت: «حمایت از استارت آپ‌ها می‌بایست از شکل وام و تسهیلات به سوی سرمایه‌گذاری‌های خط‌پذیر سوق پیدا کند که خوشبختانه بانک ملی با ورود به این مسیر می‌تواند بستر ساز توسعه فناوری در حوزه پولی و بانکی باشد.»

معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری در این جلسه، از ورود بانک ملی به فضای حمایت از نوآوری و فناوری در حوزه استارت آپی ابراز خوشحالی کرد و گفت: «بانک ملی ایران به عنوان بزرگترین بانک دولتی می‌تواند بستر بسیار مناسبی برای توسعه فناوری‌های مختلف، به ویژه در حوزه پولی باشد.»

با حمایت ستاد فناوری اطلاعات و ارتباطات و فضای مجازی معاونت علمی و طی جلسه‌ای با حضور سورنا ستاری معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری و محمدرضا حسین‌زاده عضو هیئت مدیره بانک ملی ایران تفاهم نامه‌های همکاری، تاسیس و توسعه مرکز شتابدهی و نوآوری و همچنین استفاده از فناوری ذخیره و پردازش داده، میان ستاد توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات و فضای مجازی، بانک ملی و دانشگاه صنعتی شریف امضا شد.

**بانک ملی ایران بستر ساز توسعه  
فناوری در حوزه پولی و بانکی**  
سورنا ستاری در این جلسه همکاری شکل گرفته

به عنوان طرف اول این تفاهم‌نامه، وظیفه حمایت فنی از تاسیس و راهاندازی این مرکز و انجام اقدامات لازم در جهت تسریع اخذ مجوزهای لازم را دارد و در این راستا با فراهم‌سازی و تامین منابع اطلاعاتی و همچنین کمک‌های مالی به حمایت از تجارتی سازی و بازاریابی برای فعالیت استارت‌آپ‌های تحت پوشش در این مرکز می‌پردازد. بانک ملی ایران به عنوان طرف دوم این تفاهم‌نامه مکلف شد ضمن حمایت‌های فنی و مالی از تاسیس و راهاندازی مرکز شتابدهی، فضا را برای استقرار این مرکز فراهم کند و با سنجش توان شرکت‌ها و دانش محصولات تولیدشده در مرکز شتابدهی، آن‌ها را در بانک ملی به کار گیرد و در نهایت با ارائه گزارش‌های منظم توسعه و پیشرفت در حوزه استارت‌آپی را فراهم کند. دانشگاه صنعتی شریف نیز به عنوان طرف سوم این قرارداد مکلف به تامین و سترسازی در تاسیس این مرکز شتابدهی به گونه‌ای است که با ارائه گزارش‌های کامل از پیشرفت در این جریان علمی و نظرات بر طرح‌های ارائه شده در مرکز شتابدهی، به برگزاری رویدادهای کارآفرینی مرتبط با همکاری ستاد فناوری اطلاعات، ارتباطات و فضای مجازی معاونت علمی بپردازد.

### **تفاهم‌نامه همکاری در زمینه به کارگیری فناوری ذخیره و پردازش داده با عملکرد بالا**

در این جلسه دوین تفاهم‌نامه در راستای به کارگیری فناوری بومی «ذخیره و پردازش داده با عملکرد بالا» میان سه نهاد دولتی بانک ملی ایران، دانشگاه صنعتی شریف و همچنین ستاد توسعه فناوری اطلاعات، ارتباطات و فضای مجازی معاونت علمی به امضا رسید. بانک ملی ایران به عنوان بزرگ‌ترین بانک دولتی در کشور به جای ذخیره‌سازهای خارجی می‌تواند با به کارگیری فناوری بومی بستر مناسبی برای توسعه بازار و نمونه مناسبی برای بازار فراهم کند. بر اساس این تفاهم‌نامه استفاده از این ذخیره‌ساز داده در بانک ملی آغاز شد و اولین خرید مربوطه نیز به انجام رسید. این فناوری بومی با هدف بازارسازی توسط پژوهشگاه فناوری اطلاعات و ارتباطات دانشگاه صنعتی شریف، با حمایت ستاد توسعه فناوری اطلاعات، ارتباطات و فضای مجازی معاونت علمی توسعه پیداکرده است. ستاری در پایان از موزه بانک ملی ایران بازدید کرد و اقدام این بانک در راهاندازی موزه را میراثی ماندگار در نظام بانکی ایران دانست.

ستاری بانک ملی ایران را پشتوانه‌ای قوی برای حوزه علم و فناوری کشور دانست و تاکید کرد: «دانش در کشور به حمایت‌های همه‌جانبه نیاز دارد که خوشبختانه بانک ملی ایران در این زمینه پیشتر بوده است.»

در ادامه جلسه خاتونی، عضو هیئت مدیره و معاف فناوری اطلاعات بانک، با اشاره به نیاز شبکه‌های بانکی به تجهیزات ذخیره‌سازی اطلاعات بیان کرد: «با توجه به نیاز اساسی سیستم بانک ملی به تجهیزات ذخیره‌سازی اطلاعات در کشور، راهاندازی مرکز نوآوری در عرصه خدمات و سرویس‌های مالی لازم بود که امیدواریم با همکاری‌های شکل‌گرفته در این زمینه شاهد پیشرفت‌های بیشتر باشیم. بانک ملی ایران قصد دارد در اقدامی نو همزمان با حمایت از نخبگان دارای ایده از آن‌ها برای ارائه خدمات نوین برای مردم کمک بگیرد.» خاتونی درباره وظایف یک موسسه گفت: «گاهی به عنوان یک موسسه و سازمان اگرچه وظیفه استقرار و پایداری سرویس‌ها را در کشور بر عهده داریم، ولی در کنار آن وظیفه دیگر ما این است از کسانی که با شجاعت به راهاندازی سامانه‌های این چنین کارساز در کشور می‌پردازند، حمایت کنیم. به همین منظور با اعتقاد بر حمایت از جوانان و نخبگان کشور و فراهم‌سازی بستره مناسب، به گونه‌ای قدم برمی‌داریم تا صاحبان ایده و نخبگان کشور با فراغ بال و بدون استرس کار خود را پیش گیرند.»

در ادامه جلسه مهدی فقیهی، مدیر ستاد فناوری اطلاعات و ارتباطات و فضای مجازی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، این تفاهم‌نامه را در راستای انجام وظایف بازارسازی ستاد پرشمرد و افزود: «بر اساس این تفاهم‌نامه بانک ملی ایران اولین بازار بانکی استفاده‌کننده از ذخیره‌ساز تولیدشده به عنوان محصول دانش‌بنیان تولید داخل است که می‌تواند نمونه‌ای موفق برای توسعه بازار محصولات دانش‌بنیان داخلی در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات باشد.»

محمد رضا حسین‌زاده امادگی بانک ملی ایران را برای ورود به عرصه‌های جدید نوآورانه و کمک به شکل‌گیری و توسعه کسب و کارهای نوپا اعلام کرد.

### **تفاهم‌نامه همکاری در خصوص تاسیس و توسعه مرکز شتابدهی و نوآوری**

در جریان تفاهم‌نامه همکاری با عنوان تاسیس و توسعه مرکز شتابدهی و نوآوری، ستاد توسعه فناوری اطلاعات، ارتباطات و فضای مجازی ستاد توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات و فضای مجازی

پنجمین نمایشگاه و جشنواره نوآوری و فناوری  
رבע رشیدی به کار خود پایان داد

# شرکت‌های بزرگ کشور از دل نمایشگاه‌ها خارج می‌شوند

▪ زهرا خشنود



چنین روندی در کشور اتفاق افتاده است. اساس و پایه این روش جدید که پایه اقتصاد کشور را تشکیل می‌دهد، جوانان تحصیل کرده، با اعتماد به نفس و خلاق هستند؛ نیرویی که اگر پنج‌بار هم زمین بخورد، باز هم سرپا می‌ایستد و تلاش می‌کند؛ جوانی که از آموخته‌هایش استفاده می‌کند و تا به موفقیت نرسد، دست برآمده دارد.» معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری با اشاره به استارت‌آپ‌های شکل‌گرفته در کشور ادامه داد: «تمامی شرکت‌های بزرگ دنیا داستان‌های مشابه دارند و هیچ‌کدام «چه پولدار» نبوده‌اند. همین استارت‌آپ‌های کشور از دیجی‌کالا گرفته تا کافه بازار... در ابتدای کار با پول توجیبی خانواده‌ها و از زیرزمین و زیرپله شروع کردند و ظرف دو، سه سال به این جایگاه رسیدند، چون اعتماد به نفس و ایده خوب و انتخاب خوبی داشتند، این‌ها حتی یک ریال هم وام نگرفتند. اگر سرمایه‌گذاران استان به این توجه کنند که باید روی جوانان سرمایه‌گذاری کنند، نتایج بهتری خواهند گرفت؛ این اکوسیستم باید در استان شکل بگیرد و اگر به دنبال ارزش افزوده، استغال و... هستند باید به توأم‌مندی جوانان اعتماد کنند. جوانان ما درس نمی‌خوانند که استخدام شوند و مدرک بگیرند، بلکه درس می‌خوانند تا ارزش افزوده، کارآفرینی و استغال ایجاد کنند.»

او با بیان این‌که هیچ چیز ارزشمندتر از نوآوری بشر نیست، افزود: «روی هر چیزی می‌شود قیمت گذاشت، اما نوآوری بشر غیرقابل قیمت‌گذاری است. آذربایجان شرقی پتانسیل‌ها، جوانان، دانشگاه‌ها و روسای دانشگاه فوق العاده‌ای دارد. در این استان، استاندار هم حامی بوده و به این نتیجه رسیدیم که اقتصاد آذربایجان شرقی در مغز و ذهن بچه‌های است نه معادن. متوانیم این توأم‌مندی و خلاقیت جوانان استان را تبدیل به ثروت و اقتصاد کنیم. امید است که آن زیست‌بوم را توانیم در این استان به خوبی ایجاد کنیم.

این مراسم با حضور سورنا ستاری معاون علمی و فناوری رئیس جمهور و رئیس بنیاد ملی نخبگان و جمعی از مقامات عالی کشوری و استانی برگزار و از ایده‌ها و طرح‌های برگزیده تقدیر شد.

## حل معضلات با استفاده از فناوری و تکنولوژی

عیسی کلانتری، معاون رئیس جمهوری و رئیس سازمان حفاظت محیط‌زیست، نیز پیش از این با حضور در آیین افتتاح پنجمین نمایشگاه نوآوری و فناوری ربع‌رشیدی در تبریز، با اشاره به معضلات موجود کشور از جمله آلودگی هوا، ریزگردها، پسماندها و تالاب‌ها که به گفته او در برخی جاهای نادانی به وجود آمده است، گفت: «این معضلات با استفاده از فناوری‌ها و تکنولوژی‌های جدید برطرف می‌شود و نیاز به عزم اجرایی در این مسیر است. بزرگ‌ترین مشکل شمال کشور زباله‌های

پنجمین نمایشگاه ربع‌رشیدی که با حمایت ویژه معاونت علمی و فناوری ریاست‌جمهوری از ۲۰ آبان‌ماه در نمایشگاه بین‌المللی تبریز آغاز شده بود، ۲۴ آبان‌ماه به کار خود پایان داد.

سورنا ستاری در آیین اختتامیه پنجمین نمایشگاه و جشنواره نوآوری و فناوری ربع‌رشیدی بیان کرد: «از سه سال پیش روند بسیار مناسبی در آذربایجان شرقی شروع شده و مانیز از ابتدای روى کارآمدن دولت تدبیر و اميد، اقتصاد دانشبنیان را مورد توجه قرار داده‌ایم. واقعیت این است که برای کشوری که صد سال اقتصاد نفتی را تجربه کرده، سخت است جهت‌گیری اقتصاد خود را عوض کند و به استفاده از نیروی انسانی که عمدها جوان هستند، توجه و از این طریق ثروت‌آفرینی کند. در چنین اقتصاد جدیدی نیاز به امانتهای جدیدی داریم که در اقتصاد نفتی مطرح نبود؛ بحث‌های کارآفرینی سالیان سال بود که به واسطه اقتصاد نفتی سرکوب می‌شد. در جامعه‌ای که استخدام و مدرک مورد توجه است، توأم‌مندی‌های فرد، استعداد، نوآوری و اعتماد به نفس جوانان دیده نمی‌شود؛ در اقتصاد جدید نیاز است که بسیاری از امانتهای عرض شوند. در سیستم نفتی معنی اشتغال این است که باید پول داشت تا شغل ایجاد کرد، اما در سیستم جدید باید نیروی انسانی باشد که نوآوری، خلاقیت و اعتماد به نفس داشته باشد؛ جا انداختن این موارد در اقتصاد نفتی کار بسیار سختی است، اما می‌بینیم چنین روندی در کشور شروع شده است.

معاون علمی و فناوری رئیس جمهور به درآمد استارت‌آپ‌ها اشاره داشت و بیان کرد: «استارت‌آپ‌هایی داریم که در مزیک میلیارد دلار هستند و اکثرشان هفت‌ماهی بیش از ۱۰ درصد رشد می‌کنند. این بدان معنی است که هیچ چیزی اقتصادی‌تر از سرمایه‌گذاری روی جوانان توأم‌مندی‌مان نیست. پژوهش در مغزا هاست و درآمد از طریق آن نیز از کارهای دیگر و پروژه‌های دیگر بسیار بهتر است و اعمال روش جدید در اقتصاد، قطعاً امانتهای بسیاری را لازم دارد. اگر می‌خواهید فرزندان خود را نگه دارید، باید به نوآوری و فناوری و توأم‌مندی‌های جوانان توجه کنید؛ آینده این استان در دست معدن و جای دیگر نیست، بلکه در دست جوانان است، اقتصاد مواد خام، گذشته سرمایه‌گذاری است. اقتصادهای بزرگ دنیا هیچ‌کدام بر اساس درآمدهای زیر زمینی شکل پیدا نمی‌کنند، شرکت‌های بزرگ دنیا هم دیگر نفتی و بانکی نیستند. در سال ۲۰۰۶ یک‌سری شرکت‌های دنیا بودند، بانکی، خودروسازی و... بزرگ‌ترین شرکت‌های دنیا بودند، اما امروزه گوگل، فیسبوک، مایکروسافت و... شرکت‌های بزرگ دنیا هستند. این شرکت‌های جدید از کجا آمدند؟» او با تأکید بر این که بهزودی استارت‌آپ‌هایی خواهد بود که درآمد چهار و پنج میلیارد دلار را رد می‌کند، گفت: «بهزودی همین جوانانی که در نمایشگاه‌ها حضور دارند، بزرگ‌ترین شرکت‌های کشور را راهاندازی می‌کنند؛ اکنون

موفق به کسب رتبه اول تا سوم شدند، علاوه بر دریافت جایزه اولیه لیگ، به مسابقه نهایی لیگ راه یافتند. در مسابقه نهایی که بهمن‌ماه سال جاری در تهران برگزار خواهد شد، برگزیدگان اول تا سوم هر منطقه با هم به رقابت خواهند پرداخت.

## هم‌اندیشی شتابدهنده‌ها در جشنواره

نشست هم‌اندیشی شتابدهنده‌ها نیز از دیگر برنامه‌هایی بود که در حاشیه پنجمین نمایشگاه و جشنواره فناوری‌های نو و پیشرفته ربع‌رشیدی ۲۳ آبان‌ماه در تبریز برگزار شد. در این نشست شتابدهنده‌ها، نهادهای سیاست‌گذار و دولتی، سرمایه‌گذاران، صندوق‌های ریسک‌پذیر و مراکز خدمات سرمایه‌گذاری به عنوان حلقه‌های اکوسیستم اقتصاد دانش‌بنیان که نقش اساسی در تحقق ماموریت‌های شتابدهنده‌ها دارند گرد هم آمدند. هدف از این نشست معرفی شتابدهنده‌ها، اهداف آن‌ها و فرایند شتابدهی به نوآوران و فناوران بود. هم‌چنین طرح دغدغه‌ها و مشکلات شتابدهی و هم‌اندیشی برای حل مشکلات و کارآمد کردن عملکرد شتابدهنده‌ها از دیگر اهداف نشست بود. سخنرانی‌ها و نشستهای این رویداد شامل معرفی شتابدهنده‌ها و نقش آن‌ها در اکوسیستم اقتصاد دانش‌بنیان، ارائه گزارش عملکرد شتابدهنده‌ها، طرح دیدگاه‌های نهادهای سیاست‌گذار درخصوص فرایند شتابدهی، طرح دغدغه‌های سرمایه‌گذاران در تعامل با شتابدهنده‌ها، طرح دغدغه‌های صندوق‌های سرمایه‌گذاری ریسک‌پذیر در تعامل با شتابدهنده‌ها، معرفی وقف علم و فناوری و نقش خیرین در پشتیبانی از شتابدهنده‌ها و نیز طرح نیاز و دغدغه‌های استارت‌آپ‌ها در فرایند شتابدهی بود.

## جشنواره انتخاب برترین طرح مرزبانی هوشمند

جشنواره انتخاب برترین طرح مرزبانی هوشمند نیز با هدف شناسایی ایده و طرح‌هایی که در حوزه مرزبانی هوشمند در پنجمین نمایشگاه شرکت می‌کنند و تجلیل از آن‌ها و حمایت از نمونه‌سازی و تولید صنعتی طرح‌های مذکور همزمان با نمایشگاه نوآوری و فناوری ربع‌رشیدی برگزار شد. در این جشنواره، طرح‌های شرکت‌کننده از سوی هیئت‌داوری مورد ارزیابی قرار گرفت و به طرح‌های اول تا سوم به ترتیب، سی میلیون ریال، بیست میلیون ریال و ده میلیون ریال جایزه اعطای شد. هم‌چنین طرح‌ها و ایده‌های برتر برای نمونه‌سازی و تجاری‌سازی مورد حمایت قرار گرفتند. هدف از برگزاری این جشنواره گرددآوری استاید، متخصصان، محققان و دانشجویان در زمینه سامانه‌های هوشمند مرزی و ایجاد یک محیط صمیمی و علمی برای تبادل اطلاعات و نظرات پیرامون موضوع یادشده بود. این جشنواره در دو محور اصلی کاربرد سامانه‌های هوشمند مرزبانی (حال و آینده) و هوشمندسازی در سامانه‌های

رهاسازی شده است. برای حل این مشکلات باید مردم و همه دستگاه‌های اجرایی و نهادها و دانشگاه‌ها همکاری کنند.

با بیان این که نباید با فناوران امنیتی برخورد کرد، گفته بود: «در زمان کنونی فناوری هراسی به اندازه پیاده کردن فناوری برای کشور مشکل ایجاد کرده است و باید ریشه فناوری هراسی را کند و بیرون اندادخت.»

در پنجمین نمایشگاه نوآوری و فناوری ربع‌رشیدی بیش از یک هزار و ۷۵۰ طرح و فناوری‌سازی فناوری و فروش محصولات و خدمات دانش‌بنیان دایر شده بود. تجاری‌سازی فناوری، بستر سازی برای تکمیل چرخه علم تا فناوری و فناوری اختراعات فناورانه و طرح‌ها و معرفی نوآوری‌ها و اختراعات فناورانه و فناوری ایده‌های دانش‌محور و معرفی توانمندی‌های پژوهشی و فناوری جهت کاربردی کردن آن‌ها، ایجاد ارتباط بین دانشگاهیان و فناوران با بخش‌های مختلف اقتصادی و اجرایی کشور، گسترش همکاری‌های فناورانه و فناوری ملی و بین‌المللی، ایجاد فضای کسب‌وکار برای نخبگان علمی و فناوری، جنب سرمایه‌گذار و افزایش صادرات محصولات و خدمات دانش‌بنیان از اهداف این نمایشگاه محسوب بود. در پنجمین نمایشگاه نوآوری و فناوری ربع‌رشیدی ۲۱ زن و بخش تخصصی و فناوری، کارگاه آموزشی و تمرکز بر تجاری‌سازی علم و فناوری، کارگاه آموزشی و همایش برگزار شد.

## نخستین لیگ اینترنت اشیا در منطقه شمال غرب

نخستین لیگ اینترنت اشیا در منطقه شمال غرب با حمایت ستاد توسعه فرهنگ علم، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان معاونت علمی همراه با پنجمین نمایشگاه و جشنواره فناوری‌های نو و پیشرفته ربع‌رشیدی برگزار شد. مرکز نوآوری اینترنت اشیا (آیوتیک)، لیگ IoT ایران را با هدف شناسایی تیم‌های توانمند شهرستانی در حوزه هوشمندسازی و ارائه خدمات مبتنی بر اینترنت اشیاء (IoT) برگزار کرد. برای آماده‌سازی تیم‌ها و ایجاد زمینه دانشی و اطلاعاتی مناسب دریاره موضوعات مورد رقابت میان تیم‌ها، یک پیش‌رویداد قبل از برگزاری مسابقه طراحی شده بود که در آن مباحث کلیدی مربوط به چهار موضوع اصلی لیگ (بهینه‌سازی مصرف انرژی، شهر هوشمند، خانه هوشمند و هوشمندسازی حمل و نقل)، به ثبت‌نام کنندگان ارائه شد. پس از برگزاری پیش‌رویداد و مشخص شدن موضوعات مورد علاقه هر تیم، تیم‌ها به مدت ۱۰ روز زمان داشتند که با هم‌تیمی‌های خود روی ایده انتخابی خود کار کنند و پreznt اولیه خود را آماده کنند. در نهایت تیم‌ها در روز ۲۳ آبان‌ماه در حضور داوران طرح خود را ارائه کردند و نتایج نهایی هم‌زمان با اختتامیه جشنواره و نمایشگاه ربع‌رشیدی اعلام شد. تیم‌هایی که

در آن جا با استفاده از تجهیزات و امکانات آزمایشگاهی پیشرفت، خدمات آموزشی و مرتبیان کارآزموده، به رویای خود تحقق بخشد.

## «ربع رشیدی» استان‌های ایران و گشوارهای دیگر را متوجه خود کرده است

پرویز کرمی، مدیر ستاد توسعه فرهنگ علم، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان معاونت علمی، نیز پیش از این در راستای اهمیت برگزاری پنجمین نمایشگاه و گشواره فناوری‌های نو و پیشرفتی ربع رشیدی که با حمایت معاونت علمی برگزار شد، گفته بود: «با توجه به اهمیت فرهنگ‌سازی در موضوع اقتصاد دانش‌بنیان در اقتصاد مقاومتی و سهم پایین اقتصاد دانش‌بنیان که ۸ درصد در اقتصاد کشور است، در مقایسه با ۸۰ درصد سهم آن در اقتصاد کشورهای توسعه‌یافته و اهتمام و تلاش دولت برای ارتقای وضعیت موجود از طریق توسعه کسبوکارهای فناورانه و دانش‌بنیان و افزایش سهم شرکت‌ها در بازار داخلی و خارجی، می‌توان گفت برگزاری این گونه نمایشگاه‌ها و گشواره‌های فناوری برای بستر سازی و فراهم‌سازی زیرساخت‌های مربوط نقش موثری خواهد داشت.» به باور کرمی نمایشگاه از سویی زمینه آشنا نیست و دیگر این شرکت‌ها را با بازار محصول و مشتریان پیوند می‌دهد؛ سرمایه‌های علمی را با سرمایه‌های مادی آشتبانی نداشند و تجاری‌سازی طرح‌ها را بنیان می‌گذارند. رئیس مرکز ارتباطات و اطلاع‌رسانی معاونت علمی، وجه تمایز گشواره و نمایشگاه ربع رشیدی را با گشواره‌های سنتی مشابه اتخاذ روبرو کرد تجاری‌سازی گشواره دانسته و گفته بود: «البته گشواره‌های مشابه نیز در سال‌های اخیر تلاش می‌کنند از این سو حرکت کنند، اما گشواره و نمایشگاه ربع رشیدی با این رویکرد و رعایت الزامات مورد نیاز آغاز به فعالیت کرد و به خوبی پیش رفت.» است. شاخص‌های مربوط به تجاری‌سازی در بررسی طرح‌های گشوارانه در این رویداد مورد توجه قرار می‌گیرند. بخش نمایشگاه ربع رشیدی به صورت تخصصی بخش‌بندی می‌شود تا امکان دسترسی سرمایه‌گذاران و مشتریان به طرح‌های مورد نظر آسان‌تر باشد.

لازم به یادآوری است پنجمین نمایشگاه و گشواره ربع رشیدی یا ریوتکس با حمایت ستاد توسعه فرهنگ علم، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، ۲۰ تا ۲۴ آبان‌ماه ۹۶ در محل دائمی نمایشگاه بین‌المللی تبریز برگزار شد. این گشواره با همکاری و حضور شرکت‌های دانش‌بنیان و مراکز و موسسات داخلی و خارجی سبب شد صاحبان نوآوری‌ها، مخترعان و ایده‌های نوین، فرصت برقراری ارتباط با صنایع و سرمایه‌گذاران را پیدا کنند و به معروفی محصولات و طرح‌های خود را بپردازنند.

مرزبانی برگزار شد. محورهای مرزبانی و امنیت (دریایی، خاکی و هوایی)، عملیات نجات، بازرگانی، بازرگانی سازه‌ها و تاسیسات، مخابرات، اکتشافات، محیط‌زیست، چشم‌انداز و نقشه راه کاربرد سامانه‌های هوشمند مرزبانی (حال و آینده) محور کاربرد سامانه‌های هوشمند مرزبانی (حال و آینده) تعریف شده بود. محورهای الگوریتم‌های هوشمند در هدایت، کنترل، مدل‌سازی، خطایابی، بازرگانی، شبکه‌های ارتباطی هوشمند در سامانه‌های مرزی، سنسورهای هوشمند در سامانه‌های مرزبانی، الگوریتم‌های اجتناب از مانع، نرم‌افزارهای پردازش، چشم‌انداز و نقشه راه روش‌های هوشمندی در سامانه‌های دریایی در قالب محور هوشمندسازی در سامانه‌های مرزبانی تعریف شد. از میان طرح‌های ارائه شده در پنجمین گشواره نوآوری و فناوری ربع رشیدی به طرح‌های برتر دارای کاربرد در حوزه مرزبانی هوشمند جوازی اهدا شد.

## نوآوردگاه فناوری‌های همگرا

نوآوردگاه فناوری‌های همگرا با همکاری شرکت دانش‌بنیان «شزان» از دیگر برنامه‌هایی بود که در پنجمین نمایشگاه و گشواره فناوری‌های نو و پیشرفتی ربع رشیدی برگزار شد. فناوری‌های همگرا به مجموعه چهار فناوری اطلاعات، زیستی، شناختی و نانو گفته می‌شود که در هم‌افزایی و یکپارچگی با هم قادرند به نیازهایی از آدمی پاسخ‌گویند که تاکنون فناوری‌ها دیگر قادر به آن نبوده‌اند. «نوآوردگاه فناوری‌های همگرا» رویدادی آموزشی - عملی بود تا به کارآفرینان جوان آموزش دهد که چگونه می‌توانند بر پایه ایده‌های نوآورانه خود، کسبوکاری راه بیندازند و آن را توسعه دهند. در نهایت در این مدت شرکت‌کنندگان باد می‌گیرند چگونه تیم تشکیل دهنند، ایده‌هایشان را امکان‌سنجی کنند، مدل کسبوکارشان را طراحی کنند، طرح تجاری کسبوکارشان را تدوین کنند و همه این موارد را چطور در مقابل سرمایه‌گذار ارائه دهند.

نوآوردگاه با اجرای بازی و ارزاسازی خلاقیت را به رویدادهای کارآفرینی وارد کرد، به نوعی که تیم‌ها در نوآوردگاه بودجه مجازی دریافت می‌کردند و باید هزینه‌های کسبوکارشان را به صورت شبیه‌سازی شده از آن بودجه پرداخت می‌کردند. هم‌چنین کارگاه‌های آموزشی نیز در قالب بازی برگزار شد و تیم‌ها امتیازهایی را از مرتبیانشان دریافت کردند. در پایان نوآوردگاه تیم‌ها، طرح و ایده‌هایشان را در مقابل شتاب‌دهنده‌ها و سرمایه‌گذاران ارائه کردند و تیم‌های برتر مورد حمایت قرار گرفتند. یکی از اهداف بزرگ نوآوردگاه، تلاش برای ایده‌پردازی و توسعه کسبوکارهای مبتنی بر گشواره‌های همگرا نه تنها در ایران بلکه در سطح بین‌المللی بود. افزایش دانش جهانی دانشجویان، کارشناسان، گشواران و هم‌چنین کارآفرینان می‌تواند نقش موثری برای ایجاد جامعه و جهان بهتر داشته باشد. تیم‌های برتر این رویداد امکان معرفی به مراکز شتاب‌دهی و مراکز حمایتی را دارند تا

## معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری در اختتامیه جایزه ملی مدیریت کیفیت ایران:

# آینده ایران در گرو توسعه فناوری های هوشمند است

آن شمس ◆



ایجاد خواهند کرد و تمام محاسبات اقتصاد سنتی را دچار تحول خواهند کرد. او با اشاره به ضرورت ایجاد تغییرات اساسی در نظام آموزشی کشور، بیان کرد: «بیشتر کشورها خواهان تغییر نظام آموزشی خود هستند که این اعمال تغییرات در سیستم آموزشی ایران بسیار بیشتر حس می شود و نسل جدید بانو نظام آموزشی سنتی موجود همخوانی ندارد. هم چنین در مورد مهاجرت دانشجویان تصورات و آمار غلطی وجود دارد. در اوایل انقلاب ۱۷۰ هزار دانشجو در کشور و ۱۰۰ هزار دانشجوی ایرانی در خارج از کشور وجود داشت که از این تعداد، حدود ۵۷ هزار نفر فقط در امریکا تحصیل می کردند. در آن روزها ایران رتبه نخست تعداد دانشجو در امریکا

سورنا ستاری، معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری، در مراسم اختتامیه چهاردهمین دوره جایزه ملی مدیریت کیفیت ایران با اشاره به این که در سال های آینده بازیگران عرصه اقتصاد تغییر می کنند، گفت: «با روی کار آمدن نسل جدید، اتفاقات جدیدی نیز در حوزه اقتصاد کشور می افتد و دیگر بنگاه های اقتصادی بزرگ به عنوان بازیگران اقتصادی کشور معرفی نمی شوند. در سال های آتی شاهد این موضوع خواهیم بود که جوانانی با فکر و ایده نوی خود در یک زیزمیں کوچک فعالیت می کنند و تاثیرات بزرگی روی اقتصاد کشور می گذارند.» به گفته ستاری، پایه اقتصاد جدید و دیجیتال، جوانان و فکر و ایده آن هاست که این افراد تحولات فوق العاده ای در آینده اقتصادی ایران

بر سر راه فعالیت این استارت‌آپ‌ها وجود دارد، ولی با تأکید می‌گوییم که آن‌ها از پس نیروی جوان خوش‌فکر ایرانی برنمی‌آیند و تنها راه چاره آن‌ها هماهنگی و همراهی با این بازیگران جدید عرصه اقتصادی و تدوین مدل‌های جدید منطبق با شرایط کار شرکت‌های دانش‌بنیان و استارت‌آپ‌هاست.» به گفته ستاری، در ایران نیاز به تعریف یک زیست‌بوم پویا داریم که در این زیست‌بوم نمی‌توانیم جوانان را کنار بگذاریم و باید از توانایی آن‌ها استفاده کنیم. معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری در حین حال بیان کرد: «مگر می‌شود استارت‌آپی باشد که هفت‌های ۱۰ درصد رشد داشته باشد و سرمایه‌گذاران ترغیب به حمایت از آن‌ها نشوند؟ در اقتصاد استارت‌آپی و دیجیتال دیگر سبقه کار، سن و تحصیلات مهم نیست و تنها کارایی با فناوری و نوآوری است که ارزش انسان‌ها را معلوم می‌کند. با برگزاری استارت‌آپ‌های آموزشی شاهد اتفاقات عجیبی در کشور و اقتصاد خواهیم بود. باید تلاش کنیم خروجی داشتگاه‌ها به درد اقتصاد کشور بخورد، نه این‌که صرف نیروی مورد نیاز دولت و دستگاه‌های دولتی را تامین کند.»

### جوانان بازیگران جدید عرصه اقتصاد

معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری با بیان این‌که بازیگران عرصه اقتصاد را جوانان خوش‌فکر تشکیل خواهند داد، گفت: «در آینده‌ای نزدیک و در اقتصاد دیجیتال، بازیگران عرصه اقتصاد تغییر می‌کنند و جوانان و ایده‌های فناورانه آن‌هاست که شکوفایی اقتصادی کشور را در پی خواهد داشت. اگر فکر کنیم ثروت ایران نفت است، سخت در اشتباه هستیم. باید همه مسئولان به این نتیجه برسند که ثروت اصلی کشور جوانان و ایده‌های خلاقانه آن‌هاست و به این باور برسند که پایه اقتصاد جدید آدم است و تفکر او است نه نفت.» او با اشاره به گزارش ۲۰۱۶ آنکتاد گفت: «بر اساس گزارش آنکتاد، ایران از نظر پتانسیل نیروی انسانی در رتبه چهارم جهان ایستاده است، اما از این نیروی عظیم به خوبی استفاده نمی‌کنیم.» در ادامه این مراسم، ابلاغیه برنامه اجرایی مصوب صدور گواهی انتسابی، گواهی محصول و نشان استاندارد دانش‌نماد ویژه محصولات دانش‌بنیان از سوی معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری و رئیس سازمان ملی استاندارد به امضا رسید. در پایان مراسم اختتمیه نیز با حضور معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری و وزیر صنعت، معدن و تجارت، جوایز منتخبین جایزه ملی مدیریت کیفیت ایران اهدا شد.

را به نام خود ثبت کرده بود، اما امروز چهار میلیون دانشجو در کشور و ۴۸ هزار دانشجو در خارج از کشور داریم و صرفاً ۱۲ هزار دانشجوی ایرانی در امریکا تحصیل می‌کنند. این در حالی است که چین ۲۳۰ هزار دانشجو در امریکا دارد که رتبه تعداد مهندسین فارغ‌التحصیل ایران نیز تقریباً معادل تعداد مهندسین کشور امریکاست. چرا با وجود افزایش ۱۵ برابری تعداد دانشجویان ایران از ابتدای انقلاب تاکنون، این جمعیت قابل توجه در تولید ناخالص ملی تاثیری نداشته‌اند؟ من فکر می‌کنم بخشی از این موضوع به سیستم آموزشی و نگاه ما به آموزش کشور برمی‌گردد. ستاری با انتقاد از تکیه صرف به بودجه دولتی در توسعه نظام آموزشی کشور، گفت: «امسال حدود ۳۳ هزار میلیارد تومان بودجه دولتی به بخش آموزش کشور تزریق شد که این رقم بسیار بالاست؛ ولی این بودجه‌های کشور تاثیری ندارد و این نظام را کارآمد نخواهد کرد.» او معتقد است که آموزش در کشور باید تا آخر عمر ادامه داشته باشد و بستر بزرگ آن شهرها باشد، یعنی مردم در رفت و آمد های روزانه خود در شهر در معرض آموزش قرار بگیرند و این آموزش‌ها مداوم و ادامه‌دار باشند.

### شهرهای بزرگ ترین بستر توسعه فناوری و نوآوری

او هم‌چنین بیان کرد: «در برخی شهرهای بزرگ دنیا آموزش در بستر شهر ارائه می‌شود و این آموزش‌ها تا آخر عمر به افراد ارائه می‌شود. در واقع بزرگ‌ترین بستر توسعه فناوری و نوآوری و در نهایت توسعه اقتصادی کشور شهرها هستند که برخی کشورها از این بستر به نحو خوبی استفاده می‌کنند.» ستاری با بیان این‌که مشکل اصلی نظام آموزشی ایران میزان مهاجرت نیست، گفت: «باید در سیستم آموزشی به مدلی برسیم که آموزش در نهایت به اقتصاد منجر شود؛ طرحی که این روزها در مدل استارت‌آپ‌های خدماتی و فناوری در حال اجرایست و جوانان کم سن و سال با داشتن نوآوری و ایده نو و صرف‌نظر از مدرک تحصیلی خود و با استفاده از علم خود توانسته‌اند به سودهای میلیارדי برسند.»

او با تأکید بر قدرت تحول‌زای استارت‌آپ‌ها افزود: «بسیاری از جوانان ایرانی مقیم دیگر کشورها که شغل مناسبی نیز داشتند، به ایران بازگشته و از فرصت استارت‌آپ‌ها بهره گرفته و به درآمدهای قابل توجهی دست یافته‌اند. برخی مقاومت‌ها در دستگاه‌ها و ارگان‌های مختلف از جمله دولت نیز

بررسی طرح کلان ابرایانش ملی در گفت و گو با دکتر محمد اشرفیزاده

## مرکز شیخ بهای سرویس دهی کامل دارد

▪ نیلوفر منزوی



چند مرکز که توانایی راه اندازی چنین سیستمی را دارند، اعلام آمادگی کنند تا پس از بررسی صلاحیت آنها، کار و آغاز شود. ابرایانه‌ها سیستم‌های هستند که می‌توانند محاسبات پیچیده و سنگینی را که رایانه‌های عادی قادر به انجام آن نیستند، بر عهده گیرند؛ چیزی که هم به کار برخی صنایع پیشرفته می‌آید و هم به کار پژوهشگران.

دکتر محمود اشرفیزاده، مجری طرح ابرایانش ملی در دانشگاه صنعتی اصفهان و عضو هیئت علمی دانشکده مهندسی مکانیک، درباره روزهای آغاز به کار این طرح، چنین توضیح می‌دهد: «در سال ۸۷ - ۸۸ فراغوانی از طرف بنیاد ملی ت�بگان به نمایندگی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری آمد که از دانشگاه‌های مختلف خواسته بودند برای ساخت ابرایانه‌های کوچک، متوسط و بزرگ پیشنهاد بدهند. من ۱۷ سال است که در این زمینه کار می‌کنم و خودمان هم قبلاً پیشنهاد این کار را داده بودیم. در این فراغوان نیز شرکت کردیم و در

داستان به سال‌ها ۸۷ و ۸۸ برمی‌گردیم؛ زمانی که تصمیم به طراحی و اجرای طرح‌های کلان ملی گرفته می‌شود. طرح‌های که به گفته دکتر محمود شیخ زین الدین در ابتدا کاملاً متکی به دولت بودند، اما این روزها طرح‌ها به سمتی می‌روند که تکیه کمتری به دولت داشته باشند و بیشتر نیازهای خود را در بخش خصوصی مرفوع کنند. علتش هم یکی دخالت کمتر دولت در اموری است که بخش خصوصی توانایی انجام آن را دارد - مسئله‌ای که سال‌هاست مورد تأکید دولتمردان است - و دیگری محدودیت اعتبارات دولتی است که می‌تواند به طرح‌ها لطمه بزند؛ محدودیتی که در بخش خصوصی کمتر شاهد آن هستیم.

یکی از طرح‌های کلانی که در همان سال‌های ابتدایی استارت آن زده شد، طرح راه اندازی مرکز ابرایانش ملی بود. در آن زمان رسانه‌ها از این طرح با عنوان خیزش بزرگ کشور در حوزه فناوری اطلاعات یاد کردند. در واقع قرار بر آن بود که

پایدار برای تامین هزینه‌های جاری و نگهداری از این سیستم بود. در ابتدای طرح، اعتباری برای راهاندازی اختصاص داده شد و سپس از مراکز خواستند که این مجموعه‌ها را به صورت خودگردان اداره کنند، ولی مرکز ابرایانه در میچ کجای دنیا به صورت مراکز اقتصادی و درآمدزا در نظر گرفته نمی‌شوند، بلکه ارزش وجودی این مراکز در خدماتی است که به جوامع علمی و صنعتی ارائه می‌دهند. در مراکز ابرایانش، محاسبات پیشرفت و سطح بالا انجام می‌شود و دستاوردهایشان علمی هستند و نه کالاهای تجاری. در واقع اگر دستاوردهای علمی تجاری سازی شوند، آن گاه بایستی انتظار درآمدزایی داشت، ولی در مراکز ابرایانش ملی فقط قسمت اول کار که انجام محاسبات است انجام می‌شود. این‌ها را البته به وزارت علوم و معاونت علمی نیز منعکس کردیم.»

اشرفی‌زاده یکی از مشکلاتی که نبود اعتبارات برایشان برای ایجاد کرده، از دست دادن نیروها معرفی می‌کند و ادامه می‌دهد: «برای سرویس‌دهی و اداره این مراکز، ما باید نیروهایی جذب کنیم که چون آموزش‌های لازم برای این افراد در کتب دانشگاهی نیست، لازم است به آن‌ها آموزش دهیم و آن‌ها تجربه پیدا کنند، اما به دلیل کمبود بودجه معمولاً نمی‌توانیم حمایتهاي مادي و معنوی لازم را از این افراد آموزش دیده به عمل آوریم و آن‌ها با آموزش‌هایی که از ما گرفته‌اند، مراکز را رها کرده و بعضاً به کشورهای دیگر مهاجرت می‌کنند، چه این که دارای تخصص بسیار ارزشمندی هستند. به همین دلیل جذب و حفظ نیروهای متخصص و مجروب یکی از چالش‌های ماست.» او برای حل مشکلات تعامل‌هایی نیز با سازمان‌های مربوطه داشته، اما جواب مشخصی نگرفته است. اشرفی‌زاده درباره این تعاملات می‌گوید: «لیسته در دو، سه سال اخیر با وزارت علوم تعامل‌هایی داشتیم و قرار شد در یک دوره آموزشی به همه دانشگاه‌ها سرویس ارائه دهیم و وزارت خانه هم خدمات ما را ارزیابی کند و متعاقباً حمایت‌های لازم را به عمل آورد. ما هم این کار را کردیم و گزارش را هم ارسال کردیم، اما متسافنه هیچ پاسخی داده نشده است. قرار دیگری که داشتیم این بود که از طرف معاونت به ما گفتند اگر ظرفیت سیستم به صد درصد برسد، برای ارتقا می‌توانند ما را کمک کنند که فاز دو طرح است. برمنای همین گفته، ما سرویس دانشگاهی راقطع کردیم و سرویس‌دهی به صنایعی که خود معاونت به ما معرفی کرده بود، انجام شد، ولی ممچنان فاز دوم طرح انجام نشده است.» نگرانی اشرفی‌زاده از این است که هزینه‌های اولیه بی‌ثمر بماند. او این چنین بیان می‌کند: «علی‌رغم تلاش شبانه‌روزی و چهاردهی پرسنل، متناسفانه نگران هستیم که ادامه فعالیت این طرح با چالش‌های جدی مواجه شود. مراکز ابرایانش نیاز به استمرار عملیاتی دارند که با پیشرفت و توسعه تکنولوژی‌های روز دنیا به جلو حرکت و امکانات سخت‌افزاری خود را مرتباً به روزرسانی کنند. اگر این کار را نکنیم، تاثیر سرمایه‌گذاری اولیه با گذشت زمان محرومی شود و ما هم نیروهای متخصص و مجروب خود را از دست خواهیم داد.»

اشرفی‌زاده امیدوار است که با وارد شدن این طرح به فاز دوم و ارتقاء سیستم‌ها، آینده این طرح کلان ملی روشین بماند.

دو مقیاس متوسط و بزرگ پیشنهاد دادیم، طرح‌ها یک سال به دو دانشگاه هر کدام ۲/۵ میلیارد تومان برای طراحی، ساخت و نصب و راهاندازی سیستم‌هایی با توان محاسباتی متوسط بدهند و به نه دانشگاه دیگر نیز به هر کدام ۲۰۰ میلیون تومان برای راهاندازی ابرایانه‌های کوچک بدهند. به فیزیک نظری هم یک میلیارد تومان برای راهاندازی شبکه تورین یا گرید ملی پرداختند.»

او معتقد است که هر چند مرکز ابرایانش ملی و شیخ‌بهایی که مسئولیت طراحی سیستم‌های متوسط را بر عهده داشتند، همزمان در سال ۸۹ و از طریق ویدئو کنفرانس افتتاح شدند، اما مرکز شیخ‌بهایی از همان ابتدای امر آماده‌تر بود. اشرفی‌زاده می‌گوید: «از فرایدی افتتاحیه سرویس‌دهی را آغاز کردیم. ساختار این ابرایانه مانند سوپر کامپیوترهای بزرگ دنیاست، اما در یک مقیاس کوچکتر. در اصل ساختار و طراحی سامانه ابرایانه ما مشابه ابرایانه‌های بزرگ دنیا بود. تمیزیاتی که ما در سال ۸۹ استفاده کردیم، کاملاً بروز بودند. اواخر بهمن ۸۹ این طرح افتتاح شد و ما این افتخار را داشتیم که به تمام اهداف تعریف شده دست پیدا کنیم.»

به گفته اشرفی‌زاده، آن‌طور که در ایالاتیه طرح ابرایانش ملی آمده بود، قرار بود که طرح یک دوره ارزیابی داشته باشد و بعد هم برای ارتقا پشتیبانی شود، اما او می‌گوید: «مشکل آن جا بود که این مرحله ارزیابی و بعد هم ارتقا، مغفول ماندند. البته مادر همان سال‌ها در خواست ارزیابی از عملکرد سامانه خودمان را کردیم، اتفاقاً در همان سال اول تاسیس هم تیمی از دانشگاه تربیت مدرس مأمور شد که برای اجرای محاسبات سنگین به مرکز ما بیاید. تستشان هم با موفقیت انجام شد و نتایج محاسباتشان در یک مجله معتبر بین‌المللی به چاپ رسید و از مرکز ما هم قدردانی کرده بودند. در چند مورد ارزیابی دیگر هم عملکرد خوب و قابل قبولی داشتیم و از همان زمان سیستم سرویس‌دهیمان کامل بود، ولی به دلیل این که پیش‌بینی‌ها روی طرح در آن زمان به درستی انجام نشده بود، حمایت‌های بعدی نیز انجام نشد.»

او طرح کلان ابرایانش ملی را طرحی با اهداف خوب می‌داند و می‌گوید: «در مجموع طرح ابرایانش ملی طرح بسیار خوبی بود و در مرکز ما هم به صورت کامل اجرایی شد و عملکردن ما به داشن فری لازم برای طراحی، مونتاژ، نصب و راهاندازی و هم‌چنین بهره‌برداری از این سامانه‌های پیشرفتی دست پیدا کرد. خوشبختانه ما در این طرح کلان از بخش‌هایی بودیم که توانستیم صد درصد اهداف را محقق کنیم. عمله کاربران ما دانشگاه‌هاییان، محققان و اساتید هستند و درصدی از کاربران نیز فعالیت‌های صنعتی دارند که تعدادشان نسبت به دانشگاه‌هایان کمتر است. مشکل ما هم در همان ابتدای کار این بود که کاربران ما اکثر افرادی بودند که تحقیقات پیشرفتی انجام می‌دادند و بودجه تحقیقی‌شان این قدر کم است که گاهی به کار تحقیقی خودشان نمی‌رسد، چه برسد به این که بتوانند برای استفاده از ابرایانه پولی پرداخت کنند. یکی از ضعف‌های این طرح کلان که در ابتدای امر به آن توجه نشده بود، راهکار

# فناوری‌های ایران ساخت

پروزکرمی، مشاور معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری، در رابطه با ماراثن تولید محتوای دیجیتال فرهنگ اسلامی یزد گفت: «در این رویدادها تاکید و پژوهش بر تولید محتوای دیجیتال اسلامی است تا بتوانیم از این فناوری در جهت تولید سامانه‌های بزرگ دیجیتال برای جامعه مسلمانان جهان استفاده کنیم.





فرهنگی اسلامی به عمل آوردن. حضور این سه گروه در یک رویداد و با استانداردهای بالا، یکی از نکات ارزشمند و قابل ذکر رویداد بود. در مجموع ۳۷ صاحب ایده در زمینه سرویس‌های فرهنگی اسلامی پس از گذراندن مراحل داوری اولیه و غربالگری و کلاس‌های آموزشی وارد رقابت تولید محتوا دیجیتال شدند.»

دبیر ستاد توسعه فرهنگ علم، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان، شناسایی و جذب کارآفرینان بالقوه و نوپا در مرکز دانشگاهی و حوزوی و ایجاد بذر آینده‌پژوهشی و توسعه فرهنگ کسبوکار در دانش‌آموzan را از اهداف این رویداد بر Sherman و گفت: «توسعه فضای تعامل و هم‌فکری بین اساتید و دانشجویان، حوزویان و اساتید توانمند حوزه، خلاقیت و ایده‌پردازی با رویکرد بازار، مدایت و حمایت از ایده‌ها به جهت تجاری‌سازی آن‌ها و ایجاد تسهیلات لازم برای ادامه فعالیت، فراهم‌آوردن بستر ارتباط بین نهادهای صنعتی و دانشگاهی، بسترسازی توسعه فناوری‌های بازار محور در دانشگاه با هدف حرکت سریع به سمت استقرار دانشگاه نسل سوم، آموزش مبانی تولید محتوا دیجیتال فاخر و حمایت از تولید کنندگان محتوا از جمله اهدافی است که در این رویداد دنبال شد.»

کرمی با بیان این‌که در پایان ماراتن تولید محتوا دیجیتال فرهنگی اسلامی بزن، ایده‌ها و طرح‌های تیم‌های شرکت‌کننده از سوی داوران بررسی شد و برگزیدگان انتخاب شدند، گفت: «تیم‌های برگزیده برای تجاری‌سازی محصولات و ارائه خدمات آموزشی و مشاوره‌ای در شتاب‌دهندهای که توسط «ریست‌بوم تولید محتوا دیجیتال ابرزنده‌گی» که با مشارکت دانشگاه پیام نور راه‌اندازی کل فناوری اطلاعات و همکاری دانشگاه پیام نور راه‌اندازی شده است، مورد پذیرش قرار می‌گیرند. جمعیت مسلمان جهان اسلام و قرات‌های فرهنگی اجتماعی ما با ایشان فرصلت بسیار ارزشمندی است که ضمن نزدیکی بیشتر کشورهای اسلامی در بستر فناوری، می‌تواند زمینه‌ساز ایجاد اشتغال و تولید دانش‌بنیان شود و زمینه‌ساز ارزآوری از بستر محتوا و فناوری دیجیتال باشد و در این راستا معاونت علمی نیز با همکاری شرکت‌های دانش‌بنیان عزم جدی در توسعه محتوا دیجیتال با رویکرد صادرات دارد.» ماراتن تولید محتوا دیجیتال فرهنگی اسلامی با حمایت ستاد توسعه فرهنگ علم، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، در دوم و سوم آذرماه سال جاری در ادامه برگزاری رویدادهای استانی برگزار شد.

## برگزاری نشست تخصصی طراحی دیجیتال سبز و سیستم‌های حنک‌کننده پایدار

در راستای دستیابی به توسعه پایدار و پایداری سازمانی از طریق حرکت به سوی صنایع و کسبوکارهای سبز و پایدار، ستاد توسعه فناوری اطلاعات، ارتباطات و فضای مجازی

شست و شو سریع، ایمن و کم‌هزینه نمایه‌ای شبیه‌ای، نیاز امروز ساختمان‌های بلندمرتبه است. به همین منظور مسابقه روبات‌های شست و شو دهنده شبیه‌های ساختمان‌های بلندمرتبه از سوی مجموعه پرابلم و با حمایت ستاد توسعه فناوری‌های نرم و هویت‌ساز معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری برگزار می‌شود. دانشگاه‌های شریف، تهران و امیر کبیر نیز، همراهان پرابلم در این مسابقه خواهند بود. اصلی‌ترین هدف برگزاری این مسابقه، ایجاد انگیزه و بستر لازم جهت طراحی و ساخت انواع این روبات‌ها در کشور است. قابل ذکر است که بازار این محصول محدود به داخل کشور نمی‌شود و با توجه به تعداد بسیار زیاد برج‌های شبیه‌ای در کشورهای همسایه می‌تواند بازارهای منطقه‌ای و جهانی را نیز در برگیرد.

جوایز ویژه این مسابقه که مجموع آن به ۳۰۰ میلیون تومان می‌رسد، نویدبخش حضور فعال تیم‌های برتر و گوناگون روباتیک کشور در این مسابقه است. جوایز ویژه‌ای که این مسابقه در بر دارد، جایزه نقدی ۱۰۰ میلیون تومانی برای تیم برتر و همچنین جایزه تضمین قرارداد خرید خدمات به مبلغ ۲۰۰ میلیون تومان برای تیم برگزیده در مسابقه است. ثبت‌نام اصلی این مسابقه از ۲۹ آبان ۱۳۹۶ در سامانه پرابلم به نشانی [www.Problem.ir](http://www.Problem.ir) آغاز شد.

## ماراتن تولید محتوا دیجیتال فرهنگی اسلامی در بیزد برگزار شد

پرویز کرمی، مشاور معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری، در رابطه با ماراتن تولید محتوا دیجیتال فرهنگی اسلامی بیزد گفت: «در این رویدادها تاکید ویژه بر تولید محتوا دیجیتال اسلامی است تا بتوانیم از این فناوری در جهت تولید سامانه‌های بزرگ دیجیتال برای جامعه مسلمانان جهان استفاده کنیم. جامعه‌ای که قربات بسیار زیادی با کشور ما داشته و در صورت تولید محتوا دیجیتال فاخر، ارزشمند و استاندارد، امکان ارزآوری خوبی وجود خواهد داشت. رویداد بیزد برای اولین بار با حضور سه گروه از دانشگاه، گروه دوم روحانیون و طلاب حوزه‌های علمیه و گروه سوم دانش‌آموzan توانمند شهر بیزد به مدت دو روز رقابت کارآفرینانه خود را در جهت تولید محتوا دیجیتال

نرم افزارهای دریابی است که می‌تواند برای مقابله با آلودگی  
نفتی در دریا کاربرد داشته باشد.

## نیازمندی‌های طرح کلان بالگرد صبا و بالگرد سورنا بومی‌سازی می‌شود



ستاد توسعه صنایع دانش‌بنیان هوایی و هوانوردی معاونت علمی نشستی با حضور معاون طراحی پنها و مدیر پروژه بالگرد ملی صبا ۲۴۸ و حضور مدیران بیش از ۳۰ شرکت دانش‌بنیان فعال در حوزه هوایی و هوانوردی برگزار کرد تا در این جلسه نیازمندی‌های داخلی برای تامین قطعات ساخت دو بالگرد «سورنا» و «صبا ۲۴۸» را با شرکت‌های دانش‌بنیان در میان بگذارد و از کمک این شرکت‌ها بهره‌مند شود.

در این نشست ابتدا گزارشی از فعالیت ستاد هوایی معاونت علمی برای توسعه کسب‌وکار و بازار فعالیت شرکت‌ها ارائه و عنوان شد که ارتقای توانمندی شرکت‌ها در حوزه هوایی منجر به شکل‌گیری چهار مرکز نوآوری با موضوعات «پهپادها»، «تعمیر و نگهداری»، «هوانوردی عمومی» و «رنجیره تامین قطعات» شده است. در ادامه این نشست، توضیحات فنی جامعی در خصوص قطعات و سیستم‌های مورد نیاز جهت بومی‌سازی بالگرد‌های صبا ۲۴۸ و سورنا ارائه شد. با توجه به این که دو بالگرد سورنا و صبا ۲۴۸ در داخل طراحی و ساخته شده است، برای باز ساخت این دو بالگرد نیاز به همکاری شرکت‌های دانش‌بنیان برای تامین قطعات آن از داخل وجود دارد که این نیازها در حوزه‌های «محصولات»، «فرایندی»، «الگوریتم و نرم‌افزار»، «زیرساخت‌های تست و شبیه‌سازی»، «تئهی و تدوین استناد و کتابچه‌ها» و «آموزش» تقسیم‌بندی می‌شود.

## نخستین استارت آموز زیست‌فناوری با موضوع کسب‌وکار میکروبوی

نخستین استارت آموز زیست‌فناوری با موضوع «کسب‌وکار میکروبوی» با همکاری دانشگاه الزهرا(س) و موسسه علوم و فناوری‌های زیستی صدرامهر در تاریخ ۲۳ آبان سال جاری برگزار شد.

شرکت‌کنندگان این مسابقه در قالب گروه‌های چهار نفره از مناطق مختلف تهران و شهرستان‌ها به رقابت پرداختند و در بخش‌های «ایده‌پردازی»، «طراحی و ساخت بوم کسب‌وکار در قالب موضوعات مختلف میکروبوی، طراحی

معاونت علمی در نظر دارد بر اساس درخواست فعالیت این حوزه در اروپا، نشستی با موضوع «معرفی کارآمدترین مدل‌ها و چارچوب‌های طراحی دیتاسترهای و سیستم‌های خنک‌کننده آن‌ها با رویکردهای نوین (سبز) و همچنین معرفی استانداردهای مرتبط با این حوزه» با حضور صاحب‌نظران بین‌المللی از کشور هلند و بهره‌مندی از نظرات و تجربیات متخصصین و نخبگان در این زمینه برگزار کند. ماریوس کلرک، عضو بنیان‌گذار و مدیر تجاری شرکت Air Work @ از سخنرانان این نشست تخصصی است که با هدف به حداکثر رساندن پتانسیل بهره‌وری و استفاده از تکنولوژی انرژی «مبدل حرارتی ضد جریان» در حال توسعه مراکز داده جدید از هر دو منظر دیدگاه عملیاتی و منظر تجاری است. فعالیت‌های انجام‌شده در شرکت Air Work Certified مورد تایید مرکز انرژی حرفاهای (Data Centre Energy Professional) است.

در پی برگزاری این همایش مقدمه‌ای بر فناوری اطلاعات سبز ارائه خواهد شد و با معرفی چارچوب‌ها و استانداردهای مرتبط با طراحی دیتاسترهای راهکارهای نسل جدید سیستم‌های خنک‌کننده مراکز داده، همچنین بهترین تجرب برای پیاده‌سازی مراکز داده پایدار معرفی خواهد شد.

## نرم‌افزار نظارت بر دریا طراحی شد

محققان در حوزه دریا نرم‌افزار «نیکو سار» را با هدف ایجاد یک سیستم نظارتی بر دریا و نجات جان انسان‌ها در دو بخش طراحی کرد. این نرم‌افزار در دو بخش فعال بانک اطلاعاتی استانیک و دینامیک و محاسبات برای نجات نفرات در دریا طراحی شد، همچنین از این نرم‌افزار در زمینه پیش‌بینی حرکت لکه‌های نفتی و زمان رسیدگی به آن و تحلیل نحوه مقابله با آلودگی‌های زیست‌محیطی استفاده می‌شود. علی‌مهدوی، مدیرعامل شرکت افق ازad قشم، در تعریف این نرم‌افزار گفت: «[این نرم‌افزار یک نرم‌افزار تخصصی در حوزه دریابی است و در راستای اهداف ترسیم شده آن نظیر مانیتورینگ آبهای بین‌المللی و جستجو و نجات دریابی، فاز یک نرم‌افزاری این پروژه به مرحله بهره‌برداری رسیده است. این محصول هیچ نمونه داخلی و خارجی ندارد و برای نخستین بار در کشور طراحی شده است.»

مانیتورینگ زنده کلیه شناورها و پروازهای بین‌المللی متعدد در دریابی عمان، خلیج فارس و دریای خزر، مانیتورینگ زنده شناورهای غیر کنوانسیونی سبک در محدوده ساحلی کشور، مانیتورینگ زنده جریان‌های بادی، قدرت و جهت باد در مناطق دریابی یادشده، مانیتورینگ زنده جریان‌های آبی (CURRENT)، جهت و مقدار آن در مناطق، مانیتورینگ زنده جزر و مد در مناطق یادشده و دسترسی به اطلاعات و نمایش پتانسیل‌های موجود در منطقه از جمله مراکز غواصی، همچنین مکان پناهگاه ایمن (جهت انتقال کشتی‌های مضطر به آن‌جا)، از جمله قسمت‌های اصلی این نرم‌افزار تولید شده است. این نرم‌افزار یکی از تخصصی‌ترین

نیاز روز کشور از مواردی است که ستاد در این طرح مد نظر دارد.

در هدف‌گذاری جدید، این طرح قابلیت ارائه خدمات به محققان دانشگاهی، پژوهشگاهها، شرکت‌های دانشبنیان و سایر مجموعه‌های صنعتی بر اساس نیاز خود را خواهد داشت. البته در حال حاضر نیز این آزمایشگاه عضو شبکه ملی آزمایشگاهی است. امکان ارائه خدمات به تمامی محققان فعال در حوزه سلول‌های خورشیدی فتوولتائیک، انجام آزمون‌های مختلف اندازه‌گیری خواص سلول‌های خورشیدی و آموزش و توانمندسازی دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی از دستاوردهای این طرح است.

### اعضای کمیسیون هیئت امنی پارک فناوری پردیس معاونت علمی منصوب شدند



اسحاق جهانگیری، معاون اول رئیس جمهوری و رئیس هیئت امنی پارک فناوری پردیس معاونت علمی، طی حکمی اعضای کمیسیون دائمی هیئت امنی این پارک را به مدت چهار سال منصب کرد. در حکم اعلام شده از سوی جهانگیری آمده است: «سیدعلی اکرمی فر (رئیس مرکز همکاری‌های فناوری و نوآوری ریاست جمهوری)، مصطفی قانعی (دبیر ستاد توسعه زیست‌فناوری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری)، علی وطنی (مشاور معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری) و مجید قاسمی (مدیر عامل بانک پاسار گاک) در راستای اجرای بند (ب-۳) پیوست آینین نامه داخلی هیئت امنا مصوب ۱۳۸۹/۹/۲۱ به موجب این حکم برای مدت چهار سال به عنوان عضو کمیسیون دائمی هیئت امنی پارک فناوری پردیس منصب می‌شود. توفيق جنابوالی و سایر اعضای کمیسیون دائمی هیئت امنا را در انجام وظایف محلوله از خداوند متعال مسئلت دارم.»

لازم به ذکر است وظایف این کمیسیون شامل بررسی بودجه تفصیلی سالانه پارک و مراکز رشد تابعه، بررسی برنامه‌های عملیاتی و برنامه‌های راهبردی پارک فناوری پردیس معاونت علمی و بررسی ساختار تشکیلاتی این پارک است. هم‌چنین این کمیسیون وظیفه بررسی کارشناسی موضوعاتی که از سوی هیئت امنا، دبیر هیئت امنا یا هر یک از اعضای هیئت امناء به کمیسیون ارجاع می‌شود، بررسی و تصویب اصلاحیه‌های بودجه تفصیلی حسب ضرورت در قالب برنامه‌های توسعه پارک فناوری پردیس معاونت علمی و

لوگو، بسته‌بندی» و در انتهای در حوزه «تحویه ارائه و تبلیغات محصول» مورد ارزیابی داوران قرار گرفتند. لازم به ذکر است موسسه علوم و فناوری‌های زیستی صدرامهر با حمایت ستاد توسعه زیست‌فناوری و وزارت آموزش و پرورش، به منظور توسعه و اجرای فعالیت‌های دانش‌آموزی مرتبط با زیست‌فناوری راهاندازی شده است.

### مسابقه ملی واسط مغز و رایانه برگزار می‌شود

آزمایشگاه ملی نقشه‌برداری مغز نخستین مسابقه ملی واسط مغز و رایانه (BCI) را با محوریت پردازش سیگنال‌های مغزی (EEG) برگزار می‌کند. این مسابقه ملی با محوریت پردازش سیگنال‌های مغزی (EEG) و با تاکید بر کاربرد امواج ثبت‌شده از روی سر، در توانبخشی افراد دارای معلویت برگزار می‌شود. هم‌چنین ثبت‌نام در مسابقه از ۲۰ آبان ماه سال جاری آغاز شده است. در این راستا علاوه‌مندان می‌توانند به صورت گروه‌های دو تا پنج نفره در این مسابقه ثبت‌نام و اعضاً گروه خود را مشخص کنند. گروه‌ها پس از دانلود سوال مسابقه از وبسایت آزمایشگاه و آنلاین و پاسخ به سوالات، نتایج حاصل را از طریق ایمیل اعلام شده ارسال خواهند کرد. پس از بررسی نتایج ارسال شده از سوی کمیته داوری، از میان افرادی که پاسخ کامل‌تر و صحیح‌تری را ارسال کرده‌اند، برای مرحله دوم مسابقه که به صورت حضوری در محل آزمایشگاه برگزار خواهد شد، دعوت به عمل می‌آید. داوری این مسابقه را اساتید برجسته‌ای از دانشگاه‌های تراز اول کشور بر عهده خواهند داشت. در پایان به سه گروه برتر جوایز نفیس به همراه لوح تقدیر اهدا خواهد شد. برای کسب اطلاعات بیشتر به سایت آزمایشگاه ملی نقشه‌برداری مغز مراجعه کنید.

### ایجاد مرکز تحقیقات سلول‌های خورشیدی سیلیکونی



در راستای تکامل فرایندهای مختلف تولید سلول خورشیدی و ارتقای سطح دانش فنی تولید این سلول‌ها در کشور، ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی پیشنهاد تکمیل پروژه نیمه‌تمامی در دانشگاه تهران را مطرح کرد تا این پروژه با عنوان «ایجاد مرکز تحقیقات سلول‌های خورشیدی سیلیکونی» در دانشگاه تهران و با مشارکت شرکت‌های دانشبنیان پیگیری شود. هم‌چنین اصلاحات و تطبیق با

ایران، با حضور کارشناسان خبره داخلی و خارجی از جمله برنامه‌های این همایش بود. همچنین شرکت‌های داخلی و خارجی در نمایشگاهی به ارائه دستاوردهای خود در این حوزه پرداختند. بنابراین این نمایشگاه فرصتی ارزشمند جهت ایجاد آشنایی و همکاری بین این شرکت‌ها فراهم می‌کند. همایش - نمایشگاه اینترسولار با همکاری شرکت آیسا انرژی، گروه ایران ویند با شرکت سولار پرموشن آلمان برگزار شد.

## کارگاه طراحی و ساخت هوایپیمای مدل برگزار می‌شود

آکادمی باشگاه هوافضای جوان ستاد توسعه صنایع دانش‌بنیان هوایی و هوانوردی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، کارگاه طراحی و ساخت هوایپیمای مدل برگزار می‌کند. این آکادمی در همین راستا، پکیج آموزشی رایگان مطابق با استانداردهای جهانی برای ارائه به علاقه‌مندان مربیگری در پژوهش‌سراهای دانش‌آموزی، مدارس متوسطه و گروه پرواز آزاد طراحی کرده است. آکادمی باشگاه هوافضای جوان به منظور دریافت کارت هوشمند مربیگری یک مهلت دو ماهه برای مریبان در نظر گرفته است تا در آزمون شرکت کنند. آزمون دریافت گواهی مربیگری شامل مباحث تئوری و عملی ساخت دو مدل هوایپیمای مدل (پرواز آزاد) با عنوان هوایپیمای گلایدر و کشی است.

## اعزام هیئت متتشکل از ۲۲ شرکت دانش‌بنیان به نمایشگاه شنزن چین



هجدهمین نمایشگاه بین‌المللی CHTF از ۲۵ نوامبر (November ۲۱-۱۶) در شهر شنزن چین برگزار شد. این نمایشگاه در سال گذشته در فضایی ۱۰۰ هزار متر مربعی بريا شد و حدود سه‌هزار شرکت‌کننده از بیش از ۵۰ کشور در آن حضور داشتند. نمایشگاه CHTF شامل «تبادل دستاوردها»، «نمایش محصولات»، «برگزاری نشست‌های تجاری»، «مطرح شدن پروژه‌ها و همکاری‌ها» و «تمرکز بر فناوری‌های پیشرفته» در زمینه‌های «فناوری اطلاعات و ارتباطات»، «تجهیزات پیشرفته»، «انرژی‌های نو»، «حفظ از محیط‌زیست» و غیره می‌شد. تخصیص فضایی به مساحت ۳۶ متر مربع برای ارائه دستاوردهای شش شرکت، اعزام هیئتی متتشکل از ۱۶ شرکت فعال در

سیاست تعیین شده از سوی هیئت امناء و ارائه گزارش نهایی آن به هیئت امناء و نیز ارزیابی گزارش عملکرد سالانه پارک فناوری پرديس معاونت علمی و تجزیه و تحلیل آن به منظور تهیه گزارش عملکرد پارک فناوری پرديس معاونت علمی برای اطلاع و اتخاذ تصمیم هیئت امناء را بر عهده دارد.

## امضای تفاهم‌نامه همکاری میان معاونت علمی و دانشکده علمی کاربردی پست و مخابرات ایران

در راستای تحقق سیاست‌های کلان جمهوری اسلامی ایران در حوزه علم و فناوری و تحقق اقتصاد مقاومتی دانش‌بنیان، تفاهم‌نامه همکاری میان ستاد فناوری اطلاعات، ارتباطات و فضای مجازی معاونت علمی و فناوری ریاست و دانشکده علمی کاربردی پست و مخابرات ایران بسته شد. این تفاهم‌نامه با هدف فراهم‌آوردن زمینه برای شناسایی، گزینش و توسعه استارت‌آپ‌ها و صاحبان طرح‌ها منعقد شد تا با شناسایی محصولات آماده دارای پتانسیل رشد بالا در نهایت اهداف اقتصاد دانش‌بنیان در مسیر رشد تحقق یابد. هم‌چنین در راستای اجرایی‌سازی این تفاهم‌نامه ظرفیت‌های علمی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و دانشکده علمی کاربردی پست و مخابرات به کار گرفته خواهد شد و اقدام به تاسیس راهاندازی و حمایت از آغاز به کار «مرکز شتابدهی و نوآوری دانشکده علمی کاربردی پست و مخابرات ایران» از دیگر پیامدهای این تفاهم‌نامه است که می‌توان به آن اشاره کرد.

## دومین همایش - نمایشگاه اینترسولار آیران

دومین همایش - نمایشگاه اینترسولار ایران که با نام ایران سولار شناخته می‌شود، با حمایت ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی معاونت علمی ۳۰ آبان سال جاری در هتل اسپیناس پالاس تهران برگزار شد. ایجاد ارتباط بین شرکت‌های فعال صنعت انرژی خورشیدی یکی از اهداف اساسی برگزاری این رویداد بود. اینترسولار با اعتبار جهانی و با سابقه بیش از ۲۵ سال برگزاری نمایشگاه در سطح جهان و برخورداری از رسانه‌های تخصصی انرژی خورشیدی بین‌المللی، در توسعه کسب و کار انرژی خورشیدی و ایجاد ارتباط بین شرکت‌های خصوصی در این صنعت رو به رو رشدی تواند ایغای نقش کند. با توجه به پتانسیل بالای انرژی خورشیدی در ایران و ثبات و امنیت موجود در کشور، شرکت‌های بزرگ انرژی خورشیدی چهان از جمله هواوی، شارب، کاکو، کرینر و چندین شرکت دیگر در کنار شرکت‌های فعال ایرانی در نمایشگاه اینترسولار حضور داشتند. این رویداد جهانی به عنوان بزرگ‌ترین همایش - نمایشگاه تخصصی کسب و کار انرژی خورشیدی در ایران با حضور مسئولان عالی رتبه کشور و شرکت‌های مطرح انرژی خورشیدی ایران و جهان برگزار شد. دو سخنرانی و پنج میزگرد تخصصی در راستای تبیین چالش‌ها و راهکارهای صنعت انرژی خورشیدی

در ایران با همکاری و حمایت ستاد توسعه فناوری‌های آب، خشکسالی، فرسایش و محیط‌زیست معاونت علمی، همزمان با نخستین همایش ملی شورورزی کشور در اول آذرماه ۱۳۹۶ در شهرستان یزد برگزار شد. موضوعات قابل بحث در نشست تخصصی چشم‌انداز استفاده از گلخانه‌های دریابی در ایران شامل مرور تجربیات موجود در جهان در زمینه‌های طراحی، ساخت و بهره‌برداری از گلخانه‌های دریابی، فناوری‌های مورد نیاز در گلخانه‌های دریابی، مسائل محیط‌زیستی به کارگیری گلخانه‌های دریابی و نیز توجیه اقتصادی استفاده از گلخانه‌های دریابی و نیز نشست طی دو پنل تخصصی با حضور اعضای ستاد توسعه فناوری‌های آب، خشکسالی، فرسایش و محیط‌زیست معاونت علمی برگزار شد.

لازم به ذکر است گلخانه‌های دریابی (Seawater Greenhouse) گلخانه‌هایی هستند که در آن‌ها با استفاده از آب دریا و انرژی‌های تجدیدپذیر، امکان پرورش گیاهان در محیط‌های کنترل شده فراهم می‌شود. در این فناوری از آب دریا در دو فرایند استفاده می‌شود. در نخست از آب دریا برای افزایش رطوبت و پایین‌آوردن دمای هوای داخل (سرمایش) گلخانه‌ها استفاده می‌شود. در فرایند دوم، آب دریا با استفاده از گرمایش خورشیدی بخار می‌شود و پس از خنک‌سازی، آب شیرین به دست می‌آید که می‌تواند در خود گلخانه یا اطراف آن استفاده شود.

### **آمار استفاده کنندگان از تسهیلات سربازی شرکت‌های دانش‌بنیان به بیش از ۵۰۰ نفر رسید**



سید محمد صاحبکار خراسانی با اشاره به اعطای تسهیلات نظام وظیفه تخصصی به فعالان شرکت‌های دانش‌بنیان گفت: «مهم‌ترین دارایی شرکت‌های دانش‌بنیان، نیروی انسانی آن‌هاست و تداوم ارتباط شرکت دانش‌بنیان با افراد مشمول خدمت سربازی، از جمله نیازهایی بوده که معاونت علمی و فناوری رئیس‌جمهور برای آن برنامه ویژه‌ای تدارک دیده است. به منظور حمایت از شرکت‌های دانش‌بنیان، افراد فعال در شرکت‌های دانش‌بنیان می‌توانند از تسهیلات نظام وظیفه تخصصی استفاده کنند و لازم است متقاضیان در سامانه [soraya.bmn.ir](http://soraya.bmn.ir) ثبت‌نام و سوابق کاری و علمی و پژوهشی خود را اعلام کنند.»

صاحبکار با اشاره به این که افراد بر مبنای شیوه‌نامه بنیاد

حوزه‌های «آی‌سی‌تی»، «الکترونیک»، «روباتیک»، «برق و مخابرات»، «تجهیزات پیشرفته» و «نانو» برای ارائه دستاوردها و رصد فناوری، برنامه‌ریزی بازدید از شرکت هواوی و برپایی نشت با عنوان «همکاری‌های تجاری و فرسته‌های سرمایه‌گذاری ایران» در حاشیه نمایشگاه، از جمله اقدامات صورت‌گرفته برای حضور هرچه ممکنتر هیئت ایرانی در چین بود.

### **برگزاری نخستین دوره تخصصی انتقال زن و کشت بافت گیاهان زراعی، باغی و زینتی**



نخستین دوره تخصصی انتقال زن و کشت بافت گیاهان زراعی، باغی و زینتی با همکاری کارگروه زیست‌فناوری کشاورزی معاونت علمی و پژوهشگاه ملی مهندسی زنگنه و زیست‌فناوری ۲۵ تا ۲۸ آبان سال جاری برگزار شد. در این دوره کوتاه‌مدت آموزشی و تخصصی که برای دانشجویان علاقمند به انجام پژوهه‌های زنگنه و بیوتکنولوژی برنامه‌ریزی شده است، تکنیک‌های معمول آزمایشگاهی مانند «طراحی پرایمر»، «آنالیز توالی و ترتیب دی‌ان‌آ»، «ضم آنزیمی»، «انتقال زن»، «کشت باکتری»، «کشت بافت» و غیره به صورت عملی و نظری آموزش داده شد. در انتهای دوره آموزشی به شرکت کنندگانی که با موفقیت دوره را به پایان رساندند، گواهی نامه معتبر از سوی کارگروه کشاورزی ستاد توسعه زیست‌فناوری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و پژوهشگاه ملی مهندسی زنگنه و زیست‌فناوری به زبان انگلیسی اعطا شد.

### **برگزاری نشست جشم‌انداز استفاده از گلخانه‌های دریابی در ایران**



نشست تخصصی چشم‌انداز استفاده از گلخانه‌های دریابی

در طرحی با حمایت ستاد توسعه فناوری‌های سلول‌های بنیادی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، پژوهشگران دانشگاه علوم پزشکی تهران توانستند با فعال کردن سلول‌های ایمنی علیه سلول‌های سرطانی، مدل حیوانی مبتلا به این عارضه را درمان کنند و سلول‌های سرطانی را به میزان قابل توجهی از بین ببرند.

علیرضا شاعع حسنی، محقق اول این پژوهش، گفت: «سلول‌های کشنده ذاتی نوعی از سلول‌های سیستم ایمنی هستند که خط اول دفاعی بدن در برابر عوامل مهاجم و سلول‌های سرطانی را تشکیل می‌دهند، اما گاه سلول‌های سرطانی با مکانیسم‌های پیچیده‌ای قادرند از دست سلول‌های کشنده ذاتی فرار کنند و حتی آن‌ها را غیرفعال کنند و در نتیجه به طور پنهانی به رشد موذانه خود ادامه دهند. در بدن سلول‌های مختلف با استفاده از ترشحات بسته‌بندی شده‌ای به نام «اگزوژوم» با یکدیگر ارتباط برقرار و تبادل اطلاعات می‌کنند. اساس روش نوین ایجادشده در این پژوهش نیز بر این استوار است که اگزوژوم‌های سلول‌های کشنده ذاتی که در تماس با سلول‌های تومورال نوروبلاستوما بوده‌اند، در آزمایشگاه استخراج می‌شوند؛ سپس این اگزوژوم‌ها در مجاورت و تماس با سلول‌های کشنده ذاتی دیگری که بکر هستند، قرار می‌گیرند و از این طریق این سلول‌ها فعال می‌شوند. در پژوهش ما ثابت شد که این سلول‌های ایمنی فعال شده با قدرتی چندین برابر قادرند سلول‌های نوروبلاستومایی را از بین ببرند.»

این نتایج می‌تواند نویدبخش استفاده از یک روش نوین برای بهره بردن از سلول‌های کشنده ذاتی در درمان بیماران مبتلا به انواع دیگر تومورهای تپیر باشد. امید است با توجه به نتایج مشیت حاصله از مطالعه بر مدل حیوانی، در اینده نزدیک مطالعه کارآزمایی بالینی استفاده از این سلول‌ها در کشور آغاز شود. شایان ذکر است این پژوهه تحقیقاتی به عنوان پژوهش برتر در کنگره سالانه انجمن سلول درمانی آسیایی مورد تقدیر قرار گرفت. نتایج این پژوهه تحقیقاتی در مجله معتبر بین‌المللی ایمونوتراپی منتشر شده است.

## معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری به گچساران سفر کرد



سورنا ستاری، معاون علمی و فناوری ریاست جمهوری به همراه غلامرضا تاجرگدن، نماینده محترم مجلس شورای اسلامی به گچساران سفر کرد و پس از حضور در گلزار

ملی نخبگان انتخاب و به ستاد کل نیروهای مسلح معرفی می‌شوند، اعلام کرد: «از ۷۸۰ مورد تقاضا برای استفاده از تسهیلات نظام وظیفه تخصصی، با ۵۰۴ تقاضا موافقت شده است. این افراد پس از گذراندن دوران آموزش نظامی، باید یک پروژه تحقیقاتی مورد نیاز بخش‌های دفاعی و دولتی را انجام دهند و پس از انجام موفق آن، کارت پایان خدمت خود را دریافت می‌کنند.»

عضو هیئت علمی پژوهشکده مطالعات فناوری همچنین توضیح داد: «افراد متقاضی استفاده از این تسهیلات باید چند شرط داشته باشند. اول این که متقاضی باید دانشآموخته دوره کارشناسی ارشد یا دکتری تخصصی باشد و از زمان دانشآموختگی متقاضی بیش از سه سال نگذشته باشد. دوم این که دانشآموخته باید در یکی از شرکت‌های دانشبنیان مورد تایید معاونت علمی و فناوری به مدت دست کم شش ماه (بر اساس فهرست بیمه شرکت در شش ماه اخیر) به طور تماموقت به فعالیت مشغول بوده باشد. سوم این که میانگین کل برای دوره کارشناسی متقاضیان باید بیش از ۱۴ و برای دوره تحصیلات تكمیلی (کارشناسی ارشد و دکتری تخصصی) بیش از ۱۵ باشد و در نهایت متقاضی باید حائز امتیاز لازم از فعالیت‌های فناورانه، پژوهشی و آموزشی بر اساس معیارهای بنیاد در میان متقاضیان باشد (مثلاً کسب جایزه‌های تحصیلی بنیاد یا میزان اشتغال در شرکت‌های دانشبنیان، عضو هیئت مدیره، مدیرعامل و فعالیت تماموقت در شرکت دانشبنیان) امتیاز اور است.»

عضو هیئت علمی پژوهشکده مطالعات فناوری همچنین در مورد شرایط شرکت‌های دانشبنیان برای استفاده از این تسهیلات گفت: «شرکت دانشبنیان باید دارای اظهارنامه مالیاتی باشد و کالاهای و خدمات دانشبنیان خود را بر اساس اطلاعات اظهارنامه مالیاتی به فروش رسانده باشد.»

## محققان ایرانی به روشی نوین برای درمان سرطان دست یافتند



گروهی از محققین متشكل از دانشجویان و اعضای هیئت علمی دانشکده فناوری‌های نوین پژوهشکی دانشگاه علوم پزشکی تهران توانستند در پژوهشی با حمایت دانشگاه علوم پزشکی تهران و معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، به روشی نوین برای درمان سرطان نوروبلاستوما دست یابند که اولین از نوع خود در جهان است.

را از اقدامات انجام گرفته دو ساله در استان کهگیلویه و بویراحمد در حوزه فناوری پر شمرد.

## همت گردشگری تبریز برگزار شد

در راستای اجرای برنامه مصوب برگزاری رویدادهای کارآفرینی بنیاد نخبگان استان آذربایجان شرقی، رویداد «همت گردشگری تبریز» با هدف آشنایی شرکت‌کنندگان با مباحثت کارآفرینی و راه‌اندازی کسب‌وکار به صورت عملی، گردهم آمدن فعالان و متخصصان حوزه گردشگری شهر تبریز و شبکه‌سازی آن‌ها باهم، تشکیل تیم‌های استارت‌آپی و تبدیل ایده‌های مناسب به کسب‌وکار در حوزه گردشگری و حضور سرمایه‌گذاران این حوزه و سرمایه‌گذاری بر استارت‌آپ‌های جدید و رو به رشد برنامه‌بازی شد. در این راستا رویداد همت گردشگری تبریز ۱۰ و ۱۱ آبان ماه ۹۶ به همراه ستاد توسعه فرهنگ علم، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان معاونت علمی، مرکز نوآوری دانشگاه تبریز، مرکز شتابدهی بنیاد نخبگان استان آذربایجان شرقی، کانون ایران‌شناسی و گردشگری، انجمن علمی مدیریت و انجمن علمی مدیریت جهانگردی دانشگاه تبریز برگزار شد. محورهای برگزاری این رویداد شامل برگزاری تورهای گردشگری، تاریخی، فرهنگی و طبیعی، رزرو اماکن اقامتی و رفاهی و خرید بلیت و سایر حمل و نقل، فروش سوغات و صنایع دستی و معرفی جاذبه‌های گردشگری، گردشگری سلامت و سایر حوزه‌های مرتبط با گردشگری بود. هم‌نیت گردشگری تبریز به منظور آشنایی شرکت‌کنندگان با مباحثت کارآفرینی و راه‌اندازی کسب‌وکار به صورت عملی و نیز گرد هم آمدن فعالان و متخصصان حوزه گردشگری شهر تبریز و شبکه‌سازی آن‌ها با هم برگزار شد. از دیگر اهداف این رویداد می‌توان به تشکیل تیم‌های استارت‌آپی و تبدیل ایده‌های مناسب به کسب‌وکار در حوزه گردشگری، حضور سرمایه‌گذاران این حوزه و سرمایه‌گذاری بر استارت‌آپ‌های جدید و رو به رشد اشاره کرد.

## نهمین نشست سراسری فن‌بازارهای منطقه‌ای در استان یزد برگزار شد



نهمین نشست سراسری فن‌بازارهای منطقه‌ای در استان یزد با حضور مسئولین استانی یزد، پارک علم و فناوری یزد، پارک فناوری پردیس معاونت علمی، نمایندگانی از مرکز فن‌بازار ملی ایران و کارگزاران منطقه‌ای با هدف ایجاد و

شهدای این شهر و ادای احترام به مقام شامخ شهدا در جلسه‌های با حضور دانشگاهیان، مسئولان نفت و نخبگان صنعتی استان کهگیلویه و بویراحمد و شهرستان گچساران شرکت کرد. با توجه به این‌که ساخت پارک علم و فناوری در استان کهگیلویه و بویراحمد و شهرستان گچساران به دلیل تاثیر این پارک بر اشتغال زایی استان، همواره یکی از دغدغه‌های مردم گچساران و باشت است، هم‌اکنون علمی و فناوری رئیس جمهوری در این سفر یک روزه از پروژه در حال ساخت پارک علم و فناوری این استان نیز بازدید کرد. هم‌اکنون علمی و فناوری رئیس جمهوری در بازدید از پروژه ساخت پارک علم و فناوری استان کهگیلویه و بویراحمد، با مهم خواندن ساخت پارک علم و فناوری استان، گفت: «با توجه به این‌که ساخت پارک علم و فناوری در اشتغال زایی استان نقش بسزایی دارد، امیدوارم هر چه زودتر این پروژه به اتمام برسد. استان کهگیلویه و بویراحمد تنها استانی است که پارک علم و فناوری ندارد و مردم و فناوران استان ۱۰ سال است که منتظر ساخت این پارک هستند. اگر اراده‌ای نیست، بگویید تا مردم تکلیف خود را بدانند.»

او با اشاره به این‌که حمایت‌های دولت از شرکت‌های دانش‌بنیان ریسک سرمایه‌گذاری در این شرکت‌ها را کاهش داده است، متوسط رشد در شرکت‌های دانش‌بنیان در سطح جهان هفته‌ای ۱۰ درصد عنوان کرد و افزود: «در صورتی که کشوری این رشد را نداشته باشد، در آن کشور قطعاً مشکلاتی ایجاد شده است. توسعه پارک‌های علم و فناوری در کشور از مهم‌ترین دستاوردهای دولت یازدهم بوده است.» به گفته او، عمدۀ جوانان زیر ۳۰ سال در پارک‌های علم و فناوری کشور مشغول به فعالیت هستند. رئیس بنیاد ملی نخبگان در عین حال بیان کرد: «در صورتی که صنایع تبدیلی در استان کهگیلویه و بویراحمد راه‌اندازی شود، این استان رشد خواهد کرد. دانشگاه‌ها مبدأ تحرك و پویایی در حوزه‌ها مختلف هستند و با ایجاد بسترها مناسب می‌توان برای بیش از شش هزار دانشجوی شهرستان گچساران شغل ایجاد کرد.» معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری با اشاره به این‌که کهگیلویه و بویراحمد در حوزه نفت، گاز و گیاهان دارویی دارای ظرفیت‌های بسیار مناسبی است، استفاده از این ظرفیت‌ها را ضروری عنوان کرد. ادامه این نشست حسن نوروزی، رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کهگیلویه و بویراحمد، از راه‌اندازی مرکز نوآوری و توسعه فناوری حوزه انرژی (نفت و گاز) در گچساران خبر داد. او افزود: «مرکز نوآوری و توسعه فناوری حوزه انرژی (نفت و گاز) براساس تفاهم منعقد شده با یک شرکت صنعتی در شهرستان نفتخیز گچساران دایر خواهد شد. ایجاد چنین مرکزی به دلیل قابلیت شهرستان گچساران که ۲۰ درصد از تولید نفت کشور را دارد، ضروری است. نیروهای انسانی توانمند، آزمایشگاه‌های مجهر و ذخایر عظیم نفت و گاز به عنوان زیرساخت‌های اصلی مرکز نوآوری و توسعه فناوری در گچساران فراهم است.» در ۵ واحد نوآوری و چهار شرکت دانش‌بنیان

به توامندی نیروی انسانی برداشته است.»

ستاری در ادامه با اشاره به برگزاری سیزدهمین نشست کمیسیون مشترک ایران و آفریقای جنوبی در اول آبان سال جاری در پرتوریا و امضای سند آن از سوی وزیر امور خارجه ایران و وزیر روابط و همکاری‌های بین‌المللی آفریقای جنوبی، گفت: «بر اساس بند «علم و فناوری» این سند، خواهان افزایش تعاملات و همکاری‌ها با آفریقای جنوبی هستیم.»

در ادامه این جلسه، نالدی ماندیا پاندور، وزیر علوم و فناوری آفریقای جنوبی ضمن تشکر از میزانی معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری، بر آمادگی وجود ظرفیت‌های تعامل میان کشورش با ایران تاکید کرد. ماندیا پاندور، مهم‌ترین مشکل آفریقای جنوبی را وضعیت اشتغال جوانان آفریقا عنوان کرد و گفت: «راهاندازی استارت‌آپ‌ها، انکوپاتورها و مراکز نوآوری از مهم‌ترین اولویت‌های همکاری آفریقای جنوبی با ایران است. آفریقای جنوبی آمادگی دارد که در سطح بنگاه‌های کوچک و متوسط تسهیلاتی را در اختیار فناوران و مهندسان ایرانی قرار دهد.»

احمد علایی طباطبایی، معاون قائم مقام امور بین‌الملل، نیز در این نشست ضمن اشاره به همراهی تعدادی از شرکت‌های فناور ایرانی در حوزه‌های مختلفی چون بیوتکنولوژی، تجهیزات پزشکی و دارو، در سفر اخیر وزیر امور خارجه ایران به آفریقای جنوبی گفت: «مذاکرات صورت‌گرفته با شرکت‌های آفریقای جنوبی فرصتی معمتن و مناسب در برقراری ارتباط بیشتر ایران با کشور آفریقای جنوبی است.»

در این دیدار مصطفی قانعی، دبیر ستاد توسعه زیست‌فناوری، نیز گزارشی از اقدامات مشترک انجامشده در حوزه زیست‌فناوری و دارو با آفریقای جنوبی ارائه کرد. او همچنین بیان کرد: «با توجه به ابراز علاقمندی آفریقای جنوبی برای همکاری در حوزه زیست‌فناوری، ایران در انتقال دانش به آفریقای جنوبی آمده همکاری است.»

### اندازه‌گیری داروهای ضدصرع با حسگر ایرانی



محققان دانشگاه علوم پزشکی تبریز با پشتیبانی صندوق حمایت از پژوهشگران و فناوران معاونت علمی ابداع سیستم‌های حسگر جدید بر پایه نقاط کوانتومی به منظور تشخیص و اندازه‌گیری دقیق داروهای ضد صرع در

توسعه هرچه بیشتر ظرفیت‌های شبکه فن‌بازار کشور برگزار شد.

در نهمین نشست سراسری فن‌بازارهای منطقه‌ای که با رویکرد ارائه تجربه‌های موفق و تبادل اطلاعات برگزار شده، آخرین وضعیت برنامه‌ها و فعالیت‌های فن‌بازارهای کشور بررسی شده و تجربیات حاصل از اقدامات انجامشده در راستای توسعه و رونق بازار فناوری کشور به اشتراک گذاشته شد. اکبر قنبریبور، رئیس مرکز فن‌بازار ملی ایران، در شروع این برنامه گفت: «تلاش می‌کنیم که هر سال در دو نوبت این نشست‌ها را برگزار کنیم تا علاوه بر تازه‌شدن دیدار با بازیگران این حوزه، بتوانید از تجربیات موفق هم اطلاع یابید. همین موضوع به پیشبرد اهداف و آشنایی و تسلط بیشتر با فضایی که در آن کار می‌کنید، منجر خواهد شد. تقویت رابطه بین فن‌بازارهای منطقه‌ای و برقراری ارتباط بین کارگزاران می‌تواند کمک زیادی به افزایش ظرفیت‌های شکه فن‌بازار در کشور کند.»

قنبریبور در ادامه به رویکرد این نشست و تفاوت با نشست‌های پیشین اشاره کرد و گفت: «تا نشست ششم رویکرد نشست‌ها ارائه گزارش عملکرد فن‌بازارهای منطقه‌ای بود، اما در دو نشست پیشین به علاوه نشست امروز رویکرد ما بهره‌گیری از تجربیات موفق همکاران و کارگزاران است تا بتوانیم از فرصت‌های موجود در کشور برای توسعه شبکه فن‌بازار استفاده کنیم.»

### همکاری‌های علمی و فناوری ایران و آفریقای جنوبی گسترش می‌یابد



معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری با وزیر علوم و فناوری آفریقای جنوبی دیدار کرد و در این دیدار بر گسترش همکاری‌های علمی و فناوری دو کشور تاکید شد. در دیدار سورنا ستاری، معاون علمی و فناوری ریاست جمهوری با نالدی ماندیا پاندور، وزیر علوم و فناوری آفریقای جنوبی، طرفین بر گسترش همکاری‌های دو جانبه تاکید کردند و با اشاره به دیدار پیشین خود با یکدیگر در حاشیه اجلاس سالانه علم و فناوری در ژاپن، توسعه همکاری‌های دو کشور را ضروری دانستند.

معاون علمی و فناوری رئیس جمهوری در این دیدار، مهم‌ترین محور تعامل با جامعه جهانی را پتانسیل بالای انسانی کشور بیان کرد و گفت: «ایران گام‌های بلندی را برای گذار از یک اقتصاد منبع محور به سوی اقتصادی متکی

حمیدیه ضمن اشاره به تعداد شرکت‌کنندگان نزدیک به چهار هزار نفر به صورت سالیانه در این المپیاد، گفت: «امیدواریم شرکت‌کنندگان بیشتری در این فرایند علمی و سومین سال برگزاری آن حضور پیدا کنند. با وجودی که المپیاد دانش‌آموزی سلول‌های بنیادی و پژوهشی بازساختی مانند سایر المپیادها سهمیه کنکور ندارد، اما حدود ۹۰ درصد دانش‌پژوهان دور نخست این المپیاد که مجاز به شرکت در کنکور سراسری ۹۶ بودند، در رشته‌های پژوهشی، دندانپزشکی و داروسازی در دانشگاه‌های برتر کشور پذیرفته شدند. به طوری که یکی از این دانش‌آموزان رتبه ۸ کشوری و دیگری رتبه ۲۲ کشوری را از آن خود کردند».

حمیدیه ویزگی پژوهشی باز این المپیاد را علاوه بر نگاه وسیع تر به دانش، توجه به فناوری و کارآفرینی داشت و گفت: «در دوره نهایی این المپیاد که به صورت دو هفته‌ای برگزار می‌شود، دانش‌آموزان تحت آموزش مهارت‌های مربوط به مدیریت زمان، کار گروهی، مهارت‌های کارآفرینی و غیره به صورت عملی قرار می‌گیرند». علاقه‌مندان می‌توانند جهت ثبت نام به سامانه <http://oly.medu.ir> مراجعه کنند.

## بیش از ۴۴ مرکز تحقیقاتی در حوزه سلول‌های بنیادی کشور فعال هستند



دومین جلسه شورای سلول‌های بنیادی و پژوهشی بازساختی استان خوزستان با حضور امیرعلی حمیدیه دبیر ستاد توسعه فناوری‌های سلول‌های بنیادی معاونت علمی، همایون یوسفی نماینده مردم اهواز در مجلس شورای اسلامی، بهزاد شریف محملزاده معاون پژوهش و فناوری دانشگاه علوم پژوهشی اهواز و جمعی از اعضای هیئت علمی در سالن جلسات حوزه ریاست دانشگاه برگزار شد.

امیرعلی حمیدیه در این جلسه با اشاره به فعالیت ۴۴ مرکز تحقیقاتی، پژوهشی در حوزه سلول‌های بنیادی و پژوهشی بازساختی گفت: «طرح‌های مختلفی در رشته‌های مختلف پژوهشی از جمله خون و سرطان، ارتوپدی، مغز و اعصاب، چشم و پوست در حال اجراست و دستاوردها و محصولات طرح‌های مرتبط با این حوزه در حال ورود به بازار است و می‌باشد مجوزهای لازم از سازمان غذا و دارو اخذ شود. برای این که این مسیر ادامه پیدا کند، طرح‌های این حوزه باید مخصوص محور و پایه آن بر اساس شرکت‌های دانش‌بنیان

نمونه‌های بیولوژیکی در قالب طرحی پژوهشی انجام دادند. بیماری صرع یکی از اختلالات عصبی خطرناک شایع در هر سنتی است. از این‌رو اندازه‌گیری غلظت داروهای ضد صرع و بررسی متابولیک آن‌ها در مایعات بیولوژیکی و بافت‌های مختلف بدن برای نظارت بر سطح درمانی دارو و بررسی واکنش‌های شدید آن در بدن امری ضروری و از موارد مورد توجه محققان است. برای اندازه‌گیری این غلظت دارو روش‌هایی وجود دارد که از میان روش‌های شیمی تجزیه «اسپیکترومتری فلورسانس» به دلیلی هم‌چون انتخابگری بالا، حساسیت بالا، محدوده خطی وسیع و استفاده کمتر از حللاهای سمی به منظور آنالیز ترکیبات دارویی مناسب است.

با توجه به موارد مطرح شده، صندوق حمایت از پژوهشگران و فناوران معاونت علمی طرحی با عنوان «توسعه حسگرهای بر پایه نقاط کوانتومی برای اندازه‌گیری داروهای ضد صرع» را مورد حمایت قرار داد تا پژوهشگران دانشگاه علوم پژوهشی تبریز آن را به سرانجام رسانند. هدف این طرح ابداع سیستم‌های حسگر جدید بر پایه نقاط کوانتومی به منظور تشخیص و اندازه‌گیری دقیق داروهای ضد صرع در نمونه‌های بیولوژیکی است. هم‌چنین سنتز کوانتوم دات‌های حساس به غلظت داروهای ضد صرع، بهینه‌سازی شرایط آزمایش به منظور دستیابی به بالاترین حساسیت، بررسی ویژگی‌های لازم برای ارائه حسگرهای پیشنهادی به صورت کیت‌های آزمایشی و ارائه کیت‌ها برای اندازه‌گیری داروهای ضد صرع از دیگر اهداف این طرح است.

## المپیاد سلول‌های بنیادی و پژوهشی بازساختی



امیرعلی حمیدیه، دبیر ستاد توسعه علوم و فناوری‌های سلول‌های بنیادی معاونت علمی، گفت: «سومین المپیاد سلول‌های بنیادی و پژوهشی بازساختی ایران با حمایت مادی و معنوی ستاد توسعه علوم و فناوری سلول‌های بنیادی معاونت علمی و تولیت مرکز ملی استعدادهای درخشان و دانش‌پژوهان جوان از سال ۹۴ به صورت سالانه برگزار می‌شود. این المپیاد برخلاف نخستین دوره برگزاری و مشابه دومین دوره آن، همزمان با سایر المپیادهای دیگر و هر ساله با رعایت تمامی استانداردهای سایر المپیادهای رسمی دانش‌آموزی کشور برگزار می‌شود. ثبت‌نام سومین المپیاد سلول‌های بنیادی و پژوهشی بازساختی ۱۸ تا ۲۵ آذرماه سال جاری است».

کند، به این معناست که می‌تواند بزرگ‌ترین ثروت هر ملتی را ارزیابی کند و بزرگ‌ترین ثروت هر ملت همان قابلیت‌های شناختی و توانمندی‌های افراد در جامعه آن ملت است.»

نیلی در ادامه درباره فعالیت‌های گروه پژوهشی ستاد گفت: «سیاست‌گذاری این حوزه در کشور و توسعه علوم و فناوری‌های شناختی از اقدامات این گروه است تا با اجرای این سیاست‌ها به نتیجه مطلوب حاصل از فعالیت‌ها دست پیدا کیم، همچنین شناسایی و حمایت از مراکز مختلف در جهت توسعه این حوزه یکی از اقدامات دیگری است که انجام شد.

در این راستا حمایت از مراکزی که باید به لحاظ تجهیزاتی تقویت شوند، در دستور کار قرار دارد. مضاف بر این‌ها شناسایی این مسئله است که در حال حاضر چه زمینه‌های تحقیقاتی در جهت توسعه فناوری شناختی در کشور بهتر قابل انجام است یا باید ظرفیت انجام آن ایجاد شود. در این راستا گروههای مشورتی متشكل از اساتید برجسته داخلی و خارجی در ستاد تشکیل شد تا با بررسی شیوه‌های مختلف و هدایت خطوط پژوهشی در سرعت بخشیدن به توسعه این حوزه گام برداشته شود.»

## آن‌تی‌بادی‌های مونوکلونال و داروهای نوترکیب حمایت می‌شوند

به همت ستاد توسعه زیست‌فناوری، داروهای زیست‌فناوری بالاخص آنتی‌بادی‌های مونوکلونال و داروهای نوترکیب از طریق صندوق‌حمایت از سرمایه‌گذاری زیست‌فناوری مورد حمایت ویژه قرار گرفت.

در این مسیر شتاب‌دهنده پرسیس‌ژن به عنوان محل اجرای طرح‌ها فعال شد و تاکنون بیش از دارو وارد این چرخه شده است. خوشبختانه این برنامه نتیجه‌بخش بوده و یکی از مولکول‌های سرمایه‌گذاری شده، آماده فروش به شرکت‌های تولیدی و صنعتی است. سه داروی دیگر نیز تا پایان سال به این محصولات اضافه خواهد شد.

در توضیح این محصول باید گفت Certolizumab pegol در حال حاضر نمها آنتی‌بادی است که برای درمان آرتیتیت روماتوئید و بیماری کرون تایید شده است. طبق آخرین مطالعات، بازار جهانی این محصول در سال ۲۰۱۴ ۱۰.۵۹ میلیون دلار بوده است که با رشد ۱۳ درصدی در سال ۲۰۱۵ به رقمی حدود ۱۲۰۲ میلیون دلار و در سال ۲۰۱۶ با رشد ۱۵ درصدی تاکنون به رقم ۱۳۷۷ میلیون دلار رسیده است.

## توسعه بازار فناوری‌های یادگیری در ایران به چالش کشیده شد

نشست هماندیشی «توسعه بازار فناوری‌های یادگیری در ایران، چالش‌ها و فرصت‌ها» با حمایت ستاد توسعه

خصوصی باشد. ستاد توسعه فناوری‌های سلول‌های بنیادی معاونت علمی در بی‌حتمایت از طرح‌هایی است که به تجاری‌سازی و تولید محصول نزدیک‌تر باشد. تولید علم باید در این زمینه از سوی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و وزارت بهداشت، درمان و آموزش پژوهشی صورت پذیرد و ستاد سلول‌های بنیادی راهبردی شود.» او با اشاره به این که فرهنگ تجاری‌سازی باید در دانشگاه‌ها آموزش داده شود، گفت: «اگر دانشگاه‌ها به نسل سوم تبدیل شوند و دانشجو نقش خود را اشغال و درآمدزایی بداند، نقیصه فعالیت در زمینه تجاری‌سازی بطرف می‌شود. نیروهای بسیار ارزشمندی از نظر علمی و انسانی استان در یک سال گذشته از طریق ایجاد کارگروه تجمعی شده‌اند و برای نتیجه‌گرفتن نباید فقط به منابع دولتی متنکی باشیم. باید برنامه‌ریزی به گونه‌ای باشد که دانشگاه بتواند با کمک شرکت‌های بزرگ دانش‌بنیان مرکزی را هاندزایی کند و طرح‌هایی تعریف شود که منجر به تولید ثروت و اشتغال برای کشور شود.»<sup>۲۰</sup> همچنین گزارشی از مجموعه اقدامات و فعالیت‌های صورت‌پذیرفته در زمینه استفاده از سلول‌های بنیادی برای درمان در دنیا و سرمایه‌گذاری شرکت‌های مختلف در این حوزه و نقش آن در درمان انواع بیماری‌های صعب‌العلاج ارائه کرد.

## حمایت از سه حوزه آینده‌ساز در فناوری‌های شناختی



حوزه نورو اپتیک، آتیسم و اعتیاد (علوم و اعصاب اعتیاد) مجموعه فناوری‌ها و حوزه‌های آینده‌ساز هستند که مورد توجه و حمایت ستاد توسعه علوم و فناوری‌های شناختی معاونت علمی قرار گرفته‌اند. مجیدنیلی احمد‌آبادی، مدیر گروه پژوهش ستاد توسعه علوم و فناوری‌های شناختی معاونت علمی، با بیان این که علوم شناختی و در واقع نگرش شناختی، آینده دنیا را متحول می‌کند، بیان کرد: «حرکت در راستای توسعه حوزه علوم شناختی یک انتخاب نیست، بلکه یک باید است.

از آن جا که در ابتدا ابزارهای لازم برای این تحقیقات در اختیار نبود، بنابراین توسعه جدی و چشم‌گیر در علوم پایه خصوصاً ابزارسازی‌های جدید این امکان را ایجاد کرده تا بشر بتواند با تمام قوا در جهت یافتن پاسخ سوال خود پیش رود. پس هر کشوری به این داشت دست پیدا

جسورانه در کشورهای عضو دی-هشت و کارگاه‌های تخصصی است. این نشست با هدف اشتراک تجربیات و افزایش شناخت صندوق‌های VC با یکدیگر و همکاری و هم‌افزایی میان آن‌ها، همزمان با برگزاری دومین دور مراسم اعطای جایزه علمی فناوری پیامبر اعظم (ص) برگزار می‌شود.

جایزه مصطفی (ص) نشان عالی علم و فناوری جهان اسلام است که هر دو سال یکبار به دانشمندان و پژوهشگران برتر جهان اسلام اعطا می‌شود. جایزه مصطفی (ص) با شناسایی، معرفی و تقدیر شایسته از برترین‌های علم و فناوری در جهان اسلام، علم آموزی و پژوهش را در جوامع اسلامی ترویج و تشویق می‌کند. بر اساس سند اجرایی جایزه پیامبر اعظم، سورنا ستاری (معاون علمی و فناوری ریاستجمهوری) رئیس شورای سیاست‌گذاری و مهدی صفاری‌نیا (رئیس پارک فناوری پردیس معاونت علمی) دبیر شورای سیاست‌گذاری این جایزه است.

## فناوری توربوماشین‌های آبی توسعه می‌یابد

موسسه توربوماشین‌های آبی را باید یکی از مراکز فعال کشور در زمینه انجام فعالیت‌های تحقیقاتی و توسعه فناوری در این حوزه دانست که با حمایت ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی معاونت علمی آزمایشگاه تست، طراحی و مرکز محاسبات خود را راهاندازی کرده است.

سپرسوس وطنخواه مقدم، دبیر ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی معاونت علمی، در بازدید از موسسه ماشین‌های آبی دانشگاه تهران به حمایت از توسعه فعالیت‌های این موسسه در راستای تجاری‌سازی دستاوردها و تامین نیاز بازار صنعت آب و نفت کشور اشاره کرد. هم‌چنین توسعه برخی از زمینه‌های همکاری همچون توسعه زیرساخت‌های آزمایشگاهی، مشارکت در همکاری‌های بین‌المللی با کشورهای اتریش، کره جنوبی و روسیه و آموزش نیروی انسانی در صنایع مرتبط نیز از مباحثی بود که وطنخواه در این بازدید به آن اشاره کرد. هم‌چنین در این بازدید سیداحمد نوربخش، رئیس موسسه توربوماشین‌های آبی دانشکده فنی دانشگاه تهران، به تشریح دستاوردهای بین‌المللی، نمونه‌های ساخته شده، مدارهای آزمایش مختلف و مقالات و پایان‌نامه‌های انجام‌شده در این موسسه پرداخت. به گفته او، ایجاد مرکز فناوری پمپ‌های آبی با هدف تامین دانش فنی مذکور، دانش فنی طراحی و ساخت پمپ‌های صنعت آب و صنعت نفت، ارائه خدمات آزمون و ارزیابی تجهیزات مرتبط از برنامه‌های آتی موسسه است که اقدامات اولیه آن آغاز شده است. موسسه ماشین‌های آبی دانشگاه تهران با هدف انجام فعالیت‌های تحقیقاتی و توسعه فناوری توربوماشین‌های آبی جهت ارائه خدمات به دانشجویان مقاطع کارشناسی، کارشناسی ارشد، دکتری و تامین نیازهای صنعت آب کشور با مشارکت دانشگاه تهران و وزارت نیرو تأسیس شد تا در عرصه تولید فناوری

فناوری‌های نرم و هویت ساز معاونت علمی و فناوری ریاستجمهوری در سالن جلسات کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان برگزار شد.

در این جلسه که با حضور برخی از شرکت‌های فعال در حوزه صنعت ریاضی و همچنین شرکت‌های حاضر در نمایشگاه تکنولوژی آموزشی ETEX انجام شد، درخت فناوری‌های یادگیری الکترونیک (رایاد) ایران ارائه و بررسی شد. نمایندگان حاضر از سوی شرکت‌ها در این جلسه ضمن معرفی شرکت‌ها به شرح فعالیت‌های خود در حوزه صنعت یادگیری الکترونیک (رایاد) پرداختند. نمایندگان شرکت‌ها نظرات خود را در مورد درخت فناوری‌های یادگیری الکترونیک ارائه کردند و همچنین در مورد فرصت‌ها و چالش‌های موجود در بازار رایاد، نظرات و انتقادات خود را را بیان کردند و نقاط ضعف و قوت یادگیری الکترونیک را مورد بررسی قرار دادند. در جلسه این نتیجه حاصل شد که نیاز به برنامه‌ریزی جهت تدوین نظام نوین آموزشی وجود دارد. هم‌چنین هم‌افزایی ظرفیت‌های شرکت‌های خصوصی برای توسعه و کاربردی‌سازی فناوری در نظام آموزشی نیز لازم است. از مشکلاتی که سبب شکل نگرفتن اقتصاد شرکت‌ها می‌شود، نبود ساختارهای استاندارد برای سازماندهی محصولات و فرایندهای شرکت‌های خصوصی است که در این جلسه درباره آن صحبت به میان آمد. از نتایج حاصل از این جلسه برداشت شد که نیاز است بستر مناسبی برای هدایت کسب‌وکارهای شرکت‌های خصوصی فعال شود. هم‌چنین حاضران به این نتیجه رسیدند که از جمله موضوعات مهم که در ارائه خدمات آموزشی باید توجه شود، پایدارسازی ارائه خدمات به کاربران است.

## برگزاری نخستین نشست سرمایه‌گذاری فناوری دی-هشت



نخستین نشست سرمایه‌گذاری فناوری دی-هشت و نشست صندوق‌های سرمایه‌گذاری جسورانه VC ۹۶ در پارک فناوری پردیس معاونت علمی برگزار می‌شود. در این نشست روندهای فناوری در کشورهای عضو دی-هشت و نقش دولتها در توسعه صندوق‌های جسورانه بررسی می‌شود. هم‌چنین الگوهای موفق بین‌المللی در حوزه صندوق‌های جسورانه و سرمایه‌گذاری جسورانه شرکت‌های CVC بررسی خواهد شد. از دیگر برنامه‌های این نشست ارزیابی روند تکامل بازار سرمایه‌گذاری

یوروپورت هلن، با حضور غرفه اختصاصی جمهوری اسلامی ایران در شهر روتدام هلن برگزار شد.

انجمن مهندسی دریایی ایران با همکاری ستاد توسعه دانشبنیان دریایی معاونت علمی ریاست جمهوری، اقدام به برپایی غرفه اختصاصی دریایی کشورمان کرد تا ضمن ارائه ستاردهای صنایع دریایی ایران در این حوزه استراتژیک، زمینه حضور شرکتها و سرمایه‌گذاری‌های خارجی در هفدهمین نمایشگاه صنایع دریایی و دریانوردی ایران را فراهم کند. در این نمایشگاه شرکت‌های دانشبنیان دریایی و جمعی از متخصصین دریایی کشور از بخش‌های مختلف دریایی حضور داشتند. در این نمایشگاه بیش از ۱۱۰۰ شرکت از بیش از ۴۵ کشور مختلف حاضر بودند و آخرین دستاوردها و محصولات خود را در این نمایشگاه ارائه کردند که در نوع خود بی‌نظیر بود. علاوه بر پاویون جمهوری اسلامی ایران در این نمایشگاه، کشورهایی نظیر فرانسه، انگلستان، کره جنوبی، یونان، لهستان و رومانی حضور داشتند.

سی و هشتادمین نمایشگاه دوسالانه یوروپورت در تاریخ ۱۶ آبان ۱۳۹۶ در شهر روتدام هلن برگزار شد. دوره گذشته نمایشگاه در سال ۲۰۱۵ با بیش از ۳۰ هزار شرکت‌کننده از ۴۰ کشور جهان برگزار شد. نمایشگاه یوروپورت هلن محلی را برای نمایش تجربیات جهانی و بروز فناوری‌های مختلف در زمینه‌های دریایی و دریانوردی برای بازدیدکنندگان و مشارکت‌کنندگان فراهم آورد. ساختار این نمایشگاه به‌گونه‌ای تعریف شده که تمامی متخصصان و نمایندگان بخش‌های مختلف، فروشنده‌گان و خریداران، اپراتورها و مالکان و کلیه بخش‌های صنعت دریایی را گرد هم آورد و محل مناسبی برای ملاقات، دادوستد و افزایش داشت در این حوزه و کسبوکار فراهم شود.

## چالش نوآوری انرژی‌های تجدیدپذیر برگزار می‌شود



چالش نوآوری انرژی‌های تجدیدپذیر و پاک با هدف ایجاد و توسعه کسبوکارهای مسئله محور از ۸ تا ۱۱ آذرماه سال جاری با حمایت ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی برگزار می‌شود.

رویداد چالش نوآوری انرژی‌های تجدیدپذیر و پاک یک رویداد مسئله محور است که بر اساس مسائل و درک عمیق موجود در فرصت‌های انرژی ایران و منطقه طراحی شده

توربین‌های آبی در کشور گام‌های بلندتری برداشته شود. هم‌چنین این موسسه با حمایت مالی ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی آزمایشگاه تست، طراحی و مرکز محاسبات خود را راهاندازی کرد. با این اقدام پتانسیلی بالقوه در زمینه طراحی و آزمایش توربین‌های آبی به مرکزیت دانشگاه تهران ایجاد شد. در حال حاضر طراحی و آزمایش انواع توربین‌های آبی در سطح آزمایشگاهی آن در موسسه انجام می‌شود و دانشجویان این حوزه می‌توانند برای انجام طرح‌های پژوهشی خود از این امکانات بهره‌مند شوند.

## فناوری بازسازی قطعات داغ توربین‌های گازی به داخل کشور رسید

بازسازی قطعات داغ توربین‌های گازی از فناوری‌های پیشرفته و پیچیده محسوب می‌شود که با تلاش یکی از شرکت‌های دانشبنیان داخلی با هزینه‌ای به مراتب کمتر از شرکت‌های مشابه خارجی، این فناوری در داخل کشور وجود دارد. وضعیت تامین انرژی به خصوص انرژی الکتریکی و میزان مصرف در هر کشور خود به عنوان یکی از معیارهای توسعه یافتنگی تلقی می‌شود. توربین‌های گازی یکی از روش‌های سریع در تولید انرژی محسوب می‌شوند. البته کاربرد این توربین‌ها محدود به تولید انرژی نیست، بلکه در حوزه‌هایی همچون انتقال نفت و گاز، انتقال آب، خارج کردن نفت از اعماق زمین و در هوایپیمایها کاربرد دارد. فناوری ساخت این توربین‌ها بسیار پیچیده است، اما انتقال فناوری ساخت سه نوع از این توربین‌ها به کشور انجام شده است و در حال حاضر این توربین‌ها در کشور تولید می‌شوند. البته این نکته را هم باید گفت که ایران مصرف کننده ۲۰ نوع از این توربین‌هast و برندهایی همچون زیمنس، سولار، هیتاچی را می‌توان نام برد که در این میان انتقال فناوری دو مدل از زیمنس و یک مدل روسی به کشور انجام شده است.

شرکت دانشبنیان اطلس توربین پارس از جمله شرکت‌هایی است که ضمن دارا بودن دانش فنی این تکنیک پیچیده، در اختیار داشتن نیروهای متخصص و با تجربه و هم‌چنین برخورداری از امکانات و تجهیزات مناسب کارگاهی و شناخت و بهره‌گیری از توان مهندسی داخل کشور در راستای سیاست‌های خود کفایی صنعتی گام مفید و موثری برداشته است. به گفته اتابک علیزاده حرتفی، مدیر عامل این شرکت، یکی از فعالیت‌های مهم این شرکت تعمیر و بازسازی قطعات داغ توربین‌های گازی است. از آن جا که خرید قطعات این توربین‌ها نیاز به هزینه بالایی دارد، مصرف کنندگان توربین‌ها ترجیح به تعمیر این قطعات دارند و این شرکت خصوصی یکی از نخستین تعمیرکنندگان این قطعات است. بنابراین با این اقدام ایران یکی از کشورهای دارنده فناوری بازسازی قطعات داغ توربین‌های گازی است.

## غرفه ملی و اختصاصی دریایی کشور در نمایشگاه یوروپورت هلن

سی و هشتادمین نمایشگاه صنایع دریایی و دریانوردی

دارد و می‌تواند تمام منوها را در سمت راست یا چپ شیشه نمایش دهد. او با اشاره به این که هم‌اکنون این سیستم تنها برای یک کاربر (خریدار) در نظر گرفته شده، بیان می‌کند: «زیرساخت‌های برنامه‌نویسی لازم برای استفاده هم‌زمان چند کاربر نیز فراهم است، هر چند که این زیرساخت‌ها با صرف مدت زمان زیاد و آزمایش‌های متعدد فراهم شده است. به طوری که یکی از برنامه‌های سیستم تا مرحله نهایی شدن ۲۵۰ مرتبه ویرایش شده است.»

این نخبه جوان با بیان این که هم‌اکنون با پرداخت نزدیک ۱۰ میلیون تومان می‌توان نمونه‌ای از این ویترین هوشمند ایرانی را خریداری کرد، ادامه می‌دهد: «این سیستم بدن نیاز به تغییر ویترین و روی یک شیشه عمومی قابل پیاده‌سازی است که جذابیت آن باعث توجه بیشتر مشتریان به این ویترین و خرید از فروشگاه می‌شود.» او هم‌چنین درباره جهش تکنولوژیک این سیستم نسبت به دیگر سیستم‌های واقعیت افزوده توضیح می‌دهد: «تاکنون در کاربردهای واقعیت افزوده نیازمند قراردادن یک ردیاب روی سر بودیم که کاهش قدرت مانور کاربر، قیمت بالا و بالا بودن احتمال صدمه‌دیدن ردیاب از نکات منفی آن بود، اما در این سیستم، ردیاب در یک موقعیت مناسب و تا حدودی دور از دسترس ثابت شده است. تمام بخش‌های این ویترین اعم از روبات نورپرداز و کنترل مرکزی و مازول بی‌سیم در شرکت و به دست متخصصان داخلی طراحی و ساخته شده است. این شرکت هم‌چنین دو پروژه پرو هوشمند لباس و طراحی و پیاده‌سازی بیلبوردهای تبلیغاتی هوشمند را نیز در دستور کار دارد.»

## همکاری‌های فناوری ایران و سوئیس افزایش می‌یابد



هیئتی از بخش‌های مختلف فناوری و اقتصادی ایالت کانتون وود سوئیس با قائم مقام در امور بین‌الملل و رئیس مرکز تعاملات بین‌المللی علم و فناوری معاونت علمی دیدار کردن و به بیان قابلیت‌های مختلف این ایالت در گسترش همکاری‌های علمی و فناوری با ایران پرداختند. علی‌مرتضی بی‌رنگ، قائم مقام در امور بین‌الملل و رئیس مرکز تعاملات بین‌المللی علم و فناوری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، در دیدار با هیئت سوئیسی با اشاره به پیشرفت‌های ایران در حوزه فناوری بیان کرد: «در چند سال اخیر ایران از نظر فناوری‌های نوین و علوم

است. این رویداد بر اساس مدل پرش به شناسایی، ارائه راه حل، نمونه‌سازی و بازاریابی ایده استارت‌آپی در حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر و پاک خواهد پرداخت. مدل پرش بر اساس بررسی مدل‌های موجود در ایران و با توجه به ساختار و سطح بلوغ اکووسیستم ایران طراحی و اجرا می‌شود و تاکنون هفت رویداد پرش به صورت مسئله محور در حوزه‌های تخصصی برگزار شده است. هم‌چنین در مدل پرش با تکیه بر اصل مشتری محوری و همدلی با مشتری ابزارهای لازم برای شناخت و درک عمیق از مشتری در قالب کارگاه‌های عملی به شرکت‌کنندگان آموزش داده می‌شود. سپس شرکت‌کنندگان بر اساس چالش‌های واقعی که مشاهده کرده‌اند و با استفاده از ابزارهای طراحی شده در شتاب‌دهنده پرش به ارائه راه حل‌های نوآورانه در حوزه مورد نظر می‌پردازند. تفاوت اساسی رویداد پرش با رویدادهای استارت‌آپی مشابه، کاربردی بودن خروجی‌ها و عملیاتی بودن کامل محصولاتی است که روند صحیح اعتبارسنجی و ایجاد را طی کرده‌اند. کارگاه شش کلاه تفکر، کارگاه تیمسازی، کارگاه بوم همدلی و کارگاه تفکر طراحی از جمله کارگاه‌های این رویداد است که اساتید مجروب این حوزه آن‌ها را آموزش می‌دهند. ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی معاونت علمی به منظور آشایی بیشتر دانشجویان با رویدادهای نوآوری برای دانشجویان رشته‌های مهندسی مرتبط با حوزه انرژی و مهندسی مواد شرکت‌کننده در این رویداد بليت دانشجویی فراهم کرده است.

## ویترین هوشمند واقعیت افزوده وارد بازار شد

پژوهشگران گروه واقعیت مجازی دانشگاه صنعتی خواجه‌نصیر موفق به طراحی ویترین هوشمند واقعیت افزوده شدند. متخصصان و نخبگان داخلی در قالب یک شرکت دانش‌بنیان موفق شدند ویترین هوشمند واقعیت افزوده را طراحی و روانه بازار کنند. این ویترین شامل چند بخش نرم‌افزاری و سخت‌افزاری است که می‌تواند موقعیت کاربر را تعیین و با آن ارتباط برقرار کند و در فروشگاه‌ها، موزه‌ها و گالری‌ها قابلیت استفاده دارد. سیدنوید حیدری، مدیرعامل سامانه رونق فروش رازق، در خصوص نحوه عملکرد این ویترین می‌گوید: «هنگام عبور خریدار از محدوده ویترین، سیستم موقعیت‌یاب این ویترین هوشمند موقعیت خریدار را تشخیص می‌دهد و نمایش اطلاعات محصولات را روی شیشه آغاز می‌کند و در صورتی که کاربر محصول خاصی را از روی شیشه انتخاب کند، اطلاعات دیگر محصولات پاک می‌شود و نور خریدار به کاهش می‌یابد. پس از انتخاب محصول از سوی خریدار به کمک یک روبات دو درجه آزادی در داخل ویترین نوری متتمرکز به جسمی که کاربر انتخاب کرده، تابانده می‌شود و در ادامه اطلاعات کامل تری از آن محصول بر روی شیشه نمایش داده می‌شود. به گفته این دانشجوی دانشگاه خواجه نصیرالدین طوسی، ویتا قابلیت تشخیص چپ‌دست یا راست‌دست بون مشتری را

تا ۱۶ نوامبر (۲۲ تا ۲۵ آبان ماه) در دوسلدورف آلمان برپا شد. در این دوره فضایی حدود ۱۰۸ متر در سالن ۱۷ نمایشگاه به پاویون ملی ایران اختصاص داده شد. در نمایشگاه امسال ۱۳ شرکت دانشبنیان ایرانی با حمایت مشترک معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و صندوق نوآوری و شکوفایی حضور داشتند. حمایت‌های مذکور ۷۰ درصد از هزینه‌های اجاره غرفه و غرفه‌سازی شرکت‌ها در این نمایشگاه را پوشش می‌داد. هدف از حضور شرکت‌های دانشبنیان، توسعه صادرات و رصد فناوری‌های پیشرفته روز جهان در این نمایشگاه بزرگ بود.

## **ورود استارت آپ‌ها به حوزه خدمات گام بزرگی برای حل مشکلات جامعه است**



سورنا ستاری، معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهوری، در نشست مشترک با محمد شریعتمداری، وزیر صنعت، معدن و تجارت، با اشاره به این که استارت آپ‌ها حوزه جدیدی در ارائه خدمات ایجاد کردند، گفت: «با حمایت وزارت صنعت، معدن و تجارت شرکت‌های دانشبنیان و فناور در حوزه توزیع کالا می‌توانند اتفاق‌های خوبی را رقم بزنند و به پلتفرمی برای تنظیم بازار تبدیل شوند.»

معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهوری حضور شرکت‌های دانشبنیان در حوزه توزیع کالا را انفاقی مناسب دانست و ابراز کرد: «بروکاری ادارای و سیستم تامین مالی دو مشکل شرکت‌های دانشبنیان و کسبوکارهای فناورانه است که باید مورد توجه بیشتری قرار گیرد و برای رفع آن اقداماتی انجام شود. در سال گذشته شاهد سرمایه‌گذاری قابل توجهی در استارت آپ‌های خدماتی هستیم که این مسئله نشان‌دهنده توسعه فعالیت شرکت‌های فناور خدماتی است.»

رئیس بنیاد ملی تخصصیان با اشاره به حمایت وزارت صنعت، معدن و تجارت از شرکت‌های فناور گفت: «کاهش هزینه‌ها و ورود فناوری روز دنیا به صنایع دو مزیت استارت آپ‌ها و کسبوکارهای نوین است. در کشورمان نیز با حمایت وزارت صنعت، معدن و تجارت در حوزه خودرو می‌توان فعالیت‌های خوبی برای حل مشکلات زیست محیطی انجام داد.» ستاری وضعیت شرکت‌های دانشبنیان و فناور در حوزه فناوری مانند بیوتکنولوژی و تجهیزات پزشکی را

جدید پیشرفت‌های قابل قبول و خوبی داشته است. به طور مثال ایران در حوزه فناوری‌های نانو رشد خوبی داشته و در حال حاضر رتبه چهارم دنیا را به خود اختصاص داده است. گزارش‌های سازمان‌های بین‌المللی نیز بر بهبود وضعیت ایران در حوزه فناوری‌های نوین تاکید دارد و معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، از این فعالیت‌ها و توسعه علمی در کشور حمایت می‌کند. پارک فناوری پرددیس قابلیت جذب سرمایه‌ها و شکل‌دهی همکاری‌های بین‌المللی را دارد و ایجاد فضای همکاری بین پارک‌های علم و فناوری ایران و سوئیس می‌تواند در توسعه روابط علمی و فناورانه دو کشور تاثیر خوبی داشته باشد.» به گفته بی‌رنگ، با وجود ۲۰۰ شرکت فعال در پارک پرددیس، می‌توان به برگزاری نشستهای اقتصادی بین شرکت‌های دانشبنیان ایرانی مستقر در پارک پرددیس و کشور سوئیس در هر دو کشور اقدام کرد. او در بخش دیگر از سخنان خود در خصوص نمونه‌های موفق همکاری‌های بین‌المللی ایران گفت: «معاونت علمی در حال حاضر با فرهنگستان علوم چین همکاری خوبی دارد و در همین راستا به ایجاد صندوق راه ابریشم و پروژه دانشمندان جوان نیز بین دو کشور اقدام کرده است. ایران با کشور اتریش نیز در حوزه‌های مختلف از جمله انرژی‌های تجدیدپذیر، محیط‌زیست و قوای محركه همکاری‌های خوب و موثری داشته است.» رئیس مرکز تعاملات بین‌المللی علم و فناوری معاونت علمی با ارائه پیشنهادی مبنی بر تشکیل کمیته‌ای ذیل کمیسیون مشترک دو کشور، عنوان کرد: «با حمایت و تشکیل این کمیته می‌توانیم همکاری‌های فناورانه بین دو کشور را توسعه دهیم.» در ادامه این جلسه، نمایندگان ایالت کانتون وود سوئیس علاقه‌مندی خود را به ترسیم همکاری‌های بیشتر با شرکت‌های ایرانی در حوزه‌های سرمایه‌گذاری خارجی، مالی، حمایت در برگزاری استارت آپ‌ها و نیز ایجاد اکوسیستم نوآوری ایران کردن و با ذکر این نکته که یکی از ۱۰ دانشگاه مطرح نخست دنیا در لوزان قرار دارد، به سبقه برنامه همکاری ایران با ایالت کانتون وود در حوزه تبدیل دانشجو و فناوری اشاره داشتند.

## **سومین غرفه ملی محصولات دانشبنیان صادراتی ایران برپا می‌شود**

غرفه ملی محصولات دانشبنیان ایران برای سومین سال متوالی در نمایشگاه Medica ۲۰۱۷ با حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و صندوق نوآوری و شکوفایی، ۲۲ تا ۲۵ آبان ماه سال جاری در شهر دوسلدورف آلمان برپا شد. نمایشگاه مدیکا بزرگ‌ترین رویداد نمایشگاهی جهان در حوزه تجهیزات پزشکی و بهداشتی است که هر ساله تعداد زیادی از متخصصان و فعالان این حوزه از سرتاسر جهان را گرد هم می‌آورد تا آخرین دستاوردها و نوآوری‌های خود را در حوزه تجهیزات پزشکی به نمایش بگذارند. این نمایشگاه امسال با حضور بیش از پنج هزار شرکت از ۱۳

کنترلی نیوماتیکی (فشار بالا)، هیدرولیکی و الکتریکی، طراحی و ساخت انواع تسترهای سیالاتی و نیوماتیکی فشار بالا و ساخت تونل باد مادون صوت از جمله محصولات تولیدی شرکت در حوزه مکانیک و هوافضاست.»

## سامانه جامع اولویت‌های پژوهشی کشور راه‌اندازی شد

سامانه جامع اولویت‌های پژوهشی کشور به منظور جهتدهی پژوهش‌های دانشگاهی در راستای نیازهای دستگاه‌های اجرایی کشور و شرکت‌های دانش‌بنیان راه‌اندازی شده است. شرکت‌های دانش‌بنیان حوزه آئینه‌سی‌تی می‌توانند نیازمندی‌های فناورانه خود جهت توسعه محصولات دانش‌بنیان را در قالب اولویت پژوهشی یا طرح پژوهشی در این سامانه به صورت رایگان اطلاع‌رسانی کنند و به کمک ظرفیت ایجادشده از سوی این سامانه، از ظرفیت جامعه دانشگاهی در راستای توسعه محصولات دانش‌بنیان خود بهره‌مند شوند. در این سامانه امکان مشاهده آزاد و رایگان کلیه اولویت‌های پژوهشی دستگاه‌های اجرایی کشور (حدود ۳۵ هزار عنوان اولویت پژوهشی از ۶۰۰ دستگاه) و برخی از شرکت‌های دانش‌بنیان در همه رشته‌های دانشگاهی از یک پنجره واحد و با قابلیت انتخاب مختلفی از جستجوها از سال ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۲ شده است. با این سامانه پژوهشگران و محققین می‌توانند با تعریف پایان‌نامه‌های خود در راستای اولویت‌های پژوهشی دستگاه‌های کشور یا شرکت‌های دانش‌بنیان از مزیت‌های مختلف آن همچون حمایت مالی، کسر خدمت سربازی و قرار گرفتن در لیست اولویت‌های استخدامی شرکت‌های دانش‌بنیان کشور استفاده کنند. هم‌چنین فارغ‌التحصیلان نیز می‌توانند طرح‌های پژوهشی دستگاه‌های کشور و شرکت‌های دانش‌بنیان را جستجو و برای انجام آن اقدام کنند. در این سامانه قابلیت تحت عنوان «ماژول به من اطلاع بده» پیش‌بینی شده است که محققین می‌توانند به کمک آن، با تعریف برخی از کلیدوازه‌ها، در صورت تعریف اولویت پژوهشی یا طرح پژوهشی جدید توسط یک دستگاه دولتی‌ها یا یک شرکت دانش‌بنیان، در زمینه مورد علاقه‌شان از آن مطلع شوند. هم‌چنین با استفاده از این سامانه شرکت‌های دانش‌بنیان می‌توانند از طرح‌های پژوهشی دستگاه‌های دولتی آگاه شوند و برای اخذ پروژه‌های تحقیقاتی از دستگاه‌های دولتی اقدام کنند.

## چتر حمایت از پژوهشگران کشور گسترش می‌یابد

نصرالله ضرغام، رئیس صندوق حمایت از پژوهشگران و فناوران معاونت علمی، در دیدار با استادی، محققین و پژوهشگران استان لرستان گفت: «هدف از سفرهای استانی و دیدار با اعضای مراکز پژوهشی و دانشگاه‌های سراسر کشور آشنایی بیشتر پژوهشگران، فناوران و

مناسب ارزیابی کرد و گفت: «این شرکت‌های فناور ممکن است زمان طولانی‌تری برای شکوفایی اقتصادی نیاز داشته باشند، اما همان‌طور که شاهد هستیم توanstه‌اند گام‌های بزرگی همچون صدور دارو به روییه را بردارند.» او هم‌چنین انجام پروژه‌های ویژه همچون تولید خودروی برقی و اینترنت اشیا با محوریت بخش خصوصی را در دستور کار معاونت علمی اعلام کرد. در پایان نشست قوارش کمیته مشترک میان وزارت صنعت، معدن و تجارت و معاونت علمی و فناوری رئیس جمهوری برای رسیدن به نقشه راه و زبان مشترک و نظاممند کردن همکاری‌ها تشکیل و پیگیری شود.

## شناسایی عیوب سیستم‌های دینامیکی غیرخطی به کمک توربوجت



به همت متخصصان داخلی و یک شرکت دانش‌بنیان داخلی، مدل‌سازی و شناسایی عیوب و خرابی در سیستم‌های دینامیکی غیرخطی با استفاده از روش باندگراف (توربوجت) امکان‌پذیر شد. طراحی و ساخت درایووهای متوفه‌ای صنعتی (سرمه، سه‌فاز، استپ و...)، آمپلی‌فایر توان بالا در کلاس‌های D و H برای درایو موتور به دست متخصصان داخلی و به همت یکی از شرکت‌های دانش‌بنیان بومی شد. شرکت مهندسی توسعه ادوات پویا یکی از شرکت‌های دانش‌بنیان است که با استفاده از مهندسین متخصص و همکاری با گروههای مختلف تولیدی در قالب پروژه‌های دانشگاهی و صنعتی در حوزه «ساخت الکترونیک صنعتی و مدل‌سازی و شبیه‌سازی سیستم» و «mekanik و هوافضا» در کشور فعالیت می‌کند. علیرضا باصفحت‌نوین‌زاده، مدیرعامل شرکت مهندسی توسعه ادوات پویا، در خصوص تولیدات این شرکت گفت: «سازگارسازی محصولات طراحی شده با شبکه‌های صنعتی و طراحی و ساخت مدارات مدل‌سازی، شناسایی و شبیه‌سازی دینامیکی سیستمهای مکانیکی و الکترومکانیکی و هوافضا از جمله تولیدات این شرکت است. طراحی و تولید FDI، «مانیتورینگ»، «تشخیص عیب و خرابی تجهیزات و سیستم‌های دینامیکی»، «ایجاد و توسعه کدهای مدل‌سازی دینامیکی سیستمی به صورت کاربردی» از دیگر حوزه‌های فعالیت شرکت مهندسی توسعه ادوات پویاست. علیرضا باصفحت‌نوین‌زاده با بیان این که حوزه دیگر فعالیت این شرکت حوزه مکانیک و هوافضاست، گفت: «طراحی و ساخت انواع سیستم‌های

## دومین سرای ملی محصولات دانشبنیان ایران



پاویون ملی محصولات دانشبنیان ایران برای دومین سال متوالی در نمایشگاه نفت و گاز ابوظبی (ADIPEC ۲۰۱۷) با حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و صندوق نوآوری و شکوفایی، ۲۲ تا ۲۵ آبان ماه سال جاری در شهر ابوظبی امارات برپا شد. نمایشگاه «دبیک» کی از بزرگ‌ترین نمایشگاه‌های جهان در حوزه نفت، گاز و صنایع وابسته به آن است و هر ساله تعداد زیادی از متخصصان و فعالان این حوزه را از سرتاسر جهان گرد هم می‌آورد تا آخرین دستاوردها و نوآوری‌های خود را در این حوزه برای علاقهمندان به نمایش بگذارند. در سال ۲۰۱۶ دوهزار شرکت از کشورهای مختلف در این نمایشگاه به عنوان غرفه‌دار به معرفی محصولات خود پرداختند و حدود ۳۰۰ شرکت از نمایشگاه بازدید کردند. نمایشگاه نفت و گاز ابوظبی همه ساله مخاطبان حرفه‌ای نفت و گاز با قدرت خرید واقعی را به خود جذب می‌کند و بیش از ۹/۷۶ میلیارددلار معامله در محل این نمایشگاه انجام می‌شود. در نمایشگاه امسال شش شرکت دانشبنیان ایرانی در فضایی حدود ۶۰ متر در سالن ۱۱ با حمایت مشترک صندوق نوآوری و شکوفایی و معاونت علمی و فناوری حاضر شدند. حمایت‌های ارائه شده از سوی صندوق نوآوری و شکوفایی و معاونت علمی شامل پرداخت ۷۰ درصد از هزینه‌های اجراه غرفه، غرفه‌سازی و حمل و نقل تجهیزات نمایشگاهی شرکت‌های دانشبنیان بود. هدف از حضور شرکت‌های دانشبنیان در این نمایشگاه، توسعه صادرات و رصد فناوری‌های پیشرفته روز جهان در این نمایشگاه بزرگ بود.

### بازاریابی محصولات دانشبنیان «بی‌تویی» به صورت سبدی

حیات هر شرکت و گسترش فعالیت‌های آن به بازاریابی و فروش محصولاتش وابسته است. با وجود این، بسیاری از شرکت‌های دانشبنیان برای ورود به بازار یا توسعه بازار محصولات خود دچار ضعف هستند و نتیجه این اتفاق ایجاد سهم کوچکی از بازار برای بسیاری از محصولات دانشبنیان حتی در داخل کشور است. از جمله راههای توانمند کردن شرکت‌ها برگزاری دوره‌های آموزشی و آگاهی‌بخشی به آن‌ها و همچنین کمکها و برنامه‌های حمایتی از قبیل حضور در نمایشگاه‌ها، تدوین اقلام تبلیغاتی و اطلاع‌رسانی، ارائه

نوآوران با حمایت‌های صندوق است. این فعالیت زمینه برای ارائه خدمات حمایتی بیشتر و بهتر را فراهم می‌کند. اساتید و پژوهشگران تهران در ابتدای تاسیس صندوق بخش اعظم استفاده کنندگان از خدمات صندوق بودند، اما خوبی‌بخشانه با توجه به اطلاع رسانی‌های حضوری انجام‌شده و سفرهای استانی هم‌اکنون ۲۶ درصد طرح‌های مصوب سهم پژوهشگران و فناوران استان تهران و ۷۴ درصد سهم پژوهشگران و فناوران دیگر استان هاست. هم‌چنین ۲۴ درصد از طرح‌های پژوهشی مصوب به اساتید با مرتبه علمی استاد، ۲۶ درصد به دانشیاران و ۵۰ درصد به استادیاران دانشگاه‌ها و مراکز علمی و تحقیقاتی سراسر کشور اختصاص یافته است.

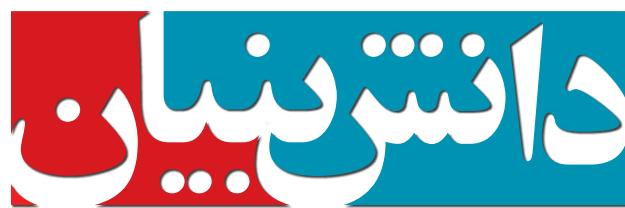
ضرغام ضمن اشاره به نگاه ویژه و راهبردی به موضوع ایده‌پردازی در دنیا گفت: «امروزه وقتی از رشد همه‌جانبه کشورها صحبت می‌شود، در واقع نگاه به منبع و اساس این رشد در نوآوری و تولیدات فکری است. بنابراین نگاه جدیدی در دنیا شکل گرفته که به کلی با گذشته متفاوت است. ضمن این که دنیای کنونی در حال رسیدن به این نتیجه است که تنها با رشد علمی قادر نخواهد بود سعادت، خوشبختی و آرامش برای مردمانشان ایجاد کند. بنابراین ضمن تلاش برای تولیدات فکری به رشد معرفتی هم‌زمان نیز توجه می‌کند و به دنبال ایجاد دانشگاه‌های معرفت‌گرایاست که ضمن رشد اقتصادی، افزایش رفاه اجتماعی و توان رقابتی در سطح جهان به ابعاد معنوی، معرفتی و ارزش‌ها نیز توجه شده باشد. صندوق نیز تمام تلاش خود را برای حمایت از تولیدات فکری و استفاده حداکثری از ظرفیت‌ها با گسترش چتر حمایتی و ایجاد تناسب بین مخاطبان و نوع حمایت‌های صندوق انجام می‌دهد. در حالی که ابعاد معرفتی با تکیه به تکیه‌گاه‌های ارزشمند معرفتی و مفید کاملاً پررنگ و کارشناسانه است.» ضرغام با اشاره به گسترش چتر حمایتی که بیانگر پویایی کار صندوق است، خروجی بعضی از حمایت‌ها از جمله کرسی‌های پژوهشی، رساله‌های دکتر، پسادکتر، گرفت و حمایت از ثبت اختراقات را بسیار ارزشمند، موفق و قابل توجه دانست. او با بیان این نکته که در صدد هستیم در کنار حمایت از پژوهه‌های دریافتی بر اساس نیاز کشور سفارش پژوهه را نیز به مرحله اجرا درآوریم، بیان کرد: «در صندوق بانک اطلاعاتی پژوهشگران به منظور تسهیل و تسريع در امر داوری و نظرارت ایجاد شده است که رو به گسترش و تکمیل است.» ضرغام بخشی از حمایت‌ها و برنامه‌های صندوق را به تقویت زیرساخت‌های مهم علم و فناوری و تولیدات علمی بهتر در آینده دانست و به تشکیل اتاق علم برای ترسیم اینده علم در جهان نیز اشاره کرد. رئیس صندوق در انتها سخنان خود بر ضرورت استفاده از تمام توانمندی‌های داخل و خارج از کشور و ظرفیت‌های بالقوه و بالفعل تاکید داشت.

## نیشت بین‌المللی «لنست» در تهران برگزار شد



نیشت بین‌المللی «لنست» همزمان با نشستهای تخصصی در بیست کشور جهان از جمله انگلستان، استرالیا، بزرگ‌ترین امریکا، چین، کانادا، آلمان، ایرلند و اسپانیا برگزار شد. در این نیشت مصطفی قانعی، دبیر ستاد توسعه زیست‌فناوری معاونت علمی، بر وجود قوانین و مقررات در کشور برای اجرایی کردن راهکارهای عملی و مدیریتی با هدف تبدیل تهدیدهای ناشی از تغییر اقلیم به فرصت با تکیه بر اصول اقتصاد مقاومتی تاکید کرد. او افزود: «با اجرای راهکارهای مربوط می‌توان تاثیرات منفی تغییر اقلیم بر سلامت را به حداقل رساند». هم‌چنین پروفسور هیو مونتگمری، نایب رئیس کمیسیون تغییر اقلیم و بهداشت عمومی نیست، تاریخچه و زمینه همکاری‌های بین‌المللی در چهارچوب کمیسیون نیشت از قبیل تغییر اقلیم، بهداشت عمومی، امنیت غذایی، انرژی ... را تبیین کرد. او در ادامه گفت: «همکاری موسسه بین‌المللی نیست و ستاد توسعه زیست‌فناوری معاونت علمی امری راهبردی و موثر در برنامه‌ریزی‌های اینده به منظور تبدیل تهدیدهای به فرصت‌هایست». از جمله مهم‌ترین یافته‌های علمی محققان ایرانی و بین‌المللی که در این نیشت به آن اشاره شد، می‌توان به این موارد اشاره کرد: «در ۱۵ سال گذشته ۱۲۵ میلیون نفر به تعداد افراد متاثر از پیامد گرمایش جهانی افزوده شده است»، «میزان ذرات معلق کوچک‌تر از ۲/۵ میکرون در درصد از شهرهای جهان از استانداردهای سازمان بهداشت جهان بالاتر است که این میزان به مراتب از آمار قبلی بالاتر است»، «کمبود مواد غذایی و سوئیچه مهتم‌ترین چالش قرن بیست و یکم است و هر درجه افزایش دمای جهانی در نتیجه تغییر اقلیم می‌تواند منجر به ۶ درصد کاهش تولید گندم و ۱۰ درصد کاهش تولید برنج شود»، «در ۹۰ سال اینده به دلیل افزایش سطح اب دریاها در نتیجه ذوب یخ‌های قطبی، بیش از یک میلیارد نفر از جمعیت جهان مجبور به مهاجرت خواهند شد»، «طی ۱۵ سال گذشته در بخش کشاورزی بهره‌وری کار به میزان ۵/۳ درصد در نتیجه پدیده گرمایش جهانی کاهش یافته است که این امر می‌تواند شرایط زندگی و اشتغال در جوامع روستایی را به مخاطره اندازد» و هم‌چنین «میزان بروز حوادث متاثر از تغییرات آب و هوایی در ۱۵ سال گذشته ۴۶ درصد افزایش داشته است که این امر منجر به خسارت‌های اقتصادی به میزان ۱۲۹ میلیارد دلار شده است و لازم به ذکر است که ۹۹ درصد از این خسارت‌ها به کشورهای با درآمد پایین تحمیل شده است».

تسهیلات به خریداران محصولات این شرکت‌ها و... است. این راه‌ها اگرچه می‌تواند اثربخش باشند، اما چون اکثر شرکت‌های دانش‌بنیان نوپا هستند و دپارتمان‌های بازاریابی و توسعه کسبوکار ندارند، اقدامات حمایتی فوق الزاماً به نتیجه نمی‌رسند. راه دیگر که به نوعی مکمل اقدامات توامندسازی است، استفاده از توان شرکت‌های تخصصی بازاریابی برای ارائه خدمت به شرکت‌های دانش‌بنیان است. یعنی بازاریابان محصولات فناورانه با حمایت و پشتیبانی دولت و با همکاری خود شرکت‌ها، محصولات دانش‌بنیان را به خریداران و مصرف‌کنندگان عرضه کنند. تجربه استفاده از این مدل در دنیا وجود دارد و اصطلاحاً واسطه‌های فناوری یا بروکرها برای این کار بسیار مورد استفاده قرار می‌گیرند. مرکز فن‌بازار ملی ایران نیز با استفاده از خدمات بروکرها به دنبال ایجاد سبدی از محصولات دانش‌بنیان و عرضه آن‌ها به خریداران عمده و خرد است. بیش از ۷۰ درصد محصولات شرکت‌های دانش‌بنیان، محصولات «بی‌تو بی» هستند. به همین دلیل بازاریابی و فروش این محصولات بسیار مهم است. از این‌رو مرکز فن‌بازار ملی ایران با حمایت امور شرکت‌های دانش‌بنیان معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، برنامه‌هایی برای بازاریابی این محصولات تعریف کرده است. این طرح بر دو پایه اصلی نقش آفرینی واسطه‌های فناوری یا همان بروکرهای بازاریابی و نیز ایجاد سبدی از کالاهای که در یک حوزه مشخص کاربرد دارند و بازاریابی سبد محصولات دانش‌بنیان استوار است. در فاز اول بروکرهایی که از سوی مرکز فن‌بازار ملی ایران تعیین شده و آموزش داده می‌شوند، به شرکت‌های دانش‌بنیان مراجعه و محصولات آن‌ها را برای سبد خود انتخاب می‌کنند و قرارداد بازاریابی بین بروکرها و شرکت‌های دانش‌بنیان منعقد می‌شود. در فاز بعدی بروکرها پس از تکمیل سبد خود، شروع به بازاریابی و عرضه سبد کالای خود به خریداران کلی و جزئی می‌کنند. آن‌ها در نمایشگاه‌های تخصصی این محصولات را به نمایش می‌گذارند، کتابچه‌ای از محصولات را تدوین و چاپ می‌کنند، در جلسات مختلف با خریداران محصولات را معرفی می‌کنند و تلاش خود را برای فروش این محصولات به کار می‌گیرند. مشارکت در این طرح و استفاده از خدمات آن، هزینه ناچیزی برای شرکت‌های دانش‌بنیان در بر دارد. در واقع عدمه هزینه بروکرها پس از فروش محصول برگشت محسوبات را از شرکت‌های دانش‌بنیان اخذ خواهند کرد. در راستای رفع این مشکلات، مرکز فن‌بازار ملی ایران با همکاری و حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری برنامه‌ای را برای توسعه بازار محصولات دانش‌بنیان و افزایش فروش این محصولات طراحی کرده‌اند و در دست اجرا دارند که با همکاری شرکت‌های خصوصی دارای توامندی بازاریابی محصولات دانش‌بنیان اجرا می‌شود. «بی‌تو بی» نوعی تجارت میان دو یا چند شرکت است که به منظور انتقال فناوری و دانش یک محصول و توسعه و تجاری‌سازی آن با یکدیگر به نیشت می‌نشینند.



برگه اشتراک ماهنامه دانشبنیان

نام و نام خانوادگی:

.....  
.....  
.....

دوره اشتراک:  شماره ۶  شماره ۱۲

تعداد درخواستی: .....

کد پستی ۱۰ رقمی:   
تلفن ثابت:   
تلفن همراه:

۸۷

مبلغ اشتراک را به شماره حساب: ۲۱۷۰۲۱۹۰۰۶۰۰۳ بانک ملی  
«شعبه رودهن» با نام درآمدهای اختصاصی پارک فناوری  
پرديس معاونت علمی و فناوری واریز و فیش واریزی و شماره  
پیگیری را به شماره تلفن: ۸۸۶۱۲۴۰۳ یا پست الکترونیکی:  
Email: pr@isti.ir ارسال نمایید.

### هزینه اشتراک ۶ شماره:

- برای ارسال به تهران: ۵۳۰,۰۰۰ ریال
- برای ارسال به سایر شهرستان‌ها: ۵۶۰,۰۰۰ ریال

### هزینه اشتراک ۱۲ شماره:

- برای ارسال به تهران: ۹۹۰,۰۰۰ ریال
- برای ارسال به سایر شهرستان‌ها: ۱,۰۲۰,۰۰۰ ریال



کسانی که به هر نحو با معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری ارتباط دارند و دانشجویان، محققین، اساتید، فناوران و شرکت‌های دانشبنیان می‌توانند با ارائه مدرک معتبر از تخفیف ۵۰٪ بهره‌مند شوند.

این تخفیف فقط شامل نشریه می‌شود و از هزینه ارسال پستی کسر نمی‌شود.



## فعالیت دانشبنیان در حوزه کشاورزی سودآور و پر بازده است

شرکت‌های دانشبنیان فعال در حوزه کشاورزی کم نیستند. یکی از موفق‌ترین شرکت‌ها در این حوزه، شرکت دانشبنیان «نگین بذر پارس» در شهرستان خمین، واقع در استان مرکزی است. این شرکت موفق شد که در سال ۹۵ به عنوان برترین شرکت دانشبنیان ملی در بخش کشاورزی شناخته شود. مليحه کوچکی مطلق، مدیر عامل این شرکت، در گفت‌وگو با دانشبنیان تاکید دارد که فعالیت دانشبنیانی در حوزه کشاورزی می‌تواند به دلایل مختلف بسیار سودآور و موفق باشد، اما باید ظرفیت‌های این حوزه به دانش‌آموختگان معرفی شود و از فعالیت دانشبنیانی در این حوزه نیز حمایت به عمل آید. گفت‌وگوی دانشبنیان با این دانش‌آموخته کارآفرین را از نظر می‌گذرانید.



معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری

ستاد توسعه فرهنگ علم، فناوری و اقتصاد دانش بنیان

**دومین**

جشنواره ملی فرهنگی هنری

# ایران ساخت

با شعار:

فناوری ایرانی در خدمت کسب و کار ایرانی

# MADE IN IRAN

مهلت ارسال آثار:

۱۵ دی ماه ۱۳۹۶

زمان برگزاری:

۸ تا ۱۲ اسفند ۱۳۹۶

سایت ثبت نام و ارسال آثار:

[www.iransaakht.ir](http://www.iransaakht.ir)

iransaakht

بخش‌های پنج کانه جشنواره:



ابدده بازار



طراحی و تحسین



رنگاری و شبکه‌برداری



رسانه‌های تبلیغاتی



ازیسات